

今日协和

主办:华中科技大学同济医学院附属协和医院
党委宣传部

2019年10月31日

己亥年十月初四



总 1438 期
《今日协和》
星期四
今日 4 版

治癌利器质子放疗系统 落户武汉协和医院

本报讯 为了给肿瘤患者提供更为精准的放射治疗技术,近日,国家卫生健康委员会公布了 2019 年甲类大型医用设备配置许可通告,我院除获得高端放疗设备 Tomo 放疗系统配置许可之外,还获得了首批全国仅五张的“ 质子放射治疗系统配置许可证”,成为华中六省唯一获得质子治疗许可证的医院。

目前,全球共拥有 90 余家癌症质子治疗中心,大部分位于美国、欧洲和日本等发达国家和地区。此次,我院成为国家首批获得质子放疗许可证的五家医院之一,意味着华中地区的癌症患者不必再长途跋涉赴海

外,在家门口就可享受国际一流水平的质子放射治疗服务。

2018 年,我院肿瘤中心收治肿瘤患者高达 57000 人次,其中 14000 人次来自中部其他省份。目前中心拥有华中地区首台射波刀和 MR/PET 等高端放射治疗和影像设备,加上这次新增配置的 TOMO 螺旋断层放疗系统和质子放射治疗系统,能够为癌症患者提供高水平的个性化放疗服务。我院为质子放射治疗系统新建的质子治疗中心位于金银湖院区,目前建设正在紧锣密鼓地进行中。

(肿瘤中心 杨志勇、梁志文)

庆祝新中国成立 70 周年

跨越三千公里的国旗传递 武汉协和医院向祖国深情告白

本报讯 五千年的历史和积淀,七十年的扬弃和继承,终迎来今日繁花似锦、盛世如画的新时代,历史见证了中国的崛起。9 月 30 日,华中科技大学同济医学院附属协和医院门诊大楼门前,近千名医务人员与住院患者,用一场激情高昂的“传递国旗,祝福祖国”、唱响《我和我的祖国》迎国庆系列活动,向新中国成立 70 华诞献上最真挚的祝福。

院党委书记张玉,党委副书记、院长胡豫及全体党政领导、医院职能部门负责人,与我院近千名医务人员共同参加了活动。

当天,武汉协和医院门诊大楼门前,爱国热情洋溢,活动现场盛况空前。

医患同庆,共谱心曲,最深情的告白

悠扬的琴声,激昂的旋律,一曲《我和我的祖国》钢琴独奏曲开启了协和迎国庆系列活动的爱国篇章。凝望的眼神,驻足的脚步,让迎国庆系列活动的“序”曲魅力吸睛,协和文化魅力尽情彰显!

前段时间备受大家关注、被我院“侠女医生”涂蕾在高铁上救助的 13 岁患儿,也在住院康复间隙来为祖国庆生。展现了武汉协和大医精诚,医患共谱爱的赞歌。

当《我和我的祖国》的旋律响起,身着协和表情包服饰的医护人员歌手从人群中“惊喜”上场。围观的患者或摇动手中的小国旗,或举起手机拍照,或跟随音乐放声高歌,医患同庆,告白祖国,共祝新中国成立 70 周年生日快乐。

一朵朵红色的雨伞在方阵医护人员手中绽放开来,像怒放的花海,在门诊大楼门前形成一道亮丽的风景。幸福的笑容洋溢在每个人脸上,怀揣着对祖国的一片赤诚之心,协和人不忘初心,牢记使命,为建设“双一流”大学,打造国家医学中心、迈向国际一流名院努力奔跑。

传递使命,大爱无疆,最真情的告白

传递国旗,祝福祖国。医疗帮扶守初心,对口支援



担使命。伴随着清脆嘹亮的童声演唱《我和我的祖国》,一段跨越 3800 公里、在武汉协和“医联体”单位及对口支援、帮扶单位进行的《传递国旗,祝福祖国》活动视频,再现了医务人员“大爱无疆”,这是武汉协和医院用实际行动对祖国做出的最真情告白。

从雪域高原到新疆天山,从恩施鹤峰到深圳南山,从海拔 3700 米到海拔 15 米,从东经 91 度到东经 114 度,从北纬 29 度到北纬 31 度,从湖北洪湖、京山,到武汉东西湖、江夏、蔡甸、红会医院,协和将对祖国最真挚的热爱,践行于公立医院的责任担当之中,将大爱的旗帜“传”遍祖国大江南北。

医者仁心,大爱无疆。活动现场,当这面写满热爱的旗帜在武汉协和医院每一位党政领导手中传递之时,现场所有人唱响了对祖国深情的祝福。武汉协和,

跨越山水,用一面国旗,向祖国致敬。国旗在传递,爱国激情在每一个协和人心中燃烧!

坚守初心,放飞梦想,最燃情的告白

当“我最亲爱的祖国”主旋律音乐再次响起,现场所有观众们不禁跟着随音乐放声高歌,为了祖国的繁荣昌盛,为了中华民族伟大复兴的中国梦,为了心中那颗永不磨灭的中国心。共和国 70 载艰苦奋斗的创业历程,70 载不屈不挠的民族精神,70 载向往富强和平的中国梦想,在现场每一个人的心中流淌!

当“中国人民共和国成立 70 周年”的巨幅庆祝画面从门诊大楼上垂挂下来,无数红色氦气球被放飞,在主持人的引领下,全场观众齐声高呼:祖国,我爱你!祖国我爱你,祖国我爱你,祖国我爱你。现场气氛

瞬间到达制高点。

升旗仪式,致敬祖国,最庄严的告白

“报告书记,武汉协和医院升旗仪式准备完毕,是否开始,请您指示。”

“开始!”伴随着武汉协和医院党委书记张玉铿锵有力的指令,升旗仪式正式开始。国歌响起,全场人员齐声跟唱。国旗缓缓地升上协和的上空,国歌响彻在协和的每一个角落。这是协和人对祖国爱的高歌,更是每一个中华儿女砥砺前行奋进动力。

70 年波澜壮阔,70 年春华秋实。展望未来,信心与雄心同在;绘就蓝图,希望与梦想共存。未来的无数个 70 年,协和将与祖国一起,昂首阔步,迈入新时代,开启新辉煌。

(团委)

院党委开展“不忘初心、牢记使命”主题教育 集中研学活动

本报讯 扎扎实实读原著、认真求真悟原理,9 月 23 日至 10 月 8 日,武汉协和医院党委采取领导班子带副处级干部学习形式,集中 6 个单元时间,分 11 个专题,开展了“不忘初心、牢记使命”主题教育集中研学活动。医院党委书记张玉同志,党委副书记、院长胡豫同志带头领学并作交流发言。根据学校党委和督导组工作要求,邀请了学校第六督导组组长肖克难、副组长徐东英、组员黄翠芳参与指导第六场集中研学。

本次集中研学,聚焦学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记关于“不忘初心、牢记使命”重要论述,围绕党的政治建设、全面从严治党、理想信念、宗旨性质、担当作为、政治纪律和政治规矩、党性修养、廉洁自律等 8 个方面,深入学习党章、《习近平关于“不忘初心、牢记使命”重要论述选编》《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》《中国共产党党内重要法规选编》,习近平总书记关于卫生健康与高等教育的重要论述及习近平总书记系列重要讲话,重要指示批示精神。同时,结合职责分工,每位领导班子成员围绕学习专题至少领学 1 次、交流 1 次,共计领学 35 次、交流发言 59 次,深入推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想往深



里走、往心里走、往实里走,全面推进学习教育取得实效。

医院党委书记张玉同志对集中研学活动高度重视,亲自部署学习计划,亲自谋划学习专题,亲自拟定任务清单,并和党委副书记、院长胡豫同志一起带头领学、交流,发挥好“头雁”作用。医院主题教育领导小组制定印发《主题教育学习计划安排表》,对学习内容、学习形式、学习时间、领学人员、交流人员等作出



具体安排。

据悉,医院党委坚持把个人自学与专家辅导结合起来,把学习教育与调查研究结合起来,把理论学习与现场学习结合起来,邀请专家来院作《英雄无言 坚守初心 学习张富清同志先进事迹》专题报告,组织全体副处级及以上领导干部到中共五大大会址进行现场学习,进一步丰富了学习形式,深化了学习效果。

(文/王晶晶 图/刘坤维、陈有为)

“华中大——里昂贝拉德中心泌尿生殖癌症国际研究中心”在我院挂牌成立

本报讯 2019 年 10 月 23 日下午,华中科技大学与法国里昂贝拉德中心“泌尿生殖癌症国际研究中心”签约仪式在我院成功举办,该国际研究中心由我院与里昂贝拉德中心共同建立,将通过人员交流、科研合作,致力于泌尿系统肿瘤的相关研究,努力在该领域获得突破和提升,促进学科建设。?胡豫院长首先代表我院对里昂贝拉德中心一行的来访表示热烈欢迎,他向法方简要介绍了协和医院在医疗、教学、科研等领域取得的成就。他指出,我院重视对法交流,在多个学科领域与法国著名医学院校合作。近年来,双方交流形式和内容不断扩展和深化。他强调,“华中大-里昂贝拉德中心泌尿生殖癌症国际研究中心”的建立,是双方富有实效的合作成果,不仅为泌尿生殖癌症治疗研究搭建了优质的国际平台,深化了我院对法交流合作,还拓展了我院国际化发展方向。

里昂贝拉德中心 Philippe Zrounba 副院长对我院的热情接待表示衷心感谢。他代表未能亲自到访的 Jean Yves Blay 院长表达了里昂贝拉德中心对此次合作的重视与期待。“华中大-里昂贝拉德中心泌尿生殖癌症国际研究中心”的建立以双方 4 年来的合作为基础,为双方交流开启新篇章,为深入泌尿生殖癌症治疗研究及其他领域的合作搭建了崭新平台,相信未来必能取得丰硕的合作成果。

随后,中法双方顺利举行了签约与揭牌仪式。



交流环节中,泌尿外科主任章小平教授首先代表学科发言,介绍了双方的交流历史及合作情况。中法双方团队交流 4 年有余,从人员互访到科研合作,交流不断深化,他进而表达了对国际研究中心开展癌症治疗研究合作的决心。

法国驻武汉总领事馆科技专员穆和颜先生致辞。中法健康医疗领域的合作再结新硕果,今日协议的签

署延续了双方友谊、更标志着合作迈入一个全新的阶段,他对双方未来的更多切实合作充满期待。里昂贝拉德中心教研与创新中心秘书长 Marina Rousseau-Tsangaris 随后发言,她见证了双方的交流和成长,研究中心的建立正是强强联合的成果。

里昂贝拉德中心肿瘤内科、内科部主任及教研部主任 Olivier Tredan,肿瘤内科、肿瘤泌尿科主任 Helen Boyle,消化外科、外科实验室主管 CHEN Yao,我院麻醉科董嗣炜医生等先后发言。

出席本次签约仪式的还有法国驻武汉总领事馆科技官员李珊珊、华中科技大学国际交流处医科办公室主任王海昆,我院科研处副处长梅恒教授,泌尿外科邢毅飞教授、赵军教授、陈朝晖副教授、蒋国松副教授等学科医务人员代表。

法国里昂贝拉德中心是集医疗、教育、研究为一体的综合性癌症中心。由法国最高医学管理局(HAS)和欧洲癌症组织(OECI)认证,是罗阿大区的肿瘤标杆中心。

(文/高峰、侯思量 图/金时星)

协和医院召开国基金总结暨动员大会

本报讯 10 月 22 日下午,协和医院召开 2019 年全国国基金总结暨 2020 年国基金动员大会。我院党委书记张玉、副院长金阳、北京大学肿瘤医院张志谦教授、华中科技大学同济医学院胡清华教授、我院肾内科张春教授出席并发言。

会议首先由张玉书记作动员发言,张书记强调要充分认识、高度重视国基金项目的重要性,虽然近七年我院国基金项目连续超过 100 项,但成绩属于过去,要有危机意识和竞争思维,最后强调思想要统一、思路要开阔,政策要用活,争取 2020 年国基金项目再创新高。

金阳副院长从科学研究的角度说明申请国家基金的重要性,鼓励各位医务人员积极申报,沉淀基础,创新发展。随后通过数据详细分析了我院 2019 年国家自然科学基金申报及获批情况,同时也指出我院国基金中标率不高,须在申报质量上下功夫,并对下一步我院国基金申报指明了方向:全体动员,拓展领域,提高数量和保证质量。最后,金阳副院长部署了我院 2020 年国家自然科学基金申报工作,他强调全院各临床科室一定要高度重视,早谋划、早动手、早准备,积极申报,科研处将会陆续邀请相关专家进行进行基金申报的专题辅导,并竭力为广大医务工作者做好服务工作,争取我院 2020 年国家自然科学基金再上一个新台阶。

北京大学肿瘤医院张志谦教授结合自身在项目申报过程中的心得体会,解析了基金定位、立项依据及基金申请书注意事项,启发大家从工作中发现科学问题,并对项目研究思路和技术路线设计方法进行讲解。

华中科技大学同济医学院胡清华教授从基金的撰写技巧、方法,到基金申请书的评审过程、评审要求等方面为参会的医务工作者进行了深入浅出的讲解,并结合自身申报和撰写经验提出了切实可行的建议。

肾内科张春教授从如何进行科学研究、如何建设科研团队,如何写好基金申请书等多个方面介绍了自己成功的申报经验,勉励青年医务工作者全面提升自己,并就国家自然科学基金的评审和相关事项分享了自己的心得。

医院各科主任、科研副主任、科研秘书、各科室科研骨干、全体博士后等科研人员共 500 余人参加了此次动员大会。

据科研处介绍,医院每年将会在 10 月中下旬召开国基金总结及动员大会,一方面分析最近几年医院及各学科取得的科研成绩,并总结在项目申报过程中存在的问题,另一方面对下一年度的国基金工作进行部署安排。动员大会的召开将进一步督促各学科的落实基金申报工作,进一步营造了良好的学术氛围,促进我院科学研究的进步,为 2020 年国基金项目再创新高,实现突破,再接再厉,持续奋进,为我院国际一流医学中心的建设、为“健康中国”战略目标的实现作出更大的贡献! (科研处)

院党委召开主题教育调研成果交流会



本报讯 10月25日上午,协和医院党委召开“不忘初心、牢记使命”主题教育调研成果交流会。医院党委书记张玉同志,党委副书记、院长胡豫同志带头,全体领导班子成员进行集中交流,共同分享调研成果,分析问题和不足,研究制定整改的思路和措施,进一步推进主题教育深入开展,促进各项工作落地落实。学校主题教育第六督导组组长肖克难、组员黄翠芳到会指导。

主题教育开展以来,医院领导班子坚持以习近平总书记新时代中国特色社会主义思想为指导,进一步对标对表习近平总书记关于卫生健康与高等教育的重要论述,坚持问题导向,以“党政领导班子联片点”特色活动为载体,全体领导班子成员带头深入临床一线科室

开展现场调研;组织召开人才、科主任、基层党组织书记和职工代表4场座谈会,征求相关意见共计137条;发放并回收人才建设、思政建设、基层党建、干部考核等各类调查问卷近500份,进一步拓宽调查研究的“广度”,挖掘调查研究的“深度”,注重调查研究的“力度”。通过多种形式深入基层摸实情、问民意、找差距、解难题,形成了一批高质量的调研成果。

交流会上,领导班子成员对照主题教育总要求和目标任务,紧扣要求、直奔主题,围绕公立医院党的建设、立德树人与医学教育、医院文化及意识形态工作、学科体系建设与人才队伍建设、三级公立医院改革、科技创新与核心技术、信息化建设、基建后勤与管理服务8个方面交流了调研成果,认真查摆问题,深入

剖析原因,提出有针对性的改进措施。大家纷纷表示,通过调研成果交流,进一步加深了对习近平新时代中国特色社会主义思想的理解领悟,进一步理清了推进工作的思路和举措,凝聚了共识、明确了方向,为下一步检视问题、整改落实打下了良好基础。

张玉书记强调,调查研究是开展主题教育的四项重点措施之一,医院党委对此高度重视,精心组织;既结合行业大政方针、顶层设计,对促进人民健康、人才培养、基层党组织建设等全局性、长远性问题开展调研,也注重从实际出发,对群众反映强烈、反映集中的问题矛盾多角度、小切口开展调研,使调研过程成为深化学习、强化理论的过程,成为联系群众、服务群众的过程,成为提升工作效能、强化服务意识过程。

张玉书记指出,要注重调查成果的转化,结合主题教育的各项工作,不断强化政治自觉和担当自觉,边学边查边改,敢于动真碰硬,把调研成果转化为科学决策、推动发展的具体行动,不断开创医院建设新局面,向实现“国际一流医学中心”的宏伟目标奋勇迈进,为华中科技大学创建世界一流大学做出新的更大的贡献。

本着开门搞教育的原则,医院党政领导班子、党委委员、纪委委员、副处级以上干部、临床医技科室主任代表、基层党组织书记代表、高层次人才代表、民主党派及无党派人士代表、职工代表等近70人参加交流会。

(文/王晶晶 图/赵炯)

感悟革命初心 坚定理想信念

医院党委开展主题教育现场学习

本报讯 10月9日下午,根据“不忘初心、牢记使命”主题教育安排,在医院党委书记张玉,党委副书记、院长胡豫带领下,全体班子成员及副处级以上干部来到中共五大会议纪念馆、中国共产党纪律建设历史陈列馆进行集体现场学习,参观革命场所,重温入党誓词,聆听专题讲座,开展革命传统教育。

在五大会议纪念馆,大家首先参观了会场旧址,墙上的红旗、标语,会场的吊灯、板凳,复原的场景仿佛一下子就把大家带到了当年革命岁月。之后前往中共五大历史陈列馆,展览由“高潮与危机”、“贡献与局限”、“应变与转折”三大展区组成,再现了中共五大召开的历史背景、会议经过和历史影响。中共五大于1927年召开,时逢国共合作与大革命在全国展开的特殊历史时期,是早期中国共产党探索革命道路的一个重要历史节点,并首次选举产生了中央监察委员会。通过参观学习,大家感受到了早年中国共产党探索中国革命道路的艰难历程,重温了当年波澜壮阔峥嵘岁月,领略了革命先辈们艰苦奋斗的革命精神。

在中国共产党纪律建设历史陈列馆,大家缓步而行,仔细观看了《纪律建设永远在路上》基本陈列和《中国共产党首届中央监察委员会委员生平展》,深入了解了中国共产党成立98年以来在不同历史时期的纪律建设理念、战略方针及主要成果。

在陈列馆一楼大厅,面对鲜红的党旗,在张玉书记的带领下,全体党员领导干部举起右手重温入党誓词,表达了“不忘初心、牢记使命”的坚定信念和决心。

武汉市革命博物馆馆长高万斌教授,应邀做了“聆听历史的声音,感受纪律的力量”专题教学。她以真挚的情感、生动的语言、丰富的事例,从“中国共产党的初心和使命”“党从诞生之日起就把铁的纪律写在旗帜上”“党史上的案例给予我们的启迪和警示”三方面,系统阐述了党的纪律起源和发展,使在场的全体领导干部受到一次思想洗礼。

张玉书记现场讲话,他说开展现场学习既是学习



革命历史,促进学习入脑入心进行的载体创新;也是落实主题教育要求,“用好武汉本地红色资源”的具体行动;还是继续发扬革命先辈崇高精神,切实增加使命担当的生动实践。希望大家以此现场学习为契机,对史“知兴替”,用马克思主义中国化最新成果武装头脑,进一步坚定马克思主义理想信念;对镜“正衣冠”,主动适应全面从严治党新常态,共同营造风清气正的干事氛围;对标“找差距”,对照党章党规、初心使命、工作目标,查找在思想觉悟、能力素质、担当作为、作风形象等方面的差距;对症“抓落实”,对照查摆的问

题,持续整改落实,推进医院各项工作真正落实到位。

据悉,医院“不忘初心、牢记使命”主题教育启动以来,医院领导班子全体成员及副处级以上干部聚焦主题主线,围绕党的政治建设、全面从严治党、习近平总书记关于卫生健康和高等教育等的重要论述等内容进行6次共11个专题的集中学习。下一步,医院党委将按照学校党委和督导组要求,把开展主题教育与当前医院改革发展各项工作结合起来,相互促进,确保主题教育扎扎实实取得实效。

(文/王晶晶 图/金时星、陈有为)

肿瘤中心举行“医疗领域腐败风险的法律分析”专题讲座

本报讯 为贯彻落实医院“不忘初心、牢记使命”主题教育部署,针对院党委在全院开展医德医风建设和法律法规学习活动的要求,2019年10月29日下午,肿瘤中心党委特邀湖北省社会治安治理中心执行主任、湖北警官学院黄石副教授莅临中心,展开“医疗领域腐败风险的法律分析”专题讲座。肿瘤中心党委书记张涛教授、中心主任伍钢教授及肿瘤中心全体党员、医生、护理部主任、总护士长、护士长及各相关业务科室负责人共计约200余人参加。会议由肿瘤中心党委副书记刘红利教授主持。

讲座开始前,张涛书记代表中心全体党员及医务工作者对黄石教授的到来表示热烈的欢迎,并指出当前主题教育活动的重要价值与意义。讲座中,黄石教授首先以“医疗行业潜规则”及“医用耗材职务犯罪”等案例为切入,对目前医疗领域腐败风险的呈现特点进行分析,并深入剖析其发生原因;进而聚焦“违法回扣”及“药企不当赞助”等潜在商业贿赂风险,对医疗领域相关法律法规进行深度解读;最后黄石教授从现实角度提出腐败风险防控路径和应对策略,他建议医疗机构要深入开展政治理论学习,加强法制纪律教育,加强案例警示教育和开展职业道德教育,使我们医务工作者能始终秉持“合规”理念,“合于心、规于行”,做对职业有认同、于法律有敬畏、对行为有底线、于人生有情怀、有操守的大写的医者。本次讲座黄石



教授以专业的视角,从法律的层面对医疗领域反腐、防腐主题进行了透彻的讲解,层层剖析,深入浅出,对合理、合法地开展医疗工作具有现实指导意义。

讲座结束阶段,伍钢主任对黄石教授的精彩讲座表达了衷心的感谢,并指出我们医务工作者应贯彻落

实“不忘初心、牢记使命”的主题教育精神,强化法律观念,增进风险意识,夯实医德医风建设,始终坚守底线,秉持操守、遵纪守法,在法律的框架内合理开展医疗活动。

(肿瘤中心 韦洁霖、刘红利)

本报讯 10月29日下午,武汉协和医院党委开展“不忘初心、牢记使命”主题教育10月集中研学,持续跟进学习习近平总书记最新重要讲话文章和指示精神。医院领导班子成员带头领学,处级干部积极发言交流,推动学习往深里走、往心里走、往实里走。

会上,医院领导干部紧紧围绕习近平总书记在国家勋章和国家荣誉称号颁授仪式上的讲话、在河南考察时的讲话、在庆祝中华人民共和国成立70周年大会上的讲话等最新的重要讲话和重要指示批示精神、最新工作要求,原原本本读原著、学原文、悟原理,集中时间精力,持续跟进学习,做到先学一步、学深一层,并结合工作实际进行深度思考和交流。

大家纷纷表示,通过集中研学,进一步加深了对习近平新时代中国特色社会主义思想的理解领悟,进一步深化了对对初心使命的感悟认识,进一步强化了责任担当,提振了信心,激发了干劲,为下一步检视问题、整改落实打牢思想基础。

据悉,医院党委坚持把学习教育贯穿始终,在前期集中研学基础上,10月、11月继续开展集中研学,持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,及时跟进学习最新讲话精神和工作要求,全面推进主题教育取得实效。

(文/王晶晶 图/金时星)

本报讯 2019年10月18日下午,按照协和医院“不忘初心、牢记使命”主题教育安排,我院在外科楼五会议室召开“不忘初心、牢记使命”主题教育高层次人才与党外人士座谈会。夏家红副院长、黄恺副院长、汪宏波副书记、季湘南副院长出席会议,程翔、张春、金红林、钟毅等16位高层次人才代表,及袁光雷、杜以梅、陈万新等6位党外人士代表受邀参加了座谈会。会议由人事处和组织部负责组织,蔡开琳教授主持。

与会人员立足自身,着眼于医院未来的发展,从医院高层次人才引进与培养、八年制培养、医科研发投入及支持政策、研究生指标分配、实验场地、动物中心的管理、临床数据获取、临床人才培养等方面,畅所欲言、真诚交流、献计献策,提出诸多宝贵意见建议。与会院领导大家进行了充分的交流,并回复了与会人员提出的相关问题。

会议最后,黄恺副院长和汪宏波副书记充分肯定各位代表提出的意见,同时要求管理部门要及时解决大家最关心最密切的问题,对能改进的问题,马上落实到位;对需要研究协商的问题,提交院长办公会或者党委常委会商议解决;对因政策限定暂时无法解决的问题,做出中长期解决计划。大家会后还有意见可以继续向人事处和组织部反馈。

据悉,按照医院党委安排,为认真开展调查研究和检视反思突出问题,除高层次人才与党外人士座谈会外,还将召开科主任、基层党组织书记和职工代表等其他3场座谈会。

(文/罗敏)

医院党委开展主题教育集中研学持续跟进学习习近平总书记最新重要讲话精神

『不忘初心、牢记使命』主题教育我院召开高层次人才与党外人士座谈会

我院斩获改善医疗服务行动计划全国医院擂台赛中南赛区金奖

本报讯 2019 年 10 月 26 日至 27 日,由国家卫生健康委医政医管局指导,健康界主办的 2019 年改善医疗服务行动全国医院擂台赛(城市类)中南赛区决赛在长沙举行。经激烈角逐,我院再创佳绩荣获改善医疗服务行动全国医院擂台赛中南赛区金奖。

我院一直高度重视改善医疗服务工作,组织各科室精心准备参赛案例。同时,由医务处牵头,护理部、宣传部、工会多部门联手协作,赛前多次组织预赛,提供专业化个性化指导,不断优化参赛案例。历经网络投票、专家初审、各主题小组现场演讲等多个环节的激烈角逐,我院代表队在本次全国医院擂台赛中南赛区

比赛中喜获丰硕成果,共获得 10 个最佳人气案例、6 个最具价值案例,其中 3 个价值案例成功晋级全国总决赛,系中南赛区获奖最多的医院。

其中,肿瘤中心医护团队的《“身心社灵”四位一体的癌痛管理模式构建与成效》案例,以决赛最高分获得全国医院擂台赛中南赛区最高金奖。骨科医护团队的《关节置换十二辰——大置换 小住院》案例、综合科医护团队的《老年患者衰弱综合征全程护理模式构建与实施》案例在本主题小组赛中突围,成功晋级改善医疗服务擂台赛全国总决赛。同时将于 11 月 30 日-12 月 1 日在北京与其他赛区脱颖而出的优秀案

例同台竞技,角逐全国冠军季军。此外,妇产科、急诊外科、西院急诊外科也分别荣获《主题三:持续加强麻醉医疗服务》、《主题六:优化急诊急救服务》“十大价值案例”。

本次大赛我院取得了优异成绩,充分彰显了我院在医院管理及学科建设的强大实力。一直以来,我院始终秉承“仁爱济世,协诚人和”的院训,根据《进一步改善医疗服务行动计划》要求,按照“整体规划、分步推进、抓住重点、推陈出新、分工协作、加大宣传”的工作思路,推动医疗服务水平不断提高。2017 年我院荣获全国总决赛金奖、银奖。2018 年我院荣获改善医疗

服务行动全国医院擂台赛中南赛区金银铜奖。未来我院将从改善就医感受,提升医疗品质等方面出发,进一步提高医疗服务水平,让更多患者享受到优质高效的医疗服务。

据悉,本次活动是国家卫健委开展的第五次改善医疗服务行动全国医院擂台赛。我院是自改善医疗服务行动计划擂台赛设置分赛区以来,蝉联两届荣膺地区金奖殊荣的唯一单位。大赛设置了华北、东北、华东、中南、西南、西北六大分赛区,最终各赛区脱颖而出的案例将角逐全国金银铜奖案例。

(医务办公室)

陈振兵教授当选中华医学会手外科学分会副主委

本报讯 2019 年 10 月 9 日,中华医学会手外科学分会在北京完成了第九届换届选举工作。会上,我院手外科陈振兵主任当选为副主任委员。同时,陈振兵主任还于 2019 年 8 月 25 日当选为第二届中国医师协会手外科医师分会副会长。

我院手外科自 1975 年成立以来,洪光祥教授曾于 1997 年至 2003 年担任第二届及第三届副主任委员,此次陈振兵主任当选为副主任委员及副会长,是广大手外科学界同仁对我院手外科工作的认可。

这些成绩将鼓励手外科全体人员在院党委行政领

导下,在学会帮助支持下,于精细化、专业化方向上继续努力,不断进取,开拓创新,为服务广大患者及发展中国手外科事业贡献自己的力量。

(科研处)

我院召开 2019 年全院医疗质量与安全管理工作委员会扩大会议暨第三季度医疗工作会

本报讯 2019 年 10 月 14 日下午 15:30,我院 2019 年医院/医疗质量与安全管理委员会扩大会议暨第三季度医疗工作通报会在教学楼 5 大教室召开。协和医院院长胡豫,副院长夏家红,党委副书记孙晖,总会计师刘波,本部及西院相关职能部门负责人,临床医技科室科主任及医疗主任出席了会议。同时,西院各科室通过视频全程连线参加了会议。会议由胡豫院长主持。

门诊办公室袁莉主任通报了第三季度门诊医疗工作情况,并就典型科室进行了分析。接下来门诊办公室将进一步提升门诊效率,持续推进门诊信息化建设,更好地为临床科室服务。

医务办公室蔡利琼副处长通报了前三季度三区

住院医疗工作量、效率及质量等指标,并针对目标完成不理想的科室、三级公立医院绩效指标、医疗质量与安全相关问题进行了剖析,强调各临床科室接下来需全面完成目标任务,持续加强医疗质量安全,进一步落实三级公立医院绩效改革相关内容。

病案统计科李迪主任通报了我院 DRGs 管理情况,以及如何应对 DRGs 改革等内容,并建议各科室改善病案首页的书写,及时进行病案首页归档。

夏家红副院长在肯定前三季度医疗运行指标平稳上升的同时,强调接下来各科室务必紧抓数量、质量及收入结构。在数量方面,提高收治病人数、手术量、收入,降低药占比、耗占比;质量方面,加强诊疗治疗和基础医

疗质量,尽可能地降低医疗纠纷的发生;收入结构方面,坚持公立医院的公益性,顺应 DRGs 付费改革。

最后,胡豫院长作了总结。他对今年的成绩做出肯定,我院医疗指标稳中有增,表现良好;三级公立医院绩效考核排名靠前;治癌利器质子放疗系统落户我院。另一方面,他强调要正视问题,要平衡不同院区、不同学科、不同指标间的发展;狠抓基础医疗质量与安全,加强合理用药、DRGs 付费、院外购药、医疗投诉的管控;落实国家取消耗材加成等方针政策,进一步调整医院收入结构。找差距,补短板,保障全年目标顺利完成;不忘初心,牢记使命,顺应国家绩效考核。

(医务处)

诺贝尔奖得主本庶佑教授与我院专家座谈

本报讯 10 月 22 日,2018 年诺贝尔生理及医学奖获得者、美国科学院外籍院士、德国科学院院士、日本学士院会员、京都大学医学研究院本庶佑(Tasuku Honjo)教授受聘为我校名誉教授,并与我院专家交流座谈。

我院张进祥副院长代表医院对本庶佑教授的到访表示欢迎,并向本庶佑教授介绍了医院的综合情况及学科优势。他表示此次交流只是一个起点,希望借此机会加深双方了解,为今后在免疫学领域开展实质性合作奠定基础。最后,他向本庶佑教授发出诚挚邀请,希望他明年到协和医院交流访问。

随后,本庶佑教授与我院专家交流。科研处梅恒副处长,中医科胡德胜教授,肝胆外科郑启昌教授分别对各自的研究进展和学科情况做了报告、发言,双方就各自研究中免疫学相关问题展开讨论。本庶佑教授表示我院 CAR-T 等先进医疗技术给他留下了极为深刻的印象,同时充分肯定了我院学科建设及科学研究成果。本庶佑教授对协和医院的热情接待表示衷心感谢,希望双方在免疫学相关领域能进行更深入的交流。

座谈会由协和医院国际交流办公室高峰主持,华中科技大学生命科学与技术学院胡文君,协和医院党委宣传部、国际交流办公室等相关职能部门工作人员参加了会议。

本庶佑,1942 年 1 月生于日本京都,1975 年获京都大学医学博士学位,现为日本京都大学大学院医学研究科寄附讲座客座教授。本庶佑是公认的免疫学领域的领袖,在 Programmed cell - death - 1 (PD-1) 受体的发现以及应用 PD-1 单抗肿瘤免疫的治疗研究中做出了原创性工作。本庶佑最早提出了关于 B 细胞抗体种类转换(CSR)的基本模型并发现 activation-induced cy-



tidine deaminase (AID)是启动 CSR 过程的关键分子。由于在这些领域的贡献,本庶佑获得了许多学术荣誉,包括日本学术院赏(1996)、罗伯特科赫奖(德国免疫学最高奖,2012)、汤森路透引文桂冠奖(2016)、华伦·阿

波特奖(2017)、诺贝尔生理及医学奖(2018)等。本庶佑 2001 年被评为美国科学院外籍院士,2003 年入选德国科学院院士,2005 年入院日本学士会会员。

(文/高峰、侯思量 图/刘坤维)

协和医院第三届集体婚礼 38 对新人着民族礼服喜结连理



本报讯 入喜堂,拜天地,掀盖头,敬喜茶,唱对歌……10 月 16 日,我院在报告厅为 38 对新人举办第三届集体婚礼。协和新人们穿上民族盛装礼服,以最炫民族风的方式喜结连理,用爱传承民族文化习俗,用爱发扬民族文化精神。

简讯

张甦琳教授当选中华医学会耳鼻咽喉头颈外科学分会青委会副主委

本报讯 2019 年 10 月 10 号,中华医学会第十六次全国耳鼻咽喉头颈外科学术会议在沈阳召开。会上选举产生了新一届的青年委员副主任委员。经竞选演讲、民主投票等多个环节的激烈角逐,我院耳鼻喉科眩晕专科张甦琳教授依托强大的学科实力和优秀的个人综合素质脱颖而出,成功当选青年委员副主任委员。中华医学会耳鼻咽喉头颈外科学分会青年委员是全国耳鼻咽喉头颈外科学青年医师的至高荣誉。此次张甦琳教授成功当选青委会副主委再次标志着我院耳鼻喉科青年人才的培养和综合实力位居全国前列。

(耳鼻喉头颈外科)

我院护理部赴美交流人文关怀护理工作

本报讯 10 月 17-18 日,“关怀科学 40 周年纪念大会暨第 24 届华生关怀科学”会议在美国旧金山举行。参会代表近 400 名,分别来自美国各州、中国、加拿大、德国、法国、南非、日本、尼泊尔等全球十多个国家。我院护理部副主任胡德英及护士长胡洁参加了本次会议。会上,护理部副主任胡德英代表全院护理团队作了题为“武汉协和医院护理人文关怀模式及成效”专题报告,充分阐述了我院的百年护理历史,以及人文关怀在护理、管理、临床、教学、科研、人才培养等方面开展的工作及取得的突出成绩。

(肿瘤中心护理部)

“第八届中日肾脏病理研讨会”在汉成功召开

本报讯 2019 年 10 月 11 日,由我院肾内科承办的“第八届中日肾脏病理研讨会”在武汉欧亚会展国际酒店成功举办,中外肾脏病理专家齐聚一堂,为大家带来了一场精彩纷呈的学术盛宴。会上,肾内科张春主任致欢迎辞,他期望此次大会通过探讨肾脏病理领域的进展和争议性话题,切实提高对于肾脏疾病病理诊断的临床水平,并促进各国各单位之间的科研交流与合作。会中,肾内科副主任苏华教授就电镜在移植肾脏病理中的应用做了精彩的专题汇报,肾内科青年医生万程对足细胞折叠病进行了病例分享,引发了全场的热烈讨论。

(肾内科)

我院成功举办湖北省住院医师规范化培训第 15 期师资培训班暨武汉协和医院第二届住培管理及教学师资培训班

本报讯 为提高住培师资的带教水平,加强住培师资队伍建设工作,10 月 22 日-26 日,我院 5 楼大教室举办了湖北省住院医师规范化培训第 15 期师资培训班暨武汉协和医院第二届住培管理及教学师资培训班。此次师资培训班共有来自省内外 38 个基地 185 名拟从事住培临床带教的医师参加。

培训班开幕式上,湖北省卫生健康委科教处林俊杰处长高度肯定了武汉协和医院住院医师规范化培训工作的,对本次师资培训工作做出了具体要求和指示。我院副院长张进祥教授介绍了我院及住培工作的历史和现状。省卫生健康委科教处李辉副处长、邓亦工调研员、中心医院彭义香院长、省毕业后教育委员会赵保军主任、我院大内科侯晓华主任和大外科黄韬主任等专家教授均在会上作了精彩的发言。培训班的成功举办展示了协和住培工作的别样风采,为加强医院间师资建设的交流和学习搭建了良好的平台。

(毕业后教育办公室)

老版《护病学》牵动许多情

《护病学》,是半个多世纪以前出版的一本著名护理学教材,作者是已故著名护理专家管葆真,由葛成慧女士校订,正中书局印刷,在全国范围内发行。

很多人都知道,作为建国以后武汉协和医院第一任护理部主任,管葆真是协和医院护理事业承前启后的人物。她出身北京协和护校,来武汉协和医院以前,本身已是全国护理界鼎鼎大名的专家。在而今“中华护理学会”的官方网站里面,有一个协会“历任领导”的名册表,表中1946年协会的副理事长一共是两位,一位是周美玉,另外一位就是管葆真。



管葆真像(翻拍自《当代护士》1996年第1期)

她生于武汉,歿于河南,一生辗转多地,经历颇丰,所做的多是开创性的工作,如在贵州创建护士学校,在河南创立医院的护理部等等。在武汉协和医院虽然呆的时间不长,但她处事公平,执着事业,奠定了建国后协和医院护理事业发展的基础,她当年制定的一系列规章制度,虽然因为特殊的历史时期并未能一以贯之地执行,但开创之功,不容抹煞,长者高风,值得缅怀。

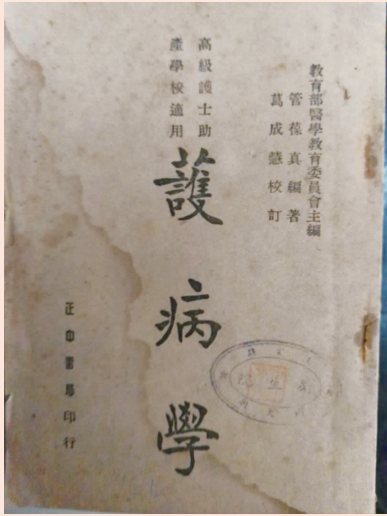
护理佳作

这本《护病学》,为武汉方志馆著名方志专家董玉梅所藏,她的公婆曾经是普仁护校的毕业生,也曾经在协和医院护理部长期工作。董玉梅嫁到婆家后,因为住房紧张,一度 and 丈夫、公婆挤在医院内的包氏楼中居住。后来随着住房条件改善,全家搬离了医院。搬家时,公婆的行李不多,但随身有几本书被她老人家视为珍宝,其中,就有这本《护病学》。后来公婆去世,这本书就被董玉梅老师继承了下来,对于董老师来讲,这本书既是长辈的珍贵遗物,同时,作为地方志专家的她,也把这本书看作是民国武汉医疗教育的重要实物见证。

《护病学》初版在中华民国三十四年五月,这本书是它在初版后的第五次再版,从这一点,可见这本书在当年的畅销程度。我们从外观上看它,装帧也许并不起眼,因为年代久远,封面也有了一些水渍,但是翻开这本书,我们还是会为它内容的丰富、规范和严谨所折服,想到这是一本半个多世纪前由中国自己的护理专家写成的著作,就更觉了不起。

《护病学》包括上编和下编,还附录有种牛痘法、病室规则、产科住院人护理常规和助产士用护病学的教授方法。仔细研读,真的是获益匪浅。

和一般讲解助产士技术的书籍不同,《护病学》开篇即花了不小的篇幅强调“精神”:一曰对自己的精神;二曰对学习的精神;三曰对职务的精神。其中,著者又把“对自己的精神”划分为“服务之精神”、“勇毅之精神”、“愉快之精神”。在“服务之精神”中,著者引述中山先生的话“人生以服务为目的”、“引述基督教的教义”非以役人,乃役于人“,勉励助产士应以服务为快乐之本,以能运用最高的技术为目标;至于为什么要具备“勇毅之精神”?著者给出解释:因为助产工作不分晴、雨、寒、暑、昼、夜、远、近,工作对象是两条生命,所以如果没有勇敢精神和坚毅志愿是不能够胜任的;此外,“愉快之精神”也必不可少,著者说其原因就在于助产的工作太不一般,既脏又累,有时会连续工作几天之久,“血糞杂陈”,“至为污秽“,此时,如没有愉快的态度则必不能行。为了愉快,著者提倡,工作之余,可以用音乐和其他的艺术来调剂生活。



《护病学》书影

讲到护士的基本功“铺床”,著者不厌其烦,将盖密床、暂空床、病人卧床、诊察床、产床、蒙药床等的铺设方法一一列举,比如在介绍“盖密床”铺法时,著者写道:“自床一边铺起,以一大被单盖上,两端所余等长,如被单长度不足,可尽首端。先将头端折成正方角塞于褥下,再将中断塞于褥下,又将油布铺于大单上,其上端与床首距十六吋,下缘必至臀部之下,再以布巾单盖于油布之上,必须遮盖油布,然后将二层一齐塞于褥下。绕至床之对面将各层一一拉紧,照前样铺上。将另一大被单反铺于上,于床首做一个八吋宽之摺,于床尾折成正方角塞入,首端与褥齐……”——这种半文半白的语言,描述细致准确,而又异常简洁,细细品味,竟一点也不觉枯燥,反而觉得可以把它当作一篇说明语体的优

秀范文,一边学习一边欣赏。

在护士实操的内容部分,著者用一整个专门章节来介绍如何给不能够起床的产妇给便盆和冲洗外阴,交待之仔细,态度之虔诚,令人叹为观止!比如,交待“给便盆法”时,著者强调“冬日给与便盆,先倾入热水少许,使盆温暖”,至于给便盆的动作,左手、右手怎么操作,都有详细规定:“给时左手托起病人之臀,并嘱病人屈膝,使二足抵床上,臀部即于是时抬起;右手将便盆置臀下适当处,问病人是否合适,如病人瘦弱,可置布一块于盆边上,以保护其背,或折一浴巾或小枕于腰部,以为支托。”在这些详细描述的一边,是三种不同样式的床上便器照片,文图匹配。询问起而今产科护理方面的专业人士,对以上居然闻所未闻,而今的护理教材里面,也不再有这些与“便盆”相关的内容。

最令人感动的,是《护病学》中关于如何为产妇预备膳食和如何“递送”的专章,是发扬服务精神,心细如发,把病人当作至亲骨肉的具体体现了。著者专门列出一日三餐的具体时间规定,并述及产妇一天需加点心三次,时间分别是上午九点,下午两点和晚上八点。并推介说“其点心以挂面、鸡蛋、稀饭、豆浆、藕粉之类为合适。”病人吃饭,则又有详细的“饲食之规则”:

- 1、选合宜之饮食,并且分配适当;
- 2、实物排列整齐,美观置于盘上,送至床旁几上或桌上,使病人易于自取;
- 3、食物应保持适当温暖;
- ……
- 8、对昏迷病人及小兒饲食时,勿用玻璃及瓷食具,应用铜质匙放入人口内,将舌轻轻压下倒入,徐徐喂之。

综观全书,《护病学》还有一个最大的特点,就是它的规范化。不管是冷敷还是热疗,不论是灌肠还是皮下注射、导尿、洗胃,包括死后料理,都有十分严谨的流程规范。武汉协和医院前护理部门负责人梅俊国说,建国初,她已经作为护生参加到协和医院病房护理的工作中,当时住院不允许家属陪床,对护士的要求极为严格规范,病人入院真的是“养病”,与现在的情形大不相同。所有病人,特别是卧床病人的一切,吃喝拉撒都是护士分内的事情,步洋人(即步克岸女士,当时协和护理部门负责人,管葆真的前任)甚至积极动员护生们为护理事业毕生奉献,不要结婚。梅俊国清楚地记得《护病学》这本书,曾经作为她当年学习的教科书之一,虽然她没有具体从事产科的工作,但是有些东西是相通的,比如入院以后的记录,和《护病学》当中要求的基本一致,每天都要记录,记录项目还不少,叫作“逐日比较,永久保存”,指导老师 and 领导都十分强调记录的重要性;可以按需统计,预备“应对诉讼”,可以“增加知识及兴趣”,又可以作为“研究及教学之参考”。

体温表治疗记录、孕时及产时记录、病例摘要、诊断记录、入院及产后记录、大便记录单、婴儿体重表等——这是需要填写的部分表格单据;红蓝钢笔各一枝,红蓝墨水各一瓶,吸墨纸、量尺等——这是需要准备好文具。

书中不仅对于如何填写表格要求具体,就连何时用红笔,何时用蓝笔记录,也规定得十分详细。比如,体温单上面对第一行病人姓名、入院日期、病室住院号数一律用蓝笔填写,每页下端用红笔填写页数;每天上午八点注明入院日数用蓝笔,入院、出院及生产时间、血压则要求均用红笔;病房管理员每天早晨用蓝笔书写医嘱单上的年月日,下午七点用红笔填写“夜间医嘱”。

整本《护病学》,既无前言,也无跋语,简洁规范,干脆利落,是一本优秀的护理学教材,特别对于助产专业的学习,是十分实用的。1950年7月,管葆真从广州调任协和医院护理部,其实人未到之前,教材已经先行,已经为普仁护校使用,她的名字也已经为大家熟知。

“管主任”其人

管葆真原籍在安徽芜湖,父亲是一位新闻记者,也是一位律师,在武汉参加过辛亥武昌首义,她从小曾与祖父母、母亲、姑母在武昌短暂居住,后来因为家中意外失火才返回原籍。她中学读的是名校——北京贝满女中,1926年,又考入名校——北京协和医学院护士学校就读,1930年毕业后在北京一些中小学做学校卫生护士。①

那个时候,北京协和医学院公共卫生科有个教授杨崇瑞,负责领导北京东城区第一卫生事务所的妇婴工作,她也是国立第一助产学校的校长。为了使学能够实习妇婴卫生,经当地政府批准,在北京东四钱粮胡同建了一个保婴事务所。1931年1月,管葆真来到这个所,参加教学和实际工作。

当时大部分家庭还是用的旧式方法接生,婴儿死于破伤风的很多,管葆真她们的工作就是训练接生婆,教给他们消毒灭菌的知识和技术,比方说要求她们用消毒过的剪刀剪脐带,用红汞涂脐端,用煮过的线和纱布包裹,每个接生婆学完以后,可以领到一个接生箱,以后每个月可以到保婴事务所聚会一次,报告工作情况和遇到的问题。管葆真和同事们还经常到将接生婆家里去访问,检查接生箱使用的情况。

那个时候,杨崇瑞有感于中国产妇和婴儿病死率太高的情况,参照英国注册护士再进修6个月,取得助产士职称的办法,争取到了美国罗氏基金会的奖学金名额,推荐协和护校等学校的毕业生,到伦敦妇婴医院附设的国立助产学校进修1年,管葆真有幸入选。在英国,她主要学习《助产学》,但是重点还是实习,教师要求学生在学习的全过程中使用消毒灭菌技术,特别是保护会阴和处理脐带。在英国,每天要上十二个小时的班,还要连续上6周夜班,每个月最少接生三十次,还要到地段家庭当中去接生和做产后处理。

本身是护士专业毕业,又出国进修了助产士,学习了先进的理念和技术,所以归国后的管葆真得以大展拳脚,开启了自己丰富多彩的职业生涯。

1933年1-8月,管葆真任南京市卫生事务所助产士长;

1933年9月-1934年8月,任南京市中央助产学校教员;

1934年9月-1938年8月,在南昌市任江西省立助产学校教导主任。

1938年9月-1946年9月,任贵阳医学院护士

助产学校校长兼附属医院护理部。

1940年代后期,管葆真在做什么?

1946年10月-1948年12月,她任中华护士学会常务理事,《中国护士季刊》专职总编辑,整个杂志编辑部只有她一个人。很多人不了解这份杂志,它曾经的名头很大,创办时间也早在1920年。它的前身,就是中英文对照的《中国护士季报》(1942年取消英文版)。从创办开始,报道各地医院的护理情况,包括工作情况,护理教育的情况,各科护理的发展情况,还登载重要的会务信息,从问世开始,就是全国的护士获得专业信息的唯一来源。管葆真精通中、英文,博学多才,本身又是护理专家,所以不仅一个人就能全盘接下整个编辑部工作,共出版杂志2卷8期,还有时间协助学会的总干事做一些会务工作。在此期间,她还写了大量的文章,《中国护士工作之前瞻》、《为自己说话——迎接拉丁格尔夫士节》、《护士可以有大学学位吗?》、……②

1949年1-8月,管葆真到广州,任广州市农村复兴委员会门诊护士;1949年9月-1950年6月,管葆真担任了任广州市东山浸礼会医院护理部主任兼护士学校校长。

以上的任职经历,使得管葆真在任协和和医院以前,已经拥有了一份理论与实践兼善,能适应在不同环境和地域任职的漂亮履历。她自己可能并不知晓,有一份来自武汉的岗位在召唤她的到来。

来到协和

“……后来共产党和国民党开始打仗了。武汉物价涨得很快,医院外面乱得很,我们每个月40块大洋,生活还是过得不错。医院里面的外国人,打听到一些风声,慢慢就开始走了。我记得,有一个眼科大夫,当时就说要回家看看孩子,向医院请了2个月的假,就回国了,后来再也没回来过。租界地区也都开始搬东西,今天走一点,明天走一点,到49年的时候,武汉的外国人已经走得差不多了。”③

——这是协和和医院已故著名产科教授叶怀英的口述回忆。1940年代的后期,中国上空笼罩着战争的阴云,但是“躲进小楼成一统”的协和和医院,发展仍然没有停步。就在这一年上半年,放射科进一步扩大,可以有五合x光机同时工作,同时,医院引进了第一部移动式的x光机诊断仪,可以为危重病人和不方便移动的病人进行床边拍片;医院专门辟地建了专门的房子并安放放疗设备,置入针被用于放射治疗癌症;也是在这一年,氯霉素被用于治疗危重病人并获得了成功;而因为装上了铜质纱窗,整个医院科室和病房的蚊子和苍蝇都大大减小了。④

第一个时间节点,1949年5月16日,武汉解放。然后是1949年8月。这是在协和和医院产权仍属教会的情况下,由新成立的共产党市委派工作组进驻医院的时间。组长黄世文,组员雷盈华、朱铭锋。主要任务是组织群众保护医院,要求医院降低收费,要求向市立医院看齐,并同英籍的院长纪继生约法三章:不准开除中国职工,不能克扣中国职工工资,准许职工学习政治。

1950年1月3日,中共党组织正式进入协和和医院,只有一名党员王光荣,组织关系在中南卫生部,两个月后,共产党的党小组成立,直属中南卫生部机关支部领导;

1950年4—5月,“中共汉口协和支部委员会”成立,王光荣为第一任党委书记,直属中南卫生部党委领导;

1950年6月8日下午3点,中南卫生部会议室举行第一次会议,讨论决定筹备委员会领导和合作医院领导事宜;三天后的下午,协和医院灵光堂举行大会,正式成立“汉口协和和医院(武大同济医学院教学医院)”,直属中南卫生部。

1950年6月,纪继生偕夫人返回英国;

1950年7月6日下午三点,管葆真受中南卫生部派遣,上任协和和医院护理部主任,从英国籍的主任步克岸小姐中接过那串钥匙,也郑重接下一份沉甸甸的责任。此时的协和和医院,护理人员的人数算是全院各部门之最,当时医院的医生包括研修医生一起满打满算20人,而护理部,有资格的护士就有20人,另有护生89名。⑤

承前启后

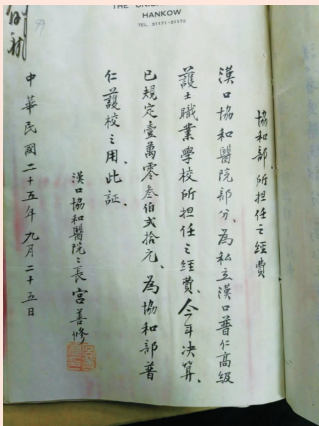
汉口是中国护理事业发源地之一,协和和医院也是中国护理事业最早发端的医院之一。

协和和医院前身仁济男医院的护士长贝孟雅,是中华护士会的创始人之一,并曾任该组织的两任秘书长(有专文介绍在此不再详述);曾在1928年到1933年担任过协和和医院护理部督导的施德芬,早在1922年,就担任过中华护士会的副会长;刘干卿作为施德芬的学生和重要的助手,也曾经在1934年和1936年连续两届担任过中华护士会的副会长。

早在1910年,中华博医会在汉口开会,邀请护士参加,信宝珠欣然前来赴会;1922年,全国护士大会又在汉口召开,极大促进了全国护理事业的发展;1924年,护士大会在广州召开,大家通过筹建总会的地址就在汉口,并在汉口购地一百五十方;1932年,当洪水渐退,国民政府成立水灾委员会即来武汉开始工作,当时,灾民区域霍乱、痢疾流行,环境卫生极差。施德芬被推为武汉六临时灾民医院护士总监督,汉口协和和医院、汉口博爱医院、北平和医院、山东、上海以及其他医院的男女护士都积极参加了救灾工作,她们在灾民棚户内施行防疫注射,工作十分紧张,医生护士昼夜巡回诊视,竭尽全力。医护人员全部住在芦席棚上,环境恶劣,饮食不适,但工作精神未曾稍懈。在防疫方面,由护士注射伤寒、霍乱混合菌液者计有9000余人,接种牛痘达37000多人。⑥

协和和医院对护士的要求极为严格,曾经出台过著名的《协和和医院护士规矩十二条》,对护士的服装、发型、作息、品行等规定十分具体严苛,甚至有“绝不得烫发冶容及奇装异服”的措辞;医院一向十分重视护理工作,在这次院史补遗的工作中,我们甚至找到了医院出资上万银元作为普仁护校年费的原始凭据。

“当时也听说过共产党,解放军的,以前接受过马克思的思想,也对共产党不陌生,但是听说共产党“共产共妻”,我当时打算终身不嫁,听了还是有点害怕的。那时候听说共产党要进城了,也不是太兴奋。武汉解放,那天没有打炮,共产党的坦克和部队“轰轰轰”就进来了。远远地看见尘土飞扬啊,很长很长的。”



协和和医院出资共建普仁护校的字据,由时任校长管善修手书(武汉市档案馆藏)

——这一段话,同样出自叶怀英回忆建国初期协和和医院生活的口述实录。她当时担心的问题,无疑具有一定的普遍性。如何在政权交替的过渡时期,保住协和这座著名的医院,保住这块牌子,让这座教会医院为人民所用,是考验当时我们人民政府执政能力的一个课题。

正因为如此,正因为接管协和和医院需要顺利平稳,所以参与其事的人都是一时之选。担任院长的姚克方,兼职中南区卫生部副部长,是著名的公共卫生专家,曾经南京中央医院的院长(有专文论及,在此不再详述),参与协调接管的中南区卫生部副部长齐仲桓,是共产党医务系统的老革命(后来提升为部长),曾经是新四军卫生部的医务主任,后又任华中军区卫生部长、华东军区和华东野战军卫生部副部长,能干老练,工作无可挑剔。那么挑选谁担任协和和医院的护理部主任,相信中南卫生部肯定经过慎重考量。派一位资深的,为大家熟知的中国护理学专家来协和和医院管理护理部,无疑是一个十分妥帖的方案。

1950年7月-1951年9月,管葆真受命任汉口协和和医院护理部主任。在此期间的1950年8月,她当选为中华护理学会中南区副理事长。

上任伊始,管葆真即以“在病人第一的原则下执行一切工作”为指导思想,开展了整顿护理秩序和建章建制的工作。拟定护理常规,成立技术研究小组组,建立朝会制,护士长会议制,护士长二十四小时负责制,差错事故报告制,当事人书面检讨制、夜班护士长总值班制,贵重仪器破损登记制,病事假登记制等一系列制度。其中最具新时期特点的两项举措:一是改变了过去护士工作服自备的制度,由医院发给每人冬夏两套工作服;还有,就是把过去的特别病房,也就是原来医院接纳有钱阶层,高收费的病房,改成了危重病人抢救病房和隔离病房。

据1984年后曾担任协和和医院护理部主任的梅俊国回忆,管葆真的样子,与她的前任英籍的护理部主任步克岸有些类似,都是小个子,走路都极快,但是和步克岸的冷峻不同,管葆真看上去要和蔼得多。当时梅俊国作为护生,一面上课,一面实习,给病人做基本的生活护理,她记得管葆真曾经到过普仁护校她们的课堂上来,召开实习学生的座谈会,让她们每周都要认真填写实习日志,并要求老师认真查阅并写出评语。她还勉励同学们认真学习书本上的理论知识,争取做一个护士出身的护校老师。

1951年,协和和医院护理部完成了一系列制度建设,护理工作基本走上正轨,护士人数也从1949年的32人,增加到141人。这一年秋天,管葆真离开协和和医院,到中南卫生部医学教育处任护理专员,负责领导中专教育工作。她曾到湖南、湖北、江西、河南等地检查医学院附设的以及独立的卫生学校的护理教学工作,对工作提出许多改进意见。

1954年4月,中南大区撤消后,管葆真奉命调至河南,离开了武汉。1954年10月-1956年8月,她在郑州市任河南省人民医院医务部副主任;1956年9月-1987年3月,她任河南省第一卫生学校副校长及附属医院副院长(该校于1958年改为医学专科学校,1959年春迁到开封,1962年改名开封卫生学校,1979年冬改为开封医学专科学校)。

后记

管葆真在协和和医院呆的时间并不长,也就一年的时间,但她在协和和医院制度建设方面的影响堪称深远,不管后来怎么样,不管是取消护士长负责制也好,还是实行所谓“医护一条龙”也好,一旦拨乱反正,梅俊国上任护理部主任,重新施行的一系列制度,也跳不出管葆真她老人家的窠臼;

管葆真平生所著,并非只有《护病学》一本,还有《助产士的责任》、《怎样推广保婴事业》、《护士与助产士》等书。但是她在盛年时期写作的这本《护病学》,最能体现她娴熟的融汇业务与理论的功夫,最能体现她在西方护理本土化方面的努力。一纸风行,一版再版,就是侧面的证明。

管葆真生于1908年,殁于1993年5月12日护士节当天,享年85岁。最令我们不能释怀和遗憾的是,老人奔波劳碌,为护理事业奋斗一生,最后竟死于线索极少、难以侦破的入室凶杀案,被发现时,颈部有明显掐痕,平躺于开封医专附属医院家属楼冰凉的水泥地上。⑦

管葆真先生,我们永远怀念你!

注:

- ①《记在我国护理行业耕耘66年的老前辈管葆真同志(一)》作者梅祖懿《中华护理杂志》1991年26卷第4期
- ②《记在我国护理行业耕耘66年的老前辈管葆真同志(二)》作者梅祖懿《中华护理杂志》1991年26卷第5期
- ③《叶怀英:潜心医学,见证武汉》作者:刘爽 刘硕 郭富颖 徐萌华中大在线视野网
- ④《武汉协和和医院的前八十四年》作者纪华福(Wolford Gillson)
- ⑤《协和和医院志》1986年4月出版 同济医科大学附属协和和医院编写
- ⑥《中国护理发展史》作者:王益铮 中国医药科技出版社 2000年出版
- ⑦《发生在512国际护士节的凶杀案——追忆一代护理宗师管葆真校长》作者 吕青《当代护士》1996年第1期

(文章选自党委宣传部编纂《协和往事》一书)