今日協和

主办:华中科技大学同济医学院附属协和医院
党委宣传部

2020 年 10 月 30 日
庚子年九月十四

服务号　订阅号

总 1447 期
《今日协和》
星期五
今日 4 版

刚刚！我院四人喜获“中国好医生、中国好护士”荣誉称号

本报讯 10 月 23 日下午,由中央文明办和国家卫生健康委主办的“中国好医生、中国好护士”抗疫特别人物颁奖典礼在武汉举行。我院心脏大血管外科主任董念国教授、重症医学科副主任尚游教授、急诊科副主任孙鹏主任医师、感染科王伟仙护士长荣获“中国好医生、中国好护士”抗疫特别人物荣誉称号。董念国教授作为全国十名受邀代表之一,现场接受颁奖。（党委宣传部）

省卫健委主任涂远超调研协和医院金银湖院区疫情防控基地建设情况

本报讯 10 月 14 日上午，湖北省卫生健康委主任涂远超率队来到协和医院金银湖院区,实地调研医院重大疫情防控救治基地建设情况,督促进度,纾解困难。涂远超强调,要用发展的眼光看问题,坚持高起点、高标准、高质量,着力建设国家级疫情防控救治基地“样板工程”,为打造公共卫生体系“湖北样板”贡献协和力量。

院党委书记张玉主持调研座谈会。他表示,医院将兼顾当前和未来，统筹疫情防控和正常医疗工作,结合“十四五”规划编制工作,按照省委省政府的统一部署,落实省卫健委的要求,科学规划并加快实施重大疫情防控基地项目，加强学科建设和人才培养,不断增强鄂中重大疫情救治能力,更好地护佑人民群众生命安全和身体健康。

院长胡豫以“抢抓机遇　攻坚克难　加快建设疫情防控救治基地”为题,简要介绍了医院“十三五”改革发展近况,尤其是发挥不断增强的综合实力和多院区优势,在疫情防控“武汉保卫战”中的主动作为和积极贡献,并重点汇报了我院金银湖院区国家区域重大疫情防控救治基地的规划情况和实施进展。

涂远超同志充分肯定了协和医院在武汉保卫战中发挥的主力军作用,并表示将全力支持医院疫情防控救治基地建设项目,打造“湖北样板”工程。他指出,协和医院金银湖院区的建设填补了东西湖区优质医疗资源的空白,造福了该地区人民群众健康,彰显了公立医院的责任与担当。他强调,医院要充分发挥多院区布局的优势,按照“平战结合”的理念,对标高标准、高水平,建设一主多辅、一体化管理、集团化集约式发展的协和医疗集团，满足重大疫情防控救治需求,促进人民群众医疗健康水平持续提升。

参加调研座谈的还有湖北省卫健委规信处彭俊处长、政法处龚海涛处长、医政医管处朱洪波处长、医管中心席仁刚主任,协和医院院领导夏家红、张强、季湘年,党办、院办、基建办等职能部门负责人。

（文 / 院长办公室　戴丹云　图 / 刘坤维）

重点工作重点督办，“党政领导班子联片点”活动持续推进

本报讯 第七联片组重点督办问题：由于 PET-CT 台数少,导致病人等候时间过长,远不能满足患者需求。

第七联片组重点督办问题:胸外科反映,由于手术量增加,导致手术间严重不足。

第三联片组重点督办问题:西院反映,需建立以专家为核心、多院区联动的预约挂号平台,提升专家在分院资源利用率,方便患者就医。

……

今年,联片活动中发现的这些制约或影响科室发展的问题,是当前临床一线的迫切诉求,已由党委办公室统筹协调，各联片组对重点问题进行重点督办,目前大部分已经解决或正在解决中。以问题三为例,第三联片组在了解到该问题后，便积极会同西院、计算机管理中心,紧急对网上预约平台进行了技术升级和智能提示,专家号可以自动提示导流到西院。这样,一方面满足了患者的就医需求,另一方面又将专家的门诊利用率最大化,将患者从源头上锁定。

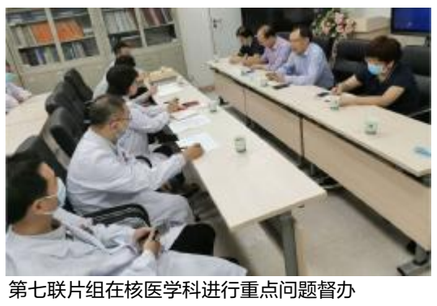
2020 年是非常之年,也是关键之年,应行非常之举。在院党委的统筹部署下,及时开展了两轮“党政领导班子联片点”活动。较以往相比,此次联片呈现出“快”“强”“实”的鲜明特色。即,下到临床更快,督办问题更强,解决问题更实。各联片组纷纷于第一时间下到临床一线,解决了许多影响科室发展的一些“卡脖子”问题,为临床科室高速发展打通了一条快车道。在联片组的全力推进下,截至 9 月,出院量恢复至去年同期的 87.2%,手术量恢复至 96.9%;10 月门诊量最高峰恢复接近去年同期水平。

上半年,协力同心,复工复产。在医院抗击新冠肺炎的战“疫”取得阶段性成果,大力推进复工复产的关键时刻,今年的第一轮联片活动迅速启动,由党委办公室牵头安排,11 个联片组迅速下到全院 49 个临床科室,围绕三项重点工作:一是巩固抗击新冠肺炎战“疫”取得的阶段性成果,把协和抗疫的精神和故事传递下去;二是坚持在常态化疫情防控中,加快推进医疗工作全面恢复;三是传达学习教育系统全面从严治党。在党办的大力促进下，本轮联片效率高,4 月 24 日至 5 月 10 日,用时仅 2 周,已完成全院联片调研。在联片组的积极推动下,上半年,联片组共收集问题 188 项,所有问题督办结果均已向科室进行了答复。

第一联片组在心内科联片

第二联片组在耳鼻咽喉科联片

第三联片组在西院联片


第七联片组在核医学科进行重点问题督办

下半年,群策群力,谋划未来。面对后疫情形势下的新任务、新挑战,今年第二轮联片活动再次启动,9 月 4 日至 9 月 30 日，联片活动着力围绕三大重点工作展开:一是“十四五”规划编制;二是卫健委“清风行动”;三是复工复产与三级公立医院绩效考核。对某些科室当前遇到的难点、堵点问题,联片组还会同相关职能部门、涉及的多个临床科室进行了专项问题督办会,及时拿出解决举措。如,胸外科向第七联片组反映由于手术量迅速上升导致手术间严重不足时,第七联片组便迅疾会同党委办公室、医务办公室、医学工程科、麻醉科、手术室,召开专题督办会进行分析讨论,拿出了行之有效的解决方案。目前,各联片组对调研中发现的各项问题,正积极督办中,有些问题已经得到解决。

据悉,“党政领导班子联片点”活动,作为我院创新性开展的特色管理活动之一，自 2012 年开展以来始终坚持围绕中心、服务大局,以问题为导向,落实“行政以临床为中心，临床以患者为中心”的服务理念,为推动我院高质量发展起到了积极作用。

（文 / 周琼　图 / 党委宣传部）

协和医院退休职工 80 岁、90 岁生日庆祝会暨重阳节座谈会圆满召开

本报讯 10 月 23 日上午 9 点,协和医院 2020 年退休职工 80 岁、90 岁生日庆祝会暨重阳节座谈会在老年人协会活动室圆满召开。协和医院党委书记、老年人协会会长张玉教授,党委副书记、纪委书记汪宏波教授等医院党政领导、部处室负责人以及寿星原工作科室的党支部书记或主任或科室代表 36 人出席会议，与今年年满 80 岁和 90 岁并到场的 26 位老寿星欢聚一堂,共庆生日和重阳节。因公差不能参会的胡豫院长,委托院办转告了他对寿星们的祝福和慰问。

张玉书记首先代表院党委和行政诚挚祝愿今年 80 岁、90 岁到场和未到场的 44 位寿星健康长寿,福如东海,寿比南山,家庭幸福！接着,他围绕以下三点发表讲话:一是,离退休老同志是医院的宝贵财富,医院始终不会忘记大家曾经为协和医院作出的贡献!二是,在上半年抗击“新冠”疫情艰苦的日子里,医院始终把职工的生活、健康保证放在第一位,不管是过去还是未来,“再穷也不能穷了退休老职工”，医院一定会让退休老职工安度晚年！三是,希望离退休老职工继续发挥余热,为医院早日成为国际一流医学中心建言献策!

紧接着,寿星代表张秋玲教授发言,她无比感谢医院曾经的培养、怀念在协和度过的快乐学习和工作时光,并表示会主动关注并积极参与医院的每一步发展。

最后,院领导代表医院向各位老寿星赠送了生日礼物,相关科室代表也以不同的形式向他们表示了祝福。

(图 / 赵炯　文 / 毛德望、张裕娇)

唯一获奖医院！我院荣获第六届行业互联网大会“抗击疫情优秀信息化单位”奖项

本报讯 2020 年 10 月 23-25 日,“第六届中国行业互联网大会”在北京隆重举办。数智时代的院士、顶尖行业专家、研究学者、优秀 CIO 群体和科技厂家齐聚一堂,共同探讨“新基建引领新模式”。并于 10 月 24 日大会主论坛上进行了抗击疫情优秀信息化单位表彰仪式。

2020 年面对突如其来的新冠疫情,我院奋战在本次疫情防控的第一线,除不断提升疫情处置和医疗救治能力外,亦重视发挥信息优势,安全高效、科学有力推进疫情防控支撑保障工作。医院计算机管理中心通过一系列行动,切实做到“立即行动、保障一线,信息支撑、造福群众,守土有责、守土尽责”。由于我院在疫情期间的优秀表现,突显抗疫第一线大医院的责任担当,作为唯一获奖医院,被大会授予抗击疫情优秀信息化单位。（计算机管理中心）

立德树人,协和医院 8 名学生获华科大新冠疫情防控学生先进个人

本报讯 2020 年 10 月 19 日,华中科技大学召开抗击新冠肺炎疫情表彰大会暨抗疫精神宣讲报告会,表彰在抗击新冠肺炎疫情斗争中涌现出来的先进集体和个人,总结抗疫经验,弘扬抗疫精神。其中我院 19 级硕士三班党支部、第一临床学院新冠病毒肺炎“科普小分队”荣获疫情防控学生先进集体，来自研究生党委与第一临床学院的 8 名学生——赵雅娟、张利捷、刘名、陈超越、曹英豪、徐力、潘琦、唐韵荣获疫情防控学生先进个人。他们用实际行动诠释了医者情怀,是我院立德树人,为国育人、为党育才的体现。

疫情期间,19 级博士赵雅娟积极参与抗疫物资的筹措与分发工作。在物资紧缺的疫情初期,她主动联系海外捐款、捐资,在短短 10 天内筹集海外捐款 3 万元,10 余万只口罩、50 箱乳胶手套等抗疫紧缺物资,为前线的抗疫战士撑起“安全保护伞”。19 级博士曹英豪组织医学生开展线上义诊服务,利用自己的专业知识在线解答患者的疑惑,累计完成咨询百余人,后疫情时期,他为帮助同学尽快复工复学,积极组建班级“科研互助小分队”、党员 1+1 帮扶小组,解决同学们在家科研难题。19 级博士胡益强积极号召支部党员奉献爱心、爱国力行,当好战疫加油“啦啦队”,组织支部成员以笔为戎,以“艺”战疫,通过手写祝福语、拍摄加油视频、创作诗歌、书画作品等,为医护人员和劳动者送去祝福。18 级硕士陈超越主动研习新型冠状病毒肺炎相关知识,通过网络宣传宣教健康科普,此外,在她得知某县医院防护物资告急之时，积极发起网上募捐,成功为该院募捐了一批珍贵的抗疫物资。

13 级临床医学八年制徐力跟随作为基层扶贫干部的父亲,在疫情期间,来到湖南省石门县南镇大城村,给当地驻村扶贫干部分享抗疫相关经验,深入各贫困户家中进行健康咨询及疫情宣传，开展防疫义诊。并加入网络抗疫志愿服务小组,通过微博、微信群等网络途径，对武汉疑似患者进行医疗指导及心理安慰工作。17 级医学影像学唐韵第一时间报名加入华科 NCP 志愿者小组，利用医学专业知识对武汉患者微信群内的确诊或疑似病人提供居家或住院饮食、用药等基础指导在给予医学科普的同时,对患者的心理状况实时关注,使他们感受到关爱,能够更坚强地面对疾病。16 级临床医学五年制潘琦在武汉封城前(1 月 22 日)就敏锐地意识到疫情的严重性,于社区内张贴提醒告示,建议准备口罩专用垃圾桶等,并协助进行爱心口罩的发放工作。

面对疫情,协和医院研究生党委与第一临床学院师生用实际行动积极行动践初心担使命。在医院的指导支持下,他们发挥医学生的专业特长,运用专业的临床知识和扎实的医学科研技能，助力抗疫,坚守抗疫“第二战场”。（研究生管理办公室、第一临床学院）

协和医院再获多项博士后面上基金资助

本报讯 2020 年 10 月 27 日,中国博士后科学基金会公布了第 68 批面上资助名单，我院再获七项博士后面上基金,在全国医院博士后工作站中名列第一。

我院为省内医疗机构中唯一一家同时建有博士后流动站和工作站的单位,2019 年我院加大博士后招聘力度,现有在站博后人数比 2018 年增加 750%。

医院多措并举支持博士后的培养,修订了《协和医院博士后工作站管理规定》，为在站博士后的福利待遇提供制度保障;人事处还定期召开博士后论坛,由知名学者进行学术讲座,并对博士后的研究工作进行具体指导,目前已完成 12 期。

2019 年以来,我院博士后已获得 19 项博士后基金的资助,包括面上项目、特别资助项目等。另外,在站博士后中 5 人获得国家自然科学基金的资助。

近年来,我省博士后管理部门也加大了博士后培养力度,提供了优秀博士后、博士后创新岗位等人才项目，我院 2019 年获得 5 项创新岗位支持和 1 名优秀博士后奖励。

据悉,我院博士后在科研工作中也取得了突出成绩,已成为我院重要的科研力量,医院将持续加大力度,为博士后的科研工作提供全方位的支持。

（人事处 / 博士后管理办公室）

协和医院召开2020年国庆中秋统战工作座谈会

本报讯 9月30日上午,附属协和医院2020年统战工作座谈会在外科1号楼三会议室召开。院党委书记张玉、党委副书记兼纪委书记汪宏波、党委组织部部长兼统战部部长龙洪波出席会议,医院各民主党派负责人、各级人大代表、政协委员、无党派人士代表、侨联代表、欧美同学会和民促会代表等20余人参加会议,共叙情谊、共谋发展。会议由统战部副部长刘亚妮主持。

首先,张玉书记对各位党外人士长期以来对医院建设发展的关心和支持表示感谢,并向各位代表通报了医院2020年度各项重点工作的开展情况及取得的成绩,详细介绍了医院的顶层设计、谋篇布局以及"1+3+N"的发展战略,分析了医院存在的短板和不足。并希望各位党外人士以编制"十四五"发展规划为契机,积极建言献策,携手共进,同心谱写医院发展新局面。

会上,大家踊跃发言、各抒己见,在充分肯定医院工作成绩的同时,围绕医院发展、人才建设、教学、科研、医疗、党派建设等内容积极建诤言、献良策、出实招,提出了许多中肯的意见和建议。期间,龙洪波部长针对提出的问题和建议与大家进行了深入地沟通和交流。

汪宏波书记感谢大家主动参政议政,为医院发展建言献策。他表示,院党委将会继续积极支持医院民主党派基层组织建设,充分发挥统战人士参政议政的作用,更好的服务于医院发展。并希望统战部进一步做好各领域统战工作,一是加强政治思想引领,广泛凝聚政治共识;二是协助民主党派加强自身建设;三是积极搭建平台,促进党外人士议政建言、服务社会。

代表们对医院党委长期以来对统战工作的支持和党外人士的关怀表示衷心地感谢,一致表示,要不忘初心、一如既往围绕医院中心工作,建言献策,担当作为,凝聚推动医院跨越发展的强大合力,为建设中国特色国际一流医学中心贡献智慧力量,共同谱写美好明天。 (文/刘亚妮 图/陈有为)

党旗领航"国家队"

大战大考炼真金:《长江日报》刊载张玉书记署名文章

本报讯 9月8日,全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会上,我院党委获评"全国抗击新冠肺炎疫情先进集体"和"全国先进基层党组织"称号,在全国最高领奖台上获得罕见的"双先进"。

10月14日,《长江日报》专版登载了协和医院党委书记张玉同志署名文章,讲述了自疫情发生之始,协和医院党委坚决执行党中央提出的"坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策"总要求,始终把人民群众生命安全和身体健康放在第一位,在疫情防控一线高举"红色旗帜",组织领导广大党员干部和医务人员上下一心、顽强拼搏的抗疫故事。

(党委组织部)

携手同心 守护健康

协和医院组织党外专家赴孝感开展大型义诊暨学术交流活动

本报讯 10月24日,协和医院组织14名党外专家,在党委副书记、纪委书记汪宏波教授,党委常委、副院长张进祥教授的带领下,来到湖北航天医院举行技术协作签约揭牌仪式暨大型义诊、学术交流活动,充分发挥统一战线凝心聚力和党外专家的优势作用,为当地送去优质的医疗服务和专业的技术指导,同心同向共筑健康中国梦。

上午8点,我院与湖北航天医院技术协作签约揭牌仪式正式启动。在启动仪式上,汪宏波副书记指出,我院与湖北航天医院一直有着密切的联系,希望通过此次签约挂牌,进一步加强院间交流和技术协作,早日实现"大病不出县,疑难杂症到协和"的愿望。孝感市卫健委杨银生副主任对协和医院的领导和专家们表示热烈欢迎。他表示,希望湖北航天医院此次签约技术协作协议为契机,认真学习协和医院先进管理经验,学习协和专家们精湛的医术和良好的工作作风,不断提升医疗质量和服务水平,早日实现区域化医疗中心的目标,为孝感卫生健康事业作出新的更大贡献。随后,张进祥副院长与湖北航天医院党委副书记、副院长吴浩签署了合作协议。杨银生副主任、汪宏波副书记、张进祥副院长等领导共同为湖北航天医院挂牌"协和医院技术协作医院"。

上午8点,我院与湖北航天医院技术协作签约揭牌仪式正式启动。在启动仪式上,汪宏波副书记指出,我院与湖北航天医院一直有着密切的联系,希望通过此次签约挂牌,进一步加强院间交流和技术协作,早日实现"大病不出县,疑难杂症到协和"的愿望。孝感市卫健委杨银生副主任对协和医院的领导和专家们表示热烈欢迎。他表示,希望湖北航天医院此次签约技术协作协议为契机,认真学习协和医院先进管理经验,学习协和专家们精湛的医术和良好的工作作风,不断提升医疗质量和服务水平,早日实现区域化医疗中心的目标,为孝感卫生健康事业作出新的更大贡献。随后,张进祥副院长与湖北航天医院党委副书记、副院长吴浩签署了合作协议。杨银生副主任、汪宏波副书记、张进祥副院长等领导共同为湖北航天医院挂牌"协和医院技术协作医院"。

24日下午,在纪念中国人民志愿军抗美援朝出国作战70周年之际,在统战部副部长刘亚妮同志带领下,全体党外专家来到十五军军事博物馆缅怀革命先烈,学习抗美援朝英雄黄继光、邱少云等英勇作战事迹,接受革命传统教育。专家们纷纷表示,党史军史是最生动的爱国主义教材,要时刻铭记抗美援朝战争的艰辛历程和伟大胜利,弘扬伟大的抗美援朝精神,立足岗位、积极作为,为实现中华民族伟大复兴的中国梦、实现健康中国贡献自己的力量。

长期以来,协和医院党委高度重视统战工作,每年组织党外专家义诊已经成为医院的传统特色活动。本次活动是我院第六次举办党外专家义诊、学术交流活动,这既是我院贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想的具体体现,也是落实《中国共产党统一战线工作条例》文件精神的具体行动。(党委统战部)

重阳义诊暖人心 名医"到家"送健康:

协和医院党员工作队走进同济社区

本报讯 "最近天气一冷一热,我的嗓子总是又痒又干,今天协和专家来社区义诊,家门口就能看病,还能学习健康知识,真是太好了。"社区居民李大爷高兴说道。2020年10月21日上午,重阳节来临之际,协和医院下沉同济社区党员工作队走进同济社区,开展以"迎重阳、尊老爱老、关注老年人健康"为主题的大型义诊活动,为社区居民进行健康讲座,普及健康教育知识,提供身体检查,以及预防、保健、治疗等医疗咨询服务。协和医院党委副书记、纪委书记汪宏波,党委常委、副院长金阳,宝丰街副书记杨华颖,同济社区党委书记、主任杨丽丹出席活动。

活动伊始,汪宏波副书记为在场的居民们送去重阳节的祝福,并指出完善国民健康政策,为人民群众提供全方位全周期健康服务是国家需要,更是协和医院的使命与担当,各位党员要发挥其医疗特长,积极开展义诊等服务活动,全方位地推进社区健康服务、促优质医疗资源下沉。

随后,杨华颖副书记在讲话中指出,协和医院在抗击疫情中做出的突出贡献,大家有目共睹,这些英雄的医生们走进社区来,走到病患身边去,不仅是推动健康工作的开展,更是党员弘扬社会志愿服务精神的一种体现。

活动现场,来自协和医院呼吸与危重症医学科、血液科、心血管内科、耳鼻咽喉科、内分泌科、眼科、泌尿外科、普外科、儿科、健康管理中心的多名专家教授坐诊,为社区百余名居民提供健康宣教与义诊服务。协和医院副院长、呼吸与危重症医学科金阳教授针对秋冬季常见的呼吸道感染疾病等进行了预防知识宣传讲座,用通俗易懂的语言让居民了解到了肺炎、肺结节等常见肺病的临床表现、诊疗方案以及预防措施等。心血管内科朱峰教授针对老年人易发的心血管疾病进行了合理饮食、科学用药的健康指导。泌尿外科汪良教授就老年人夜间尿频等泌尿健康问题进行了科普宣讲。各位专家认真接待每一位前来问诊的居民,为他们免费做测血压、血糖等基础检查,耐心地听他们陈述病情,并结合自己多年的临床经验给出指导建议。

协和专家们专业的讲解与合理的建议及尽心尽责的态度让病患倍感温暖。居民陈阿姨难掩激动之情,她说,以前去协和看病,很难挂到专家号,今天在"家门口"就能享受权威专家的医疗服务,这是最好的节日福利。

据悉,义诊活动由协和医院同济社区党员下沉工作队与同济社区党委共同精心筹办。协和医院党委组织部副部长苏颖,协和医院同济社区党员下沉工作队长、机关党委副书记南京辉,同济社区党委副书记冷晶等也出席了本次活动,协和医院下沉同济社区党员工作队的30余名党员都纷纷积极参与到活动中来。

此次义诊活动,协和医院下沉同济社区的党员们充分发挥先锋模范作用,用实际行动把健康知识送到居民身边,让他们享受到了"家门口"的优质医疗服务,有助于培养居民增强健康意识,体现了协和医院以及各位党员积极践行"健康中国"战略的共同责任与担当,也赢得了居民的高度评价。 (彭锦弦)

医路扶贫 情暖秋阳:

协和医院赴王店镇精准扶贫点开展义诊慰问活动

本报讯 凉风有信时,秋日胜春朝。10月24日,协和医院党委副书记、纪委书记汪宏波,副院长张进祥,党委组织部副部长、人事处副处长苏颖同协和医护人员、相关行政人员一行,来到华中科技大学精准扶贫对口帮扶的孝昌县王店镇,开展义诊捐赠及调研慰问活动,在天已转凉的秋季为当地百姓和驻村队员送来浓浓的暖意。

王店镇的乡村广场上,孝昌县县委副书记、县长胡斌,副县长张丽萍,卫健局党组书记、局长张贵平,第一人民医院院长徐卫华,王店镇党委书记胡忠文等热情接待了协和医院一行,对协和一直以来给予当地扶贫及医疗卫生工作的关心和支持表示由衷的感谢。华中科技大学驻巴石村扶贫工作队队长王黎,驻村队员、协和医院动力科唐文明简要介绍了目前的工作情况。

捐赠仪式在广场前举行,汪宏波副书记、张进祥副院长代表协和医院将医药物资捐赠给王店镇卫生院及当地村医,以更好地满足百姓的就医需求,同时给3名扶贫驻村队员赠送了口罩、羽绒服等日用品,并对他们的辛勤付出表示肯定。

以村卫生室为依托,心外科医师李庚与B超医师王斌相配合,开展了儿童先心病义诊筛查,村民纷纷带着孩子前来问诊。通过有效筛查,发现了3名心脏病患儿,外联部余友生迅速与患儿家属进行了沟通,建议早诊断、早治疗。县、镇领导表示重视,充分考虑患儿家庭经济状况,安排进一步做好患儿的跟踪观察和医疗救治工作。

与此同时,张进祥副院长带队进行了村医调研访谈,关心村医执业现状,了解基层医疗工作中面临的实际困难,并围绕全科医师的培训教育提出了思路和建议,他指出,村医是基层医疗健康服务的"守门人",进行全科医师培训尤为重要。教学办公室何怀伟配合讲解了协和医院"全科医学云端教育"的课程内容、培训渠道和教学特色。消化内科副主任蔺蓉教授、神经内科苏颖副教授对全科医师队伍建设进行了指导。王店镇的村医代表们感到很高兴,希望在业务和学习等方面得到协和医院更多的支持和帮助。

"脱贫攻坚,摘帽不摘责任。"在华中科技大学扶贫工作队的接力攻坚及协和医院的全力支持下,曾为重点贫困村的王店镇巴石村如今已是"旧貌换新颜"。汪宏波副书记强调,健康扶贫工作丝毫不能松懈,要从技术管理、队伍建设、服务能力等方面为基层医疗卫生机构提供帮扶,推进优质医疗资源下沉,助力当地解决因病致贫、因病返贫问题,切实履行公立医院"国家队"的职责使命,为百姓健康贡献"协和力量"。

据悉,协和医院连续多年选派优秀年轻行政人员参加驻村工作队,并时刻关注扶贫工作的开展。

(黄亦恬)

皖鄂一线牵 共忆战友情:

协和医院肿瘤中心、安徽医大一附院基层党组织开展共建活动

本报讯 9月21日,武汉协和医院肿瘤中心第二党支部与安徽支援湖北的第四批援鄂医疗队安徽医科大学第一附属医院临时党支部开展主题为"皖鄂一线牵,共忆战友情"的线上联合党建活动。

会议共分六个议程进行,由我院肿瘤中心党委副书记兼第二党支部书记刘红利教授、安医大一附院援鄂临时党支部书记李永怀教授等共同主持,安医大一附院党委副书记戴晓支教授和我院肿瘤中心党委书记、肿瘤中心主任张涛教授出席会议并作讲话。两个党支部党员积极参与会议。

会议在刘红利书记开场主持下拉开帷幕,张涛书记为大会致辞。张书记对安医大一附院援鄂医疗队在抗疫期间作出的卓越贡献表示由衷感谢,对两院医护人员的辛勤工作表示充分肯定,最后还特别展示了安医大一附院援鄂医疗队在离汉前赠送给我院肿瘤中心的"友谊树"。"友谊树"上"皖鄂情深—山水相依,人缘相亲"的留言,令与会党员们既振奋又感动。

随后,由李永怀书记主持,戴晓支书记也作了开场致辞。戴书记高度赞扬了党员同志和医务人员在此次战疫中作出的突出贡献,充分肯定了此次两院基层党组织开展的党建交流活动。他表示,这样的党建活动非常有意义,预祝此次活动圆满成功。

我院肿瘤中心第二党支部林振宇副主任医师讲述了肿瘤中心抗击新冠肺炎的难忘历程。从疫情爆发到院区征用,从病区改造到集结战疫,从全力收治到战疫告捷,从抗疫真情到友谊长存,处处彰显了医者仁心和天使情怀,正如此次抗击疫情中,涌现出许许多多的抗疫英雄一样,他作为一名青年党员,冲锋一线,不辞辛劳,休息时间仍在开展线上门诊,联合国内外合作伙伴,用学术方式回应哈佛"问题论文",这种英勇作为、敢于担当的精神令所有人深感钦佩。

安医大一附院中心手术室护士李阳分享了他在我院肿瘤中心抗疫的感人故事。在一次工作中,一位患者突发紧急情况并躁动不安。他主动提前交接班,及时救治患者,后因超负荷工作、劳累过度晕倒过去。面对生死考验的危难关头,他仍心系抗疫工作,挺过难关休整之后再次顽强地加入战疫。难忘的抗疫经历,让人体会到深沉的大爱和鄂皖的情谊。

我院肿瘤中心第二党支部宗滟讲述了自己的一段特殊经历。疫情期间,她不幸感染了新冠肺炎,但让她感到幸运地是,她是一名协和人、中国人。患病期间,医院领导和同事们多方表达了关心问候,紧急为她做了核酸检测和肺部CT,并安排好床位治疗照顾。市、区政府、社区每日电话询问其家人情况,并配送各种物资。国家派出的多批医疗队、社会各界团体逆行出征,踊跃投身到抗疫工作中,最终取得了抗疫的阶段性胜利,她也随之全面康复。她深深感慨,隔离病毒,永不隔离爱,大爱无疆。

在费黎明、于丹丹医生的共同主持下,各参会党员代表积极展开讨论。安医大一附院邹宏运医生、周翠梅护士长、临时党支部副书记张秀梅主任,我院肿瘤中心第二党支部鲍利红护士长、武梦娇医生等先后作了发言。在这次疫情中,安医大一附院和协和医院共同战疫、勠力同心,令人既感受到全体医护人员的赤诚热情,也感受到团结协作的精神与力量。安医大一附院医护人员与我们共同战疫结下了深厚的友谊,这段共同战疫的时光,记录了每个人心中难忘的经历。在此次线上见面活动中,大家依然感受到许多的亲切和温暖,彼此也更加珍视这份友谊。

在刘红利书记主持下,李永怀书记作了总结讲话。他对此次活动的组织者、参与者、会上的三位讲者和讨论发言党员均表示了感谢。他表示,此次活动办得非常圆满成功,这种线上交流适应疫情防控常态化的形势,促进了医疗机构党支部间的合作交流,增进了武汉协和医院与安徽医科大学第一附属医院之间的友谊,加强了党员同志的党性修养和抗疫热情,坚定了将疫情防控工作坚持到底、绝不松懈的决心。最后,刘红利书记发表讲话,并期望两院今后能够开展更多的联合党建活动及学术交流。

(肿瘤中心)

腹腔妊娠，产科专家化身“拆弹巾帼”
协和医院为 25 周腹腔妊娠孕妇成功“拆弹”

本报讯 “目前胎儿生长受限，还出现多种妊娠合并症及并发症，继续妊娠下去，母体危险非常大，必须尽快实施手术！”近日，怀孕 6 个月的王女士当得知胎儿并不在子宫里，而是在腹腔里时，全家人的喜悦转化为忐忑不安。10 月 21 日，协和医院产科主任邹丽教授团队化身“拆弹巾帼”，让王女士化险为夷、转危为安。

明知山有虎，偏向虎山行？

王女士在早孕期就知道是异位妊娠，需要手术。前一次宫外孕已经切除了一侧输卵管，此次为了保住了这一侧的输卵管，求子心切的她还是希望放手一搏，这个危险的决定让王女士铤而走险……

怀孕到 2 个月的一个夜晚，王女士腹痛难忍，但是她熬了一宿，坚持没有去医院，挺到第二天，疼痛才逐渐得到缓解。满以为一切都会归于平静，伴随肚子越来越大，她甚至感觉到宝宝在肚子里“拳打脚踢”，王女士一度认为是当地医院误诊。她坚持到妊娠 25 周多，决定去医院产检。

得知是腹腔妊娠，王女士意识到实际情况比自己预计的还要糟糕，但她把希望寄托在协和医生身上，希望他们能想办法保住自己的命，同时也能保住“肚子里”这个宝宝。

积极治疗，将迎来再次生育机会！

王女士住院完善检查后，协和医院产科高慧医生第一时间告知患者“目前胎儿生长受限，本人又出现多种妊娠合并症及并发症，继续妊娠下去，母体危险非常大，必须尽快实施手术！”王女士沉默了……

让王女士下定决心手术的是协和医院产科主任邹丽教授。邹丽教授查房时候深入地分析了患者的情况，并耐心为她讲解。目前，腹腔妊娠孕产妇死亡率极高，非常罕见。王女士现在出现了多种合并症及妊娠并发症，手术时间越晚，承担的风险就越大。以目前王女士怀孕情况来看，短时间内胎儿无法达到成熟，同时胎盘不在正常的位置，胎儿出现生长受限，极大概率会胎死腹中。

“这一次接受手术并不是说以后就没有机会再次怀孕，恰恰相反，只有配合治疗，争取早日康复，才会尽快迎来下一次的机会”，邹教授的鼓励让王女士和家人坚定了信心也看到了希望。

危急关头，产科专家化身“拆弹巾帼”

心理上的疏导立竿见影，手术前的准备也在紧锣密鼓地进行。

邹丽教授带领全科医生根据患者病情特点全面展开手术风险评估及方案制定，从术前准备、手术实施到术后管理，都做了周密的计划。术前乃至手术当天，多次会同影像科一起，明确受累的器官、部位、面积以及能够顺利进入腹腔的手术路径。

与此同时，产科与麻醉科、输血科等多学科同仁一起针对手术过程中可能发生的腹腔内大出血、失血性休克、器官损伤和羊水栓塞等风险进行密切的分工协作。

10 月 21 日上午 9 点半，麻醉完成后，以产科邹丽主任为首的专家团队小心翼翼逐层切开腹壁，一个长约 3-4 公分的腹膜切口，完美地避开了血管。然而还没等大家松口气，在分离了腹壁粘连的大网膜并扩大切口后，映入眼帘的景象让所有人都倒吸一口冷气。一个直径约 25cm 的羊膜囊包裹着胎儿占据了整个盆腹腔，表面怒张的粗大血管感觉随时都可被“引爆”。

更可怕的是，胎盘血管如同大树的根系一般，为给胎儿供养，疯狂地向后植入肠系膜，向下植入膀胱壁，向前与子宫后壁致密相连，而侧面更是紧密地压迫在整个左附件区……除了血管交通支盘根错节，周围的组织器官也因为长久地压迫而移位并失去了本来的样子，进一步增大了手术难度。

邹丽教授带领的产科团队化身“拆弹专家”，器械小心翼翼的游走于器官、包块和胎盘的边缘，精准利落地剥离、钳夹，几乎一次性清除了所有胎盘组织；严格完美地缝扎、止血，盆腔脏器毫发无损、术中仅出血约 1000 毫升！

历时三个小时，手术室终于传来如释重负的欢呼——手术圆满成功！术后，患者平安回到产科病房，目前在康复过程中与家人一起享受重生的喜悦。

专家提醒：腹腔妊娠孕产妇死亡率高达 25%。

腹腔妊娠是指位于腹膜腔内的子宫外妊娠，其发生率约 1/15000—30000，极为罕见，腹腔妊娠的后果可能是灾难性的，孕产妇死亡率高达 25%。由于腹腔妊娠胎盘附着位置异常，胎盘血液供应不足，胎儿不易存活而胎死腹中；孕妇因极易发生大出血而危及生命。原发性腹腔妊娠极罕见，临床多为继发性腹腔妊娠，常为输卵管妊娠破裂或流产后，孕囊落入腹腔继续生长的结果。因此协和专家提醒大家，停经后尽快到医院确诊是否为宫内妊娠。如果诊断为宫外孕，应积极处理，千万不可延误病情造成不可挽回的后果。即使失去自然受孕的机会，可以尝试辅助生殖技术，依然可以圆你做父母的梦想！

（聂文闻 高慧 彭锦弦 刘坤维）

协和“抗疫天团”举行集体婚礼黄鹤楼为他们亮起喜庆红

同心战疫 同心偕老

本报讯 10 月 20 日，武汉协和医院“医往情深·协和见证”集体婚礼在黄鹤楼举行。38 对佳偶中，有 31 对是参与过一线抗疫的英雄夫妻，平均在一线坚守时间 40 天。

获奖最多！我院在省健康科普大赛上荣获十个奖项！

本报讯 弘扬抗疫精神，传播健康科普。2020 年 10 月 29 日晚上 8 时，2020 年湖北省健康科普大赛决赛在湖北省电视台举行。从湖北省卫生健康委官方平台获悉，协和医院在湖北省健康科普大赛（表演、图文、微信、音视频四大类）共斩获十个奖项，成为全省获奖最多的医疗机构。我院重症医学科副主任、全国抗疫先进个人尚游教授，经过激烈角逐，最终荣获二等奖。

湖北省第二届健康科普大赛于 7 月正式启动，共收集到来自全省的近千件参赛作品，内容涵盖表演、图文、微信、音视频四大类。历时四个月，在完成了投稿、评审、好评、决赛后，湖北省卫健委官方微信终于在昨天公布获奖名单。协和医院在湖北省第二届健康科普大赛中，共斩获十个奖项，为获奖最多医疗机构。

全国抗击新冠肺炎先进个人——尚游，才下生命战场，就登科普舞台，在湖北省第二届健康科普大赛现场，用亲身经历讲述“魔肺 ECMO”的科普故事！其专业的讲解与感人的生命至上的救人故事，让 ECMO 救治神器与精湛医术，仁爱之心，大勇之志完美融合，他充分彰显了协和人“健康所系，性命相托”的医者初心和繁忙工作之余，尽力用科普“助健康之完美”的使命。

据悉，协和医院党委宣传部根据湖北省第二届健康科普大赛活动主题“弘扬抗疫精神，传播健康科普”，在全院积极发动并组织，提交 120 余件健康科普作品。协和医院也因此而荣获湖北省第二届健康科普大赛优秀组织奖。（党委宣传部）

长假就诊患者不减，协和大咖专家一天不休为患者护航

本报讯 国庆中秋假期，当大多数人正阖家团聚，或享受外出旅游的美好时光时，仍有这么一群人坚守岗位，奋战一线，为健康保驾护航。在华中协和医院，虽是小长假首日，但前来就诊市民仍不见少。据悉，为满足市民的就诊需求，协和医院所有门急诊均照常，当日手术量达 200 多台，比去年同期明显增加，不少大咖专家依旧坚守一线。

老患者改签火车票来复诊

10 月 1 日上午 9 时许，在协和医院门诊，就诊患者虽不及就诊高峰日时人满为患，各专科候诊区前仍排满了候诊的患者，直到中午 12 时，医院门诊依旧繁忙。

在门诊 4 楼呼吸内科诊室，该科副主任周琼教授正忙着接诊患者，她耐心和一位患者沟通病情、调整用药，并叮嘱定期来复诊，患者连忙点头，并一一记下注意事项。而在诊室外，还有十多位患者排队等待中。

这位患者是周琼的老病人了，姓冀，今年 62 岁。今年 8 月初，冀女士因为肺部细菌感染在协和医院住院，周琼是她的管床教授。“周教授对病人太好了，认真负责了，我只信她。”冀女士说，原本买了十一去上海的火车票，但恰好这天又是周琼教授坐诊，她不顾家人反对，不惜改签了火车票，非要在去上海和女儿团聚前，来周琼教授这复诊一次，“她看了，我才安心。”

临走前，冀女士还不忘留下周琼的手机号，并请专家推荐上海几家在呼吸内科极具权威的医院方便复诊。这些小要求，周琼教授都一一满足。

送走患者，周琼教授来不及喝口水，开始接诊下一位患者。即使戴着口罩，大家都能看出她一脸疲惫，从早上 8 时到 12 时，周琼教授将接诊 50 位慕名挂号的患者。

周琼是呼吸与危重症医学科副主任。今年疫情期间，呼吸科走在了抗疫最前沿。身为医院内科党委副书记、呼吸支部书记，周琼带领全科医护技人员，作出了突出成绩和巨大贡献，为此，她获得“抗击新冠肺炎疫情全国三八红旗手”荣誉称号。

尽管荣誉加身，但在周琼心中，患者口中一句“好医生”，患者毫无顾虑的托付与信任，抵得上一切的辛劳付出。

大咖专家一天不休守护患者

由于上班族平时工作忙，今年“加长版”小长假给了不少人档期治疗。相比往年，协和医院手术量不减，据悉十一当天达 200 多台，比去年同期明显增多，如心外科、胸外科、神经外科都是手术量较大的科室。每一台手术背后，都有一群医护人员的付出和坚守。

在协和医院，心脏大血管外科主任董念国教授是出了名的“大忙人”。他诊室的窗外就是繁华的解放大道，但他无暇观看，面前这位病人让他眉头紧锁。病人曾在武汉市另外两家医院分别做过心脏瓣膜手术，但病人自称“手术后就没过好一天”。

董念国在给出诊疗方案，送走患者后小声说，这位病人前两次手术基本没有达到效果。就像一台机器，本来应该更换的零件，虽然经过修修补补，仍不堪重用。“这种情况比较麻烦，因为前两次手术和我们存在理念、技术的差距，再行手术必须经过仔细评估。”

十一当天，有 26 位患者挂了董念国的专家号，看完这些病人，他一路加快步伐，火速赶往手术室，因为还有手术要做。这一天，全科室一共 16 台手术，由他主刀的有 3 台。等全部工作忙完，要到晚上 8 点后。

8 天的长假，董念国教授一天都不休息。他告诉记者，长假一头一尾的 4 天，他上午看门诊，然后做手术。中间四天，他虽然只用看门诊，但遇到急诊等突发情况，他必须随时到岗。“家人理解不理解也就这样了，这么多年也习惯了，谁让我是医生呢。”

在心血管外科临床、科研、教学等工作方面，董念国可以说是功成名就，可即便是这样的大咖专家，在并不算年轻的 57 岁年纪还这么拼，图的是什么？“面对病人以命相托，这是我作为一名医生的职责和使命。”董念国说。（涂晓晨 陈有为）

镜下止血，封堵腔内『管涌』

——协和西院消化科运用镜下止血成功救治大出血患者

本报讯 再过几天陈先生就要出院了。他心存感激的说：多亏了宋军教授的准确诊断和巧妙的镜下止血，不然后果真是不堪设想。

10 月 3 日，家住洪湖市的陈先生突然口吐鲜血不止，而且吐血量也越来越大。惊慌之余，家属赶紧将陈先生送到当地医院进行救治。在当地医院给予止血、补液、输血治疗的过程中，陈先生再次出现吐血，吐血量达 1000 余毫升。原因不明，吐血不止，陈先生被迅速转入协和医院西院紧急抢救。由于出血量过大，陈先生来到协和医院西院时血压仅为 74/54mmHg，出现神志模糊，呈失血性休克状态，遂立即收入 ICU（重症监护室）进行救治。

陈先生进入 ICU 后，立即组织专家紧急会诊，消化内科宋军教授第一时间赶往 ICU，经过评估，宋军教授建议必须尽快给陈先生行急诊胃镜下止血治疗。

在征得家属同意后，宋军教授团队立即给患者实施床旁胃镜急诊止血术。镜下发现陈先生贲门粘膜撕裂，可见撕裂处有一动脉血管如同“管涌”一样喷血。宋军教授团队以娴熟的技术进行止血，予以 4 枚钛夹封闭撕裂伤口。术后，陈先生在 ICU 观察一天，生命体征平稳后又转入消化内科进行后续治疗。经过后续治疗，陈先生已开始进食，身体已逐渐恢复，很快就痊愈出院了。

在今年“双节”期间，协和医院西院消化内科门诊病人众多，在 106 例行胃镜检查的病人中，就有 13 例病人进行了内镜下治疗，其中多数是内镜下紧急止血和直肠早癌内镜粘膜下剥离术。

协和医院西院消化科主任宋军教授解释：消化道出血具体分为上消化道出血和下消化道出血，而在临床工作当中最常遇到的就是上消化道出血。病人会表现为明显的上腹疼痛，恶心、呕吐、呕血、便血，甚至还会出现低血压以及休克。首先应该建立静脉通路，扩充血容量，静脉补充晶体以及胶体的药物，同时进行交叉配血，静脉补充血浆以及红细胞。如果是门静脉高压或者肝硬化并发食管胃

底静脉曲张所导致的出血，在给予生长抑素或特利加压素等止血药物基础上，尽快内镜下止血治疗。可以选择三腔二囊管进行局部压迫，有明显的止血作用。而对于消化性溃疡导致的出血，应在 24 小时之内尽快选择运用胃镜进行黏膜下的止血，而最有效的治疗办法就是选择手术。

宋军教授提醒：越是节假日越是不能暴食暴饮，更不能酗酒过度。一旦发现便血或吐血，要立即就近到医院治疗，以降低失血性休克带来的生命危险。

（吴立志、金煦）

捐出风水宝地 开创百年“协和”

“协和”能够有今天的发展,除了领导有方,医术高超,与所占据的“地利”也有很大的干系。寸土寸金的都市中心黄金地段,城市交通四通八达,而今联通了地下铁,就更见快捷。用现在的话讲,当时的选址可谓极具“前瞻性”。就如同下围棋一样,占位何其重要!当年的洋院长洋董事长虽不懂中国的围棋,但是卡位准确,敢于决策,善于决策,使得协和落户到此,使得我等后人有享不尽的恩惠!

所以,哪怕是几十年未见原地扩大,这一亩三分风水宝地,靠着向空中发展,合理规划,逼仄是有一点,倒也能够“螺狮壳里做道场”,丝毫不影响“协和”在众多医疗机构当中雄踞武汉,辐射华中的“枭雄”地位。

搬迁有因

很多人都知道,老“协和”,也就是协和的前身汉口仁济医院的旧址,并不在今天的解放大道,而是在昔日的江汉路。按说江汉路也是黄金地段,那为什么要搬迁?1986版的《协和医院志》第4页写得很清楚:“仁济医院的业务不断扩大,原有的病房已不能适应需要,扩建又受到地皮限制,虽经多次搬迁,这个问题均未能得到很好解决,董事部及医院负责人,急欲觅一新址作为建造新院之需,反复选择,看中了当时称西满路,后改中正路,即如今解放大道医院现址。”

民国汉口仁济医院临江一带景致(瑞士摄影家瓦尔特·博斯哈特 Walter-Bosshard 摄)

同样的意思,在一本外籍人士1907年写的观察日记当中是这样说的①:

“象汉口这样繁忙的城市,工厂林立,数不清的在船只装卸工作都是在没有吊车或者其他起重机械设备的情况下完成的。可想而知得雇佣多少苦力、会有多少工伤事故在此发生。如你所知,伦敦会数年前就已经在汉口建立了医院,大夫的医术已经远近闻名。病人无论何时到位于太平路(江汉路的一段曾用名)的医院就诊,都会发现医生和护士会竭尽全力地为他医伤治病。尤其在适于旅行的春秋季节,无论路途多么遥远,方式多么原始,都会有病人长途跋涉来到医院,以求治愈顽疾。无论交通工具多么原始,500英里的路程对他们来说都算不来了什么。”

——从这段话,我们至少可以读到几层意思。一是“协和”已经知名好多年,至少是在清末的1907年,老“协和”已然名声在外,辐射的半径不小,500里之外都会赶来求医;二是老“协和”的医德不错,大家普遍相信医生会“竭尽全力”;三是当年的武汉急需要医生,特别是老“协和”正当行的西医外科。

一句话,搬迁的最大原因就是——以前的医院实在是地方太小,而病人又实在是太多了。

还是那位外籍人士的记录,告诉我们“人多房少”的矛盾到底有多么尖锐:

“而春天的那次拜访却给我留下了非常可怕的印象。那时候不仅病房满员,连床与床之间的空地上也躺满了病人。可是不这样安排,医生又有其他什么办法呢?一名病人听说汉口的外国人能治各种奇病,于是满怀希望,怀揣着为治病而筹集到的钱,长途跋涉了好几天,终于到达了医院。原打算动一个手术,不曾想正是医院最忙的季节,他能入院治疗的希望微乎其微。医生给他做了诊断,发现如果不及时动手术,他将性命不保。但是有什么办法呢?

病床上已经躺满了人,更不用说那些临时搭设的各种各样不合规格的就寝之地了。除了医生那颗救人于为难的兄弟之心之外,卫生条件、医院法规等一切要求似乎在说:这个地方已经太挤了,不应该再加任何人。可怜的人,我们为他遗憾,但是除非我们得到更多的钱修建更大的医院,这种人满为患的事情年年都会发生,说几句安慰话,给他一些药,然后打发他回家。”

医药费足够,有条件治愈,而且必须赶紧手术,却因为地方小,没有床位要将病人拒之于门外,这对医生而言恐怕是最感伤的事情了。所幸,这个病人最终还是得救了。

“不过重新核算病床和睡椅后,医生们找到了解决办法。床上已经不能加人,不过我们可以仅此一次,破例把他安置在两张床之间的空地上,等有床位空出来后再把他挪到床上。在繁忙季节接近尾声时,这种‘仅此一次’已经重复了无数次。等到住院高峰过去后,医生们都纷纷告诫自己,下次绝不破例。但是下次这种情况再次出现,他们又会再次破例!”

如何避免此种情形一而再再而三地发生,必须找到一块足够空旷和有发展潜力的地块,最迟在1926年,西满路(解放大道旧称)的现址进入了当年协和当家人的视野。

虽然时间过去并不算久远,但是现在的人们可能不习惯,就是曾几何时,中国的土地还是私有的,既然私有,一般来讲就会有契约文券。相邻两家土地之间,有的是用畦梁树木作标志,如果盖房造屋,一般会在“四至”,就是东西南北方向自家土地达到的范围,在墙体里面埋上条石一块,上刻“某某墙角”,以志分界。

那么,西满路(解放大道旧称)的现址的土地原先属于谁呢?很多人不知道,西满路是以人名命名的。这个人叫做刘西满。这块土地属于刘家,刘西满是儿子,他的爸爸就是鼎鼎大名刘歆生。

要地,和现在不一样,公有土地可以划拨,在过去,得找地主谈。

谈得如何?1986年版的《协和医院志》并没有记载地主的身份和姓名,只是说“在与地产主洽谈时,意外地得到他的慷慨馈赠。”而且馈赠的地块还不算小:“初为十三亩多,后扩大到30亩,开始了新医院包括男女两部的设计与修建”。

慷慨馈赠,说得轻巧。几十亩地,说给就给了。当时的地价,和如今当然不可同日而语,但也绝不会是个小数目。

虽说刘歆生号称“地皮大王”,但是商人逐利,平白无故为何送地?

也许还有人会问,派去洽谈的“协和特使”又是哪路神仙,能说动刘歆生如此慷慨,出手就是几十亩?

原先是“后湖”

说到协和现址这块风水宝地,就得说说这块地的前世今生。

它第一个名字叫“后湖”。

“五百年前一沙洲,五百年后楼外楼。”这是《汉口竹枝词》里的名句,一语道破的是汉口的前世今生。包括现在协和医院、中山公园在内的中山大道以北广袤地带,原属襄河故道,后来逐渐淤塞形成后湖。直至一百多年前,这里依然是“沙洲”,翻译成汉口话就是所谓“湖淌”,用科学时髦一点的话说就是“湿地”。每年汛期过后,这一带菜花齐放,有人在这里耍猴、玩把戏,更有人在此开设茶亭,成为当时汉口“城里人”踏青微旅游的地带。而一到汛期,这一大片地带就不免浊浪滔天,和地势更为低洼的东西湖连成一片苍茫。此时长江、汉水和后湖之水的四面围困,使汉口地区常成为一片泽国。清朝光绪三十年(1904年),为进一步解除汉口水患并扩大市区,坐镇武昌的晚清重臣张之洞,决定建造汉口历史上最大的堤工——后湖长堤,也就是人们常称的“张公堤”②。

湖广总督张之洞及其手迹(《张之洞大传》插页)

据说当时在后湖当中搭了一座很高的台,张之洞站在台上,用望远镜观察四周,指定上到哪里、下到哪里、中间经过哪些地方。工程由外国工程师穆氏具体设计,根据张之洞制定的路线进行勘测,到1905年完工,工程款是80余万两银。汉口堤角,顾名思义,张公堤之角。这道张公堤就是以牛湖广佛寺(即堤角)为起点,西北越过岱家山,再折向西南经姑嫂树至禁口,长约27华里。同时又以皇经堂为起点,南向北经长丰垸旧堤直至禁口,与张公堤相连接,形成长7华里的张公横堤。两堤合计34华里。

张公堤完工,根本上解除了水患,“协和”现址也才彻底露出水面。包括“协和”这块地在内,上起舵落口,下至堤角这一广大地区,从黄浦路到赵家条、惠济路、解放公园、中山公园、协和医院、宝丰路,直至古田的整条解放大道及至整条航空路、新华路、球场路、西马路,还有建设大道、发展大道等地区,这才一起露出水面。

“本部堂不惜巨款修筑长堤,原欲为一劳永逸之计,使堤内涸出地亩,辟作市场,永无水患。”——语出《张之洞全集?札田芸生严查堤工》,这是张之洞的初衷;“后湖筑堤,芦汉通轨,形势一年一变,环镇寸土寸金。”——语出《夏口县志》,这是张公堤的效益。

事实也正是如此,张公堤建成后,后湖由昔日的沼泽之地变为沃土良田,也引发开发汉口的热潮。武汉著名的地方史专家皮明庥先生曾说,张公堤修成后,涸出来的土地约有10万亩,汉口城区因此扩大了几十倍。按武汉市中心城区基本上在三环线以内的说法,一个多世纪前修建的张公堤就是今天汉口的城市边界线——一百多年来年来,武汉江北中心城区,就是在张公堤围成的区域形成大汉口。今天的三环线汉口段基本上是沿张公堤堤内修建。

是的,如果没有张公堤,“协和”到哪里安身呢?

地主刘歆生

张公堤建设最大的赞助商是谁?——刘歆生。工程总造价八十万两,他出了一多半——五十万两。

刘歆生,就是赠送土地给英国人建协和医院的地主,他不仅仅是协和的地主,也是当年汉口最大的地主,是全国三大“地皮大王”之一。

刘歆生1857年出生在东西湖柏泉刘家嘴,这个湾子是丘陵地貌,在柏泉镇的东边,北靠宋家山,东南面是杜家湖。少年的刘歆生跟别的农民孩子一样,插秧、放牛、打猪草、放鸭都是拿手好戏。③农家子弟何以成为大地主?靠着的是洋人一路扶持。

刘歆生正向夫人展示大汉口规划图。摄于1902年前后,2007年由刘歆生海外亲友提供给《长江日报》副刊部。

图中站立执图者为刘歆生,左为其原配夫人刘王氏。图中两少年右为长子刘敦龙,左为次子刘敦凤。

天主教在柏泉建有一个小教区,小教堂在上世纪60年代拆除建了茅庙小学,大教堂圣安多尼小修道院一直保存至今。刘家嘴整个湾子的人都和教堂的神父关系很好,幼年的刘歆生也成了天主教的信徒。当时汉口天主堂金神父(名金宝善)常到柏泉去,发现刘家祖孙三代,都是教堂的教徒,颇为赞许,愿意借款200串,并提供天主堂的房屋,帮助刘家开办牛奶坊,为教友们送牛奶。就这样,15岁的刘歆生和父亲一起离开家乡来到汉口。

不久,刘歆生通过天主教会的关系进入汉口太古洋行当练习生,后升为写字兼跑街,月薪纹银10两。他为人机变灵活,善于交际,很受教会法国神父的赏识。1896年前后,刘歆生曾和余正裔(湖北郧阳府郧县黄龙镇人,官兵部郎中),兴办兴国炭山湾煤矿,接着办歆生记铁、木工厂,但都没有成功。

1899年,刘歆生得法国神父推荐,到法商立兴洋行当买办。三年后,他又担任法国东方汇理银行汉口分行的买办,丰厚收入使之完成了最初的资本积累,而买办的身份又为其个人投资提供了契机,刘歆生敢闯敢干,善于风险投资,几番运作,已俨然汉口巨富。

天天与洋商打交道,刘歆生视野日渐开阔,他预见到汉口商业必有大发展,地皮会越来越值钱,决意投资地皮。开埠初期的汉口,房地产还没有形成一个有形的产业,这正是冒险家梦寐以求的良机。当时汉口城墙未拆,市面狭小,城墙内处处水塘,城外尽是“湖淌”,一般人以为一文不值,刘歆生却乘机向银行、钱庄借钱,大肆贱价买进。

读者诸君可能很难猜到,刘歆生发明了一种什么样的方法收买包括协和医院现址这一带的“湖淌”,价格又低到什么程度!据说,这种方法叫做“划船计价”。即首先在要收购的地界四周插上旗子作为为标识,然后乘坐小船以划桨次数为计量单位,划一下桨,插一根竹竿,回头拔出竹竿,数好竹竿数量,算钱给湖主农民,每桨低的付铜板300个,多的也不过一吊(1000个铜板)。④

就这样,几年之内,刘歆生收购了上自舵落口,下至丹水池,西至张公堤(当年还未修堤),南至租界,方圆60平方公里之内的“湖淌”地,几乎囊括了市区可能发展的全部土地,成为汉口第一位的地产巨头,成为名符其实的“汉口地皮大王”。而以划桨的次数来计价,这恐怕也是中国地产买卖史上空前绝后的奇闻!

而一旦张公堤修好,汉口绝了水患,这就好比原始股成功上市,刘歆生一下子陡然而富,跻身超级富豪之列。

“都督创建了民国,我创建了汉口。”相传,这是民国初年副总统黎元洪召见刘歆生时,后者冲口而出说的一句话。真是非常之人必有非常之语。

一战功成余恩思

仁济医院要扩大,需要钱,钱从何来?时任院长纪立生其实准备了很久,有多久?二十多年。也就是说,从1926年往回数的这二十多年的期间,他不断从中外商行筹款,直到1926年。

在纪院长的筹划中,这笔钱包括有建筑的资金和买地皮的资金两部分。在看中了西满路(协和医院现址)的地块后,他并没有直接去找地主谈判,谈判这个人是谁?两方面的材料都指向一个英文名字叫做Bernard Upward的英国人。

第一个材料是纪立生先生的哲嗣纪继生先生的来信。1982年,当时的武汉医学院第一附属医院(现协和医院曾用名)正在修志,修志小组为了弄清楚汉口协和医院前身仁济医院的历史,经过当时的党委研究决定,于1982年的3月写信给纪继生。也就是仁济医院院长纪立生之子,同时也是建国前协和医院最后一任院长,1950年才返回英国的纪继生先生。当时的纪继生先生已经83岁高龄了,但是他表现出对这件事情极大的热情,用一个月的时间四处奔波,找到了十五本与协和医院相关的原始材料的小本子,同时也整理了一份名曰《中国汉口仁济与协和医院的历史》的长文。在这片长文中涉及到买地建造协和医院的部分,老先生这样写道:“寻找地皮的经过是饶有兴味的,比较合适的地皮在汉口的一条主要大道上,当时叫跑马路,以后改称中正路,现又改为解放大道。地皮面积超过十三亩。伯纳德 厄普沃(Bernard Upward)——韩家墩杨格非男校校长,被派去会见地产所有者,以便研究是否有足够的钱来购买这块地皮,并询问地产主是否愿意出售这块地皮,当厄普沃德向地产主提出这一问题时,他的回答是‘不,我不准备卖它,但是,我准备将它送给你们。’这真是一个令人惊讶的回答和出乎意料的礼物。”1982年到现在,又是三十多年过去,但我们至今仍可以从字里行间读到耄耋之年的纪继生先生在写作时,对获得建院土地的兴奋。从文中看,谈判之前大家是忐忑的,不了解这块土地是否出售,也生怕价钱过于高昂接受不了,结果地主不仅愿意出让而且分文不取,建院土地无偿获得,大家当然兴奋难耐。

第二个材料是《武汉市志(1840—1985)》的《人物志》,在这本书的伯纳德?厄普沃德(Bernard Upward)的人物词条后面,有一行简略的文字,说他“1926年受汉口协和医院院长纪立生派遣,与汉口地皮大王刘歆生之子刘西满联系获得十三亩赠地,使该院得以建成”。

伯纳德 厄普沃(Bernard Upward)就是我们今天要说的余恩思,说他的中文名字如此,得自于美国俄亥俄州立大学的李国庆教授,他研究了伯纳德 厄普沃德的生平,并从其护照上查到了“余恩思”这个中文名。

余恩思是谁?纪继生老院长说他是“韩家墩杨格非男校校长。”这里需要解释一下,什么是“韩家墩杨格非男校”?实际上,这个学校就是博学书院,后来的汉口私立博学中学,也就是现在的武汉四中。四中和协和医院也有亲缘关系,他的创始人和“协和”的前身汉口仁济医院一样,都是杨格非先生。杨格非传教五十余年,一直十分重视教育。他向英国伦敦会报送的教育规划,包括一所接受男童与女童的小学,一所接受男生和女生的高中,一所培训传教士和神职人员的神学院,以及一个培养医疗人员的医学部。作为高中部的博学书院成立于1899年,当时的名字叫London Hankow College,学校校址与仁济医院紧邻,同在汉口后花楼的居巷,第一任校长是马辅仁(A.J. Macfarlane)。四中现址的这块地大约两百多亩,位于汉口韩家墩,原是一片菜地,它的地主叫作李学成,是清末的小官。意欲扩大学校的杨格非,当得知地主四处托人想卖地的消息后,觉得价格合适是个机会,便把汉口后花楼街居巷总堂,以及开设在居巷的London Hankow College的地皮、屋舍,全部转手卖掉,用1800串铜钱与李学成做成了交易。1908年,博学书院新校建成,占地246亩的书院是武汉地区当时风光奇丽,规模最大的洋学堂。纪继生文中的“韩家墩杨格非男校”,应该就是指的四中的前身博学中学无误。⑤

一位叫做韩世嘉的中国籍职员,曾经在《武汉文史资料》上撰文回忆他的上司,历任的博学中学英籍校长:“英国人是以“总督”身份驻校传教、办学的。他们主管学校财权,凡学校大小开支,均须他们签字才能报销。他们用人,用钱均精打细算,用人少、多办事,用钱少、办大事。”⑥协和医院与博学中学业务上并无交集,也不存在隶属关系,分析前文中《武汉市志 人物志》的引文,纪立生不大可能“派遣”博学中学的校长余恩思谈判协和购地事宜,但这两个“单位”同属伦敦会,协和医院的迁址是教会的大事一件,在教会的协调下,派遣“精打细算”的余校长去和地主谈判,这是顺理成章的。

谁曾想,余校长一战功成,出人意表地得到了赠地呢?

因何得地

说来也巧,解放大道上面,同济医院和协和医院,两大医院的地皮原先都是刘歆生的。

1906年,刘歆生无偿拿出现武汉同济医科大学、航空路、万松园路一带的大片土地给汉口总商会,请汉口市总商会会长周星棠出面,邀约银行界头面人物梁俊华、广东籍商业大鳄韦紫峰、买办刘子敬等人与其合股,兴建了一个华商跑马场,与西商跑马场相抗衡。现在“同济”校内体育场的看台,就是当年跑马场观众看赛马的看台旧址。华商跑马场对所有人开放,生意一直做得十分红火。现在协和医院紧邻中山公园的前身西园,就是刘歆生修建在此,方便到华商赛马场的朋友们小憩游玩的地方。刘歆生无偿出地,表面上是冲动之举。很多材料讲,当年英国人在汉口兴建西商跑马场,专门吸收高级外侨为会员,身为汉口首富的刘歆生想从正门进入遭到阻止,一气之下,坚决要建一座中国人专用跑马场。⑦而实际上,跑马场建成后人气很旺,形成一个新的商圈。此时,刘氏便开始出手经营跑马场周围属于他的土地,收益倍增。类似的策划还有不少,这种手段,刘氏可谓轻车熟路,游刃有余。笔者行文至此,读者会不会有所联想——同样无偿捐地给协和建医院,会不会是刘歆生有生意上的考虑,意在提升“协和地块”的含金量呢?

不过,话说回来,刘歆生的善事也做得不少。2015年3月23日,刘歆生家乡武汉东西湖区(武汉临空港经济技术开发区)的政府网站,曾经刊发一篇引自《长江日报》专文,题名《人才济济东西湖》,文中提到刘歆生做善事时这样写道:“刘歆生不仅是‘地皮大王’,也堪称当时‘中国头号慈善家’。1927年,历经战火的武汉三镇百业凋零,刘歆生一次捐出了1600万银元,用于市政建设和救济失业者、难民。刘氏历年捐款总计达2400万银元,如按当时比价,折算成黄金达36吨。”36吨黄金,何其惊人!如果此言不虚的话,刘氏的家大业大气魄大,毕生捐款金额既已达天文数字,捐献协和现址这么几十亩地,也算不得什么。何况,这里的地,当年都是他老人家“划桨圈地”买的,来得容易,送起来也不至于太心疼。

不过,也有人提出来,刘歆生做生意靠的是洋人,他捐地给协和,也是为了和洋人搞好关系。此言不虚,考察刘的履历,起家就是在英国人开的太古洋行,以后又攀扯上法国人,担任了法商立兴洋行当买办,之后又是法资东方汇理银行的买办,他的生意成功,很大程度上是因为他有一个买办的身份,才可以四处转圜,八面玲珑。——刘大老板内心里面,太知道和洋人搞好关系的好处。

说到刘歆生和洋人关系好的顶峰,是歆生路筑路。现今江汉路、花楼街至解放大道一段,当初也多为“湖淌”。刘歆生和英租界当局签订合作开发协议,英租界工部局将租界内的煤渣运到荒地一带,用来从江汉路一带填湖,逐渐填成江汉路后花楼至铁路外土路基。填起来的土地一部分纳入英租界,由工部局修筑马路,剩余土地归刘歆生所有,同时上报英国女王,把新修路段命名为歆生路。这段路,就是而今江汉路的一段。——既然早在1910年代,就和英国人有如此大手笔的合作项目,与英方有这么深的渊源,那么在1920年代,帮助有着英国教会背景的协和医院起房造屋,应该可以理解为双方友谊的进一步延续吧。

刘歆生捐地给“协和”,其实还有一个少有人知的背景,就是他刚刚经历过一次后湖清丈的大风波。这次风波起于1923年,此时湖北有一股叫“将军团”的势力,组成人员全部是辛亥武昌首义的功臣,刘歆生的正宗老乡,同样是汉阳柏泉(现属武汉市东西湖区)人的孙武正是“将军团”的头头之一。⑧而刘歆生和孙武据说虽然从小同学,但是从小就不合,梁子早就结下了。这次的所谓“后湖清丈”,就是孙武联合时任湖北省长萧耀南共同给刘歆生制造的麻烦。后湖地产的渊源前文曾述及,乃是刘歆生插旗量地,划桨插竿、以桨计价得到的,现在要清丈,刘歆生难免有些心虚,但是他在这一块利益太大,肯定是无法割舍的,怎么办?刘歆生的办法是蚀财免灾。他上下其手,活动了一番,对凡是涉及其中的政界人士,据说都有一番孝敬。汉口著名的商界人士贺衡夫就曾经回忆说,为了巴结湖北省财政厅主管后湖清丈事宜的厅长李华堂,刘歆生慷慨地献了西园(今天协和隔壁中山公园的前身),至于孙武处刘歆生是如何用力,就可以想象的。内情如何我们不得而知,但实际效果就是后湖丈量工作慢慢搁置,有个别后湖土地所有者送契约去验看,或者请求清丈,但总是不了了之。人在商界,又适逢那个无处说理的时代,谁能道破刘大老板的隐衷?⑨

后湖清丈风波刚刚平息,协和医院协商买地,刘歆生心生恻隐,有鉴于协和医院一贯治病救人的良好声誉,无偿捐地,既做慈善,又结好英国友邦人士,重塑良好社会形象。相较于自身巨量土地存量,所费无多,又何乐而不为呢?

注:

①《中国人的生活和我们的传教故事》余恩思著 国家图书馆出版社2012年1月出版

②《汉口五百年》作者皮明庥《武汉文史资料》1996年01期

③《汉口后湖地产纠纷研究——以“地皮大王"刘歆生为中心(1923——1936)》作者任玲玲华中师范大学历史文化学院2014年5月硕士学位论文

④《“地皮大王”刘歆生》作者丁昌友 爱民《长江日报》2007年1年15日

⑤《伦敦会与在华英国教会中等教育——以“英华书院”为中心的考察》作者萧朗 傅政《浙江大学学报》2010年11月第40卷第6期

⑥《早期的博学中学》作者韩世嘉 吴开全《武汉文史资料》1999年第6期

⑦《回忆旧汉口的跑马场》作者万澄中《武汉文史资料》2003年第11期

⑧《功臣的蜕变——试评武昌首义前后的孙武》作者张杰湖南师范大学2004年4月硕士学位论文

⑨《刘歆生的人生和经营研究》作者吴娜华中师范大学2013年5月硕士学位论文

责任编辑:孙晖 王继亮 涂晓晨 聂文闻 执行编辑:张玮 刘坤维 彭锦弦 陈有为 电话(传真):(027)85726365 电子信箱 E-mail:whuhxcb@126.com 协和网:http://www.whuh.com