

# 今日协和

主办：华中科技大学同济医学院附属协和医院  
党委宣传部  
2023年7月31日  
癸卯年六月十四



总1481期  
《今日协和》  
星期一  
今日4版

导读：

协和医院 2023 年基层党组织书记培训班暨主题教育第九期专题读书班成功举办

02 版

罕见！巨大肿瘤顺着血管爬进心脏  
我院十余科室二十余名专家生命接力连根拔除

03 版

执着——协和医院党委书记张玉寄语 2023 年新职工

04 版

## 沿着总书记的足迹开展主题教育

### 我院赴福建古田举办 2023 年基层党组织书记培训班暨主题教育第九期专题读书班



本报讯 为贯彻落实党的二十大精神，持续推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想走深走实，2023年6月30日至7月2日，协和医院基层党组织书记、党务工作者130余人奔赴闽西革命老区福建古田，开展学习贯彻习近平新时代

中国特色社会主义思想主题教育实地研学暨2023年基层党组织书记培训。党委书记张玉、党委副书记、纪委书记汪宏波讲授专题党课，党委常委、副院长李季、副书记孙晖主持专题讲座，副院长张进祥、车谷院区党委书记彭义香出席活动。

古田干部学院、中共龙岩市委党校原常务副校长江维力受邀作专题教学。30日晚上9时，协和医院学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育第九期专题读书班在古田举行，聚焦“坚定不移推动高质量发展”“坚定不移推

动全面从严治党”。7月1日上午，在张玉书记的带领下，基层党组织书记及党务干部们来到龙岩上杭县古田会议会址，探访古田会议召开的红色足迹，重温党领导创建新型人民军队的峥嵘岁月，感悟古

田会议精神对全党和退役军人思想政治工作的现实意义。1日下午，基层党组织书记们先后走进纪念馆展厅，并瞻仰光荣亭遗址。在寻根溯源中，感受历史脉搏，牢记初心使命，接受了一次灵魂洗礼。（详见二版）

## 2022 年度 STEM 排行全国第 7！ASTEM 第 5！

本报讯 2023年7月6日，由中国医学科学院主办、代表中国医学科研创新能力最高水平的2022年度中国医院/中国医学院校科技量值(STEM)发布，协和医院综合排名位列全国第7位。同时，我院在ASTEM(2018-2022)即中国医院五年总科技量值综合排名中位居全国第5。九个学科位列全国前列，其中麻醉科、心脏大血管外科、耳鼻喉头颈外科、整形外科位居STEM学科排行榜前3。

STEM(Evaluation Metrics, STEM)概念于2018年首次提出，它是围绕科技活动全过程，覆盖创新活动全链条的综合测算值，是国家衡量医学科技进步的标尺，是机构衡量自身科技发展水平的量尺，代表机构科技综合实力水平，是机构科技创新和可持续发展能力的体现。2022年度中国医院STEM共对我国1644家三级医院进行评价。我院麻醉科是教育部重点学科和国家卫健委临床重点专科，2023年获批准麻醉复苏教育部重点实验室。心外科、整形外科、耳鼻喉科为国家临床重点专科。心外科微创心脏移植关键理论与技术，引领中

国儿童心脏移植，处于国际领先水平；整形外科在乳房再造、耳鼻重建、腹壁整形方面处于国内领先水平；耳鼻喉科在听觉异常与平衡障碍领域处于国内领先水平。近年来，我院以国家战略需求为导向，以“四个面向”为指引，以医院学科优势为基础，提出有组织科研的主攻方向，明确主要任务和战略目标。协和医院长期致力于面向人民生命健康的科学研究，秉持以患者为中心、以疾病为核心的理念打造具有协和特色的科研创新体系。大力支持原创性科学研究；持续打造高水平科技创新平台；不断完善科研管理制度体系；鼓励科

技成果转化，持续推动全院科技成果转化，助力高水平科技自立自强。在今年6月17日，中国医学创新联盟联合健康界发布的《中国医院创新转化排行榜(2022)》中，我院位列中国医院创新转化排行榜综合榜单第6位，较去年排名提升4位。协和医院将继续深入贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，坚持以人民为中心、以疾病为核心的理念，推动医学高质量发展，加快建设中国特色国际一流医学中心。（科研处）

## 中国车谷注入协和“新动能” 车谷院区门诊医技综合楼开诊暨三期项目开工

本报讯 7月5日上午，协和医院车谷院区(经开区中心医院)二期门诊医技综合楼开诊暨三期项目开工活动成功举办。作为武汉经济开发区首家三甲医院与区域中心医院，新门诊医技综合楼今日正式开诊，同时三期项目也正式破土动工，这是在全党深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育之际，车谷院区聚焦优化诊疗服务，改善群众就医体验的生动实践。



湖北省政府党组成员、副省长李新宇院士，华中科技大学党委书记李元元院士，湖北省政府副秘书长周勇，湖北省卫健委党组书记、主任陈红辉，武汉市委常委、经开区工委书记刘子清，武汉市政府党组成员、副市长汪元程，武汉市卫健委党委书记、主任郑云，协和医院党委书记张玉，党委副书记、院长胡豫等领导出席了活动。协和医院党委书记张玉主持活动并指出，作为协和医院“四位一体”战略布局的重要一翼，车谷院区将以二期门诊医技综合楼的开诊为新起点，加快建设三期工程，打造区域医疗中心，为“中国车谷”建设注入“协和新动能”。

协和医院党委副书记、院长胡豫回顾了车谷院区的发展历程，并从服务、技术、管理三方面对车谷院区的未来发展寄予厚望。他坚信，在各方的支持与共同努力下，车谷院区定将成为武汉中片区域一张靓丽的医疗名片。武汉市卫健委、经济开发区工委书记刘子清介绍了车谷院区建设发展14年以来取得的成绩，认为未来三期工程的建成必将助推车谷院区建成更高质量的三甲医院，守护武汉市和经开区群众的生命健康。华中科技大学党委书记李元元院士表示，作为华中大附属医院，协和医院要继续坚持党建引领，服务国家战略，提供优质医疗、护佑群众健康，大学也将一如既往在人才引育、学科建设、项目建设等方面给予大力支持，为医院高质量发展提供有力支撑。湖北省政府党组成员、副省长李新宇院士宣布协和医院车谷院区三期工程建设项目正式开工。

据悉，新开工的二期门诊医技综合楼，总建筑面积为7.98万方，由一栋10层楼的门诊医技综合楼、一栋4层楼的裙楼以及三层地下室组成。其中，1-4楼用于门诊医技综合诊疗，5-10楼用于住院综合诊疗，42个科室入驻，新开设84间诊室新增427个床位，院区总床位数达1459张。重点规划器官移植一站式服务中心、妇儿中心、医学诊断中心、内镜诊疗中心、远程医学中心和创伤急救中心，形成“院区有重点、学科有特色、专家有专长”的临床医疗专科体系。三期项目建成后，车谷院区总体占地面积将达160余亩，建筑面积达30余万平方米，住院床位也将扩容至近2000张，将致力于打造国家级高水平的区域医疗中心，进一步提升武汉经开区医疗服务水平，守护武汉西南区域百姓健康。百年协和薪火相传，齐心协力描绘蓝图。未来，协和医院车谷院区将以门诊医技综合楼为新起点，与武汉经济开发区政府紧密合作，加快建设车谷院区三期项目，持续打造武汉西南区域医学新高地，为把协和医院加快建设成为中国特色国际一流医学中心、向着健康中国的美好未来，聚力再出发。（党委宣传部 车谷院区综合办）

## 我院召开 2023 半年工作会暨暑期医疗工作会

本报讯 在学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育深入开展之际，7月20日，协和医院召开2023年半年工作会暨暑期医疗工作会。会议简要总结上半年工作进展，深入剖析主要问题、不足，讨论部署下半年工作安排。会议号召全院职工要统一思想、凝聚共识，对照绩效“国考”要求，补短板、强弱项、提能力，加快高质量发展步伐，力争全面完成全年目标任务。胡豫院长从改革建设、医疗服务、经济运营、人事人才等方面对上半年工作进行了简要回顾，对照高质量发展新形势新要求，深入分析了医院在落实绩效“国考”要求、多院区协同发展、提升患者就医体

验、贯彻行风整治、健全质量安全体系等方面存在的问题。他强调，全院职工要清醒头脑、提高站位，正视不足，统筹医院高质量发展、经济运营良好态势和医疗反腐等重点任务，加快技术革新、优化服务内涵、突出均衡高效，全面提升绩效“国考”成绩，持续推进中国特色国际一流医学中心建设！夏家红副院长对照年初工作目标，结合详实数据和典型案例，深入剖析了医院在医疗供给、质量安全、绩效“国考”、改善服务、运营效率等方面存在的问题和不足，并就落实好全年目标任务，部署了下半年医疗工作重点。按照国家卫健委和华中科技大学要

求，汪宏波副书记传达近期医疗反腐集中整治相关文件和会议精神，并就强化拒腐防变举措进行专题部署。张玉书记在总结讲话中强调，半年工作会坚持鲜明的问题导向，对照目标任务，找差距、促提升。他指出，暑期是承上启下的关键阶段，既是总结完善工作的“调整期”，也是深入推进年度工作的“换挡期”。要把准政治方向，在提高站位中把握大局；强化管理理念，在提升效能中争先进位；强化要素保障，在激发活力中推动发展。他号召，全院上下要结合主题教育，进一步汇聚力量、奋发作为，做到快干实干、担责担难、硬碰硬，确保各项任务落地见效，为医院高质量发展、为建设中国

特色国际一流医学中心奋斗奋进！血管外科、肿瘤科、骨科、风湿免疫科在会上作经验分享，分别介绍散发在内动力、优化“国考”指标、多院区一体化管理、文化引领突破等方面的做法与成效。参会代表分成5个小组，充分讨论领导讲话、工作报告，围绕提高“国考”成绩、落实医疗反腐集中整治、推进分院区专科一体化管理等建言献策。黄恺副院长、汪宏波副书记先后主持会议。院领导、科主任、基层党组织书记、医疗副主任、总护士长、科护士长、职能部门负责人、副处级干部、分院区相关负责人等200余人参加会议。（院长办公室）

## 我院 2023 年新职工岗前培训暨新人入职典礼成功举行

本报讯 7月18日，协和医院2023年新职工岗前培训暨新人入职典礼在外科1号楼报告厅举行。院党委书记张玉、院长胡豫率领导班子出席入职典礼，并寄语新职工。

2023年度新职工岗前培训为期10天，培训对象为我院新职工，包括医师、护理、技术、行政后勤管理人员，共计367人。岗前培训开幕式的前一周，人事处在医院各职能部门的积极配合和支持下，围绕医院历史文化、规章制度、思政课程以及医疗“三基三严”、消防安全等方面开展了分组培训。胡豫院长在入职典礼上致辞，他对新入职职工表示热烈的欢迎和衷心的祝贺。他表示，选择协和，就是选择了“仁爱济世、协诚人和”；选择协和，就是选择了“严谨求实、精益求精”；选择协和，就是选择了“弘扬人道、献身医学、服务人类”。同时他也对新职工们提出了殷切的期望：坚守理想、志存高远，争做矢志报国的协和人；锐意创新、登高望远，争做不负时代的协和人；医者仁心、行稳致远，争做不负人民的协和人。

随后，院领导依次为新职工代表颁发院徽、新职工入职手册。张玉书记、胡豫院长、刘玉兰主任为护理代表颁发白大褂。入职典礼上，院领导们还为2022年优秀计划获奖者、2022年武汉英才计划获奖者颁发荣誉证书。来自本院的博士后唐露发表了入职感言。她表达了对母校及协和医院的感恩之心，对医院预留院博士后政策的感激之情，她表示，今后一定会不忘医者初心，坚守健康使命，发扬协和精神，续写协和辉煌。

张玉书记以“执着”为主题寄语新职工。他表示，执着是忠于自己所热爱、所追求的事业，并为之热情投入、奋斗不已，也正如大家对协和的一往情深、对职业的一往无前。他希望，大家以执着之心，承百年协和；以执着之志，书医者大爱；以执着之姿，乘长风浩荡。他呼吁，在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，坚决捍卫“两个确立”，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，在协和医院党委的正确领导下，朝着中国特色国际一流医学中心的目标迈进。本次入职典礼由人事处蔡开琳处长主持，活动当天，人事处为所有新职工精心准备签到墙、培训资料包和暖心补给袋，新职工们纷纷来此拍照，纪念入职的这一刻。上午集体培训结束，医院还为新职工准备了入职拍摄服务，为大家记录下成为“协和人”的这一天。（人事处）

学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育

协和医院 2023 年基层党组织书记培训班暨主题教育第九期专题读书班成功举办

本报讯 弘扬古田会议精神，奋进新时代新征程。为贯彻落实党的二十大精神，在庆祝中国共产党成立102周年、全党学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育之际，2023年6月30日至7月2日，协和医院基层党组织书记、党务工作者130余人奔赴闽西革命老区福建古田，开展2023年基层党组织书记培训、党委书记张玉、党委副书记、纪委书记汪宏波讲授专题党课、党委常委、副院长季湘年、副书记孙晖主持专题讲学、副院长张进祥、车谷院区党委书记彭义香出席活动、古田干部学院、中共龙岩市委党校原常务副校长江维力受邀作专题教学。同时，协和医院学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育第九期专题读书班暨党委理论学习中心组实地研学顺利举行。

一年又一年，赓续红色基因，追寻先辈足迹，一次又一次，传承革命精神，淬炼党性修养……从创新党建引领医院高质量发展，到以“三严”为基石的清廉医院建设；从资深党史专家深入浅出、引经据典的讲授，到沉浸式瞻仰闽西革命老区古田的实地研学，通过三天的溯源之旅，全体基层党组织书记深入学习领会古田会议精神、才溪乡调查精神，汲取智慧和力量，深悟“思想建党”“政治建军”“调查研究”的传家宝。党员同志纷纷表示，要从古田再出发，把红色基因和协和文化内化为干事创业的新动能，在新征程上团结奋斗开创未来，把对党的忠诚信仰、对中华民族伟大复兴的坚定信心，转化为推动医院高质量发展的不竭动力，以一流党建促一流医院建设，为建设中国特色国际一流医学中心提供强劲党建支撑。

6月30日晚上7时，党委书记张玉作题为《创新党建引领 提质奋进新征程——为建设中国特色国际一流医学中心团结奋斗》的专题党课。聚焦医院党建工作，他总结十八大以来医院党建创新十年工作经验，着重回顾了一年来的工作与取得的成效，并从基层党建的“立足点”“落脚点”和“关键点”对各基层党组织书记提出了期望和要求。他希望大家认真学习领会，切实将学习成果转化为行动指引，不断提升基层党建工作水平，助推医院高质量发展。

张玉表示，过去十年，医院党委统筹推进，基层党组织服务保障，广大党员示范带动，党建工作一步一个脚印，深耕细作、推实助新，打造了公立医院党建工作“协和品牌”，助力医院实现跨越式发展。过去一年，院党委领导基层党组织书记，以《中国共产党



支部工作条例》为遵循，以医院基层党建工作制度为指导，认真做好“三党员四群众”（教育党员、管理党员、监督党员和组织群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众）工作，主动作为，积极履责，不断提升基层党组织的组织力、凝聚力、战斗力，推动医院党建工作展现新气象。他号召，在习近平新时代中国特色社会主义思想的指引下，吹响党建引领高质量发展发展的号角，以更坚定的行动、更一致的步调，向着建设中国特色国际一流医学中心的宏伟目标奋进！

党委常委、副书记孙晖主持专题党课。他表示，选址革命老区龙岩意义深厚。他指出，要认真学习贯彻红色精神（古田会议精神、才溪乡调查精神），开展主题教育实地研学，要深刻学习领会古田会议精神对开展主题教育具有重要的启示作用，通过实地学习领会调查精神的核心内涵，真正用好“调查研究”这个传家宝。

党委常委、副院长季湘年分享学习体会。古田会议将马列主义与中国革命斗争的具体实践相结合，解决了如何从党的思想工作着手保持党的无产阶级先锋队性质和建设新型人民军队的根本问题。要将学习成果转化为行动指引，抓好党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿到党建中。

古田干部学院、中共龙岩市委党校原常务副校长江维力以古田会议是建党建军的重要里程碑为题，围绕古田会议召开的历史背景，结合鲜活的革命故事，生动地向学员们讲述了古田会议对我党我军重大而深远的历史和现实意义，全面阐述了古田会议精神的深刻内涵。

30日晚上9时，协和医院学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育第九期专题读书班在古田举行，院党委书记张玉主持现场研学。

聚焦“坚定不移推动高质量发展”“坚定不移推动全面从严治党”，党委书记张玉、副书记孙晖、副院长季湘年围绕“党建引领高质量发展”作专题交流，党委副书记汪宏波、副院长张进祥、纪委副书记易晖围绕“以‘三严’为基石助推清廉医院建设”作专题交流。

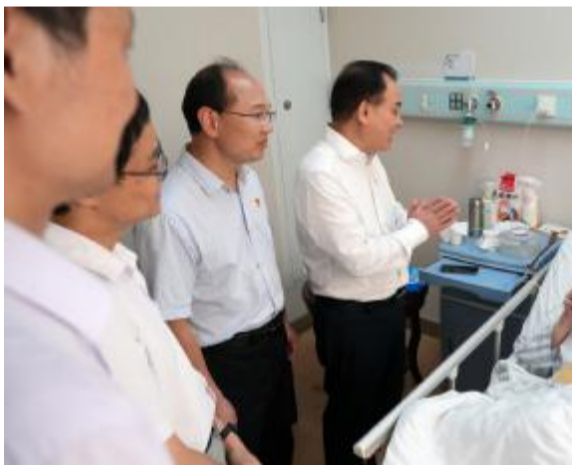
白墙青瓦的古田会议会址庄重古朴，“古田会议永放光芒”8个大字熠熠生辉。“我志愿加入中国共产党……”，在鲜红的党旗面前，在协和医院党委书记张玉的带领下，基层党组织书记及党务干部们高举右手，向党宣誓，重温入党誓词，感悟革命精神。7月1日上午，大家来到龙岩上杭县古田镇，走进古田会议会址，探访古田会议召开前后的红色足迹，重温党领导创建新型人民军队的峥嵘岁月，感悟古田会议精神对全党和退役军人峥嵘岁月的现实意义。在毛主席纪念馆，大家怀着无比崇敬之心，瞻仰了毛主席塑像，并为伟大领袖毛主席敬献花篮并三鞠躬。“人民军队的第一套军装”“人民军队的第一份报纸”“人民军队第一个政治建军的纲领性文件”，在古田会议纪念馆，通过一件件珍贵文物，讲述这段永放光芒的历史。

毛泽东才溪乡调查纪念馆，坐落在素有“中央苏区模范区”美誉的才溪镇。土地革命战争时期，毛泽东曾三到才溪作调查，写下了彪炳史册的《才溪乡调查》。1日下午，基层党组织书记们先后走进纪念馆展厅，并瞻仰光荣事迹。从毛泽东才溪乡调查展厅，到“九军十八师”展厅，再到才溪英烈事迹展厅，通过一张张历史照片、一件件革命文物，大家深刻了解到，毛泽东才溪乡调查是中国共产党人走群众路线、深入实际、调查研究、实事求是的光辉典范。

“铸魂之地，溯源之旅，本次活动让我们深入思考中国革命当初是从哪里出发、为什么出发，重温我党、我军的光荣历史，缅怀老一辈革命家的丰功伟绩，接受思想洗礼，进一步提升党性修养，保持砥砺前行热情。”基层党组织书记们对此次溯源之旅表示高度肯定。据悉，本次培训是对协和医院党建培训特色传统的延续。多年来，医院党委对基层党组织书记培训高度重视，党委组织部精心顶层设计，踏访革命圣地，先后赴湖南韶山、山东沂蒙、江西井冈山、河北西柏坡、贵州遵义、江西瑞金、福建古田……在寻根溯源中，感受历史脉搏，牢记初心使命，接受了一次又一次的灵魂洗礼。

(文/聂文闻 黄亦洁 戴丹云 图/刘坤健)

院领导走访慰问老党员、困难党员和困难职工



本报讯 “七一”来临之际，协和医院党委书记张玉，党委副书记、院长胡豫及医院党委常委带队走访慰问了协和老党员、困难党员和困难职工，将党组织的关怀和温暖传递到党员群众心中。

张玉书记带领院党委办公室、党委组织部、人事处、退休党总支等有关负责人探望了因病住院的95岁高龄的眼科老主任魏厚仁教授，感谢老同志对协和医院作出的重要贡献，关切地询问他的病情，殷



切地叮嘱魏厚仁同志积极治疗，并祝福魏老早日康复。张玉书记叮嘱随行职能部门工作人员，老同志是医院的宝贵财富，党员干部要带头尊重、关心老同志，为老同志解决实际困难，用心用情做好服务保障工作，传递医院和组织的关怀。

胡豫院长一行来到90岁高龄的神经外科老主任朱贤家中，向老专家致以节日的问候，关心他的日常饮食起居和身体状况，表达了组织对老党员的关心和挂念。胡院长表示，正是医院老一輩专家

为医院发展的辛勤付出，优良的技术和优秀的品质才得以在我院传承和发扬，站在前人的肩膀上，医院发展蒸蒸日上，希望老专家保重身体，继续关心医院发展的新气象。

全体党委常委分别带队，亲切慰问了老党员、老专家、生活困难党员。各基层党组织纷纷开展了走访慰问活动。此次医院共慰问老党员、困难党员和困难职工57人次，发放慰问金11.4万元。

(党委组织部)

我院举办深化“下基层察民情解民忧暖民心”实践活动座谈交流会

本报讯 2023年7月28日下午，协和医院与对口帮扶的随县第二人民医院成功开展深化“下基层察民情解民忧暖民心”实践活动座谈交流会，围绕推动技术共享、资源下沉、分级转诊、提升医疗质量、护理服务、加强亚专科建设等方面进行了深入交流。协和医院党委书记张玉同志表示，要不断深化“一下三民”实践活动的开展，定期进行帮扶工作的总结、改进与交流。

院党委办公室主任袁柏春携第一联片组陈溯主任、杨超副主任、熊莉娟副主任等，与随县第二人民医院周先山书记、罗海港副院长、毛兵副院长及临床医师代表进行座谈交流。周先山书记介绍，在协和医院的持续帮助下，该院发展步伐明显加快，目前已经成为随南区医共体建设单位，专科建设和人才培养方面进

步明显。各项医疗指标持续向好，2023年上半年与去年同期相比，住院人数增长26.6%，床位利用率大幅增长至93%，业务收入稳步增长，均较住院费逐步下降。希望协和医院继续在骨科、甲状腺乳腺外科、泌尿外科等专科建设上给予指导和帮助。会上，随县第二人民医院在协和医院进修人员汇报了学习情况。目前该院共有4位骨干医师在协和医院进修，他们对协和高超的医疗水平、浓厚的学习氛围、踏实的工作作风赞不绝口，深刻印象。表示经过半年学习，自身医疗技术均有明显提升，同时也与带教老师建立了深厚的友谊。将会把在协和的所见、所学、所悟带回去，用起来，用协和理念和协和技术，更好的服务基层百姓。

在交流发言环节，袁柏春主任简要回顾了协和

医院对11个定点联系基层医院的帮扶情况，自“下基层察民情解民忧暖民心”实践活动开展以来，协和医院高度重视，院领导班子亲自带领下基层，与基层医疗机构建立了切实有效的帮扶机制，培养培训基层医务人员500余人次，累计捐赠呼吸机、治疗仪等医疗器械物资44件，总价值130万元；协助多家卫生院入选中国胸痛中心联盟第四批胸痛救治单元。协和医院将继续把深化“下基层察民情解民忧暖民心”实践活动作为主题教育重要一环，立足基层需求和困难，在学科建设、人才培养、学术交流等方面继续给予支持和帮助，不断提升基层诊疗水平，增强基层百姓就医获得感。

(党委办公室)

我院优秀共产党员、优秀党务工作者开展“七一”门诊志愿服务

本报讯 7月11日，恰逢武汉入伏第一天，门诊患者激增，医院党委延续光荣传统，组织机关后勤的优秀共产党员、优秀党务工作者，在门诊大厅开展志愿服务活动，通过为群众办实事向党的生日诚挚献礼。

当天上午，12名来自机关后勤的优秀共产党员、优秀党务工作者身穿红色马甲，在门诊人流量最大的地方，积极主动、热情耐心地提供门诊咨询、流程引导、秩序维护、患者分流等综合志愿服务。志愿者们热心专业的服务大大提高了患者就诊效率，受到广泛称赞。

活动结束后，参加服务的党员们纷纷表示在本次志愿服务中获益匪浅。后勤第五党支部王惠敏说，通过此次志愿服务，亲身体会到只要心中装着奉献、友爱、互助、进步的志愿服务精神，即便只是引导分流、协助叫号、回答咨询等不断重复的小事，也能在细节处彰显党员全心全意为人民服务的宗旨意识和“仁爱济世、协诚人和”的院训精神。“教学办公室党支部丁卉表示，在熟悉的环境中，在最基础的门诊志愿者岗位上，再次切身感受党员服务群众的初心，希望这样有意义的志愿者活动和志愿者精神能

够不断传承下去。当天，志愿者们累计提供了200余次的服务，受到患者的一致好评。据悉，2014年以来，组织行政后勤的优秀共产党员、优秀党务工作者在七一前后前往门诊大厅开展志愿服务已经成为我院的传统活动，目前已经开展了9个年头。今后，院党委还将继续把这项活动作为庆祝七一的特色活动持续开展下去，同时积极探索多样化、个性化的志愿服务方式，为人民服务的宗旨更好地落实到行动上。

(党委组织部)

我院开展重点领域集中整治专项督查

本报讯 为做好医院重点领域集中整治动员部署，进一步推动相关工作开展，7月19日，纪委组织专班成员赴四个院区开展专项督查，确保全院上下对于集中整治工作思想认识到位、行动部署到位、整改落实到位。

专班成员先后实地走访全院各科室，通过查看记录本（周会传达本、科务会记录本、支部学习本等）是否有相关学习记录，抽查部分医护人员是否知晓整治内容，询问科室自查整改措施等方式，全面了解科室重点领域集中整治工作开展情况。针对部分科室学习记录不完善、部分医护人员不清楚集中整治具体内容等情况，纪委要求相关科室立即立改、整改到位。

据悉，自6月29日医院召开重点领域集中整治动员部署会后，医院各院区积极响应，各科室积极行动，配合集中整治工作开展。其中，西院区在第二季度医疗工作通报会上，重点强调集中整治，并开展专项督查，现场反馈问题，督促各科室务必落实“全员、全覆盖”要求；肿瘤中心召开专题会议传达相关精神，并深入所有病区进一步督导检查，做到传达全覆盖，落实无遗漏；金银湖院区迅速组织召开党委扩大会议，传达会议精神，并按照工作方案要求开展自查自纠、督促整改落实。

据了解，下一步，纪委将继续围绕集中整治工作部署加大督查力度，推动重点领域专项治理工作走深走实，不断查找制度漏洞，补齐制度短板，健全行风治理体系，为医院高质量发展筑牢廉洁根基。

(纪委办公室)

第四期“协和青年圆桌派”走进科研处党支部和药学部党总支

本报讯 7月6日下午，以“如何成长为领跑型青年科技人才”为主题的第四期“协和青年圆桌派”交流分享活动在协和医院外科2号楼PIVAS会议室顺利开展。本期活动由科研处党支部和药学部党总支联合承办。组织部党支部书记、人才工作办公室主任、人事处副处长苏颖、团委书记李梅、人才工作办公室副主任戴丹云、药学部党总支支书记曾芳、药学部副主任史琛，以及组织部党支部、科研处党支部、药学部团员青年参加活动。活动由曾芳书记主持。武汉大学生命科学院宋质银教授以“线粒体动态调控与质量控制”作为切入点，重点介绍了线粒体稳态调控与疾病方面的前沿研究，然后结合自身科研经历，分享科学研究的感悟与青年科技人才的努力方向。

互动交流环节，来自药学部、科研处的付之文、徐佳强、郭家品、张蕊，以及临床轮转行政人员黄磊、魏科研前沿、国基金人才计划、撰写国基金标书方法、项目评审特点、科研方向转型、青年人才发展等方面内容，积极交流研讨，现场气氛热烈。

随后，戴丹云副主任对整场活动进行了点评，她对宋质银教授卓越的专业成果表示赞赏，对宋教授毫无保留地“传经送宝”表示感谢，同时鼓励在座青年抓住机遇、锚定目标，尽快成长为青年人才。

最后，李梅书记对本次活动进行总结。她表示，本期话题是青年期待已久的人才培养主题，当下，广大青年生逢其时，重任在肩，希望大家紧抓时代机遇，夯实科技自立自强，更好服务人民健康。团委也将继续当好青年成长成才的“助推器”，筑牢协和医院高质量发展青年之基。(团委)

## 罕见！巨大肿瘤顺着血管爬进心脏 我院十余科室二十余名专家生命接力连根拔除

**本报讯** 盆腔里的肿瘤肆意疯长、攀爬，顺着静脉血管穿过腹腔和胸腔蔓延，一直长到了心脏，随时可能危及生命。面对这一罕见疾病，华中科技大学附属协和医院妇产科联合心脏大血管外科、血管外科、泌尿外科、麻醉科、手术室等多学科的20多位专家接力上阵，历时7个小时手术，最终成功“拆弹”，让患者重获新生。

49岁的林女士(化名)在当地服装厂上班，平素自觉身体不错，但近几年状况连连，2016年因多发性子宫肌瘤切除了子宫，前年又开始剧烈头痛，严重时只能在家躺着。今年7月，林女士在当地医院体检，发现右腹有一个巨大包块，直径约24厘米，和周围血管的关系相当复杂，医生建议去大医院手术。

7月11日，林女士从老家赶到武汉，找到了国内知名的妇科肿瘤专家、协和医院妇产科汪宏波教授团队。一系列检查后，其结果令专家团队震惊。林女士盆腔内不仅有巨大肿瘤，更糟糕的是，肿瘤像大树一样在体内“攀爬”，累及右侧输尿管，还扎入右侧卵巢静脉，一路向上蔓延，侵入右肾静脉、右输尿管、右侧腔内静脉、腔总静脉等，最后“钻进”了右心房。妇科专家诊断，这很可能是血管平滑肌瘤病，但也不排除是妇科恶性肿瘤侵入了血管。

中国医师协会微创分会副主委、协



和医院妇科肿瘤专家汪宏波教授分析，庞大的肿瘤逆着静脉血管向上生长，若继续发展下去，会将静脉血管堵死，血液无法回流到心脏，猝死的风险极大；另外，随着心脏的收缩，心房里的肿瘤随时可能断裂、脱落，后果则是凶险的肺栓塞，患者会在短时间内丢命。

为确保手术顺利开展，妇科联合血管外科、心脏大血管外科、泌尿外科、重症医

学科、放射科、麻醉科、超声医学科等多学科会诊，针对肿瘤的位置、深浅、侵犯的范围制定出了详尽的手术计划及麻醉方案等。

“当务之急是要尽快手术，切除体内这个‘庞然大物’。”汪宏波教授表示。棘手的是，肿瘤涉及范围太大，手术过程风险重重，稍有不慎就容易出现术中大出血，或肿瘤脱落引起急性肺栓塞。

为了最大限度减少患者创伤，手术由各科室约20余名医护团队“接力”抢救。7月21日上午9点半，在麻醉科、手术室等科室的协作下，手术正式开始。

妇科汪宏波教授团队率先上阵。他打开盆腔后，一颗盘踞在卵巢外的巨大肿瘤暴露在眼前，体积约12厘米×7.5厘米×7.2厘米，与周围脏器粘连严重。汪宏波教授主刀，将卵巢及瘤体与周围组织一点点剥离。

接下来就是如大树根系般蔓延到血管以及心脏的瘤体。血管外科杨超教授、泌尿外科王淼教授上场，游离下腔静脉、两侧腔总静脉及右肾静脉、右肾动脉，控制好血管后，心脏大血管外科苏伟和陈思教授团队迅速打开胸腔，建立体外循环后。血管外科开始切开血管，小心翼翼地将瘤体从血管切口处一点点完整抽离，盘踞在下腔静脉、右侧腔总静脉、右侧腔内静脉和左侧腔总静脉的肿瘤被完整连根拔起，右心房的肿瘤也通过下腔静脉一并取出，3根血管内肿瘤，加起来长约40公分，宽约2公分。

切除的右侧卵巢肿瘤术中快速病理检查为：至少低度恶性肿瘤性病变。为确保肿瘤无任何残留，心脏大血管外科专家打开右心房检查，无任何肿瘤残留，但右侧肾静脉肿瘤与静脉壁粘连紧密，无法

剥离。考虑到为恶性肿瘤，并且累及右侧输尿管，为把肿瘤彻底切除，术中与患者家属沟通后，决定行右肾及右侧输尿管切除。

当日下午16:30分，这场耗时7个小时、10余个学科、20余人参与的生命接力赛才正式结束，患者生命体征平稳，不到两日就从ICU转回了普通病房。术后，病检显示该恶性肿瘤为子宫内膜间质肉瘤。

汪宏波教授介绍，子宫内膜间质肉瘤为少见的子宫恶性肿瘤组织源性肿瘤，在所有子宫肿瘤中占比不足1%。发病年龄为28-67岁，可表现为异常阴道流血、子宫增大及盆腔肿块等，多数病变位于子宫，临床表现与子宫肌瘤、子宫内腺癌、子宫腺肌瘤等相似，缺乏特异性的临床表现。像这种子宫内膜间质肉瘤钻入多处静脉大血管以及心脏，世所罕见。他提醒，适龄妇女一定要注意定期体检，一旦发现瘤体迅速增长、月经异常及其他不适症状，要尽早去医院就医。

据悉，对于各类妇科恶性肿瘤，协和医院妇科目前开展了以手术治疗为主、综合治疗为辅的多种治疗方法，并以妇科恶性肿瘤的诊疗为特色，针对不同患者，采取个体化和规范化相结合的治疗方法，让患者获益最大化。

(聂文闻 陈有为 朱晓武)

## 董念国教授驻黄石中心医院工作站揭牌成立

**本报讯** 7月11日，协和医院董念国教授驻黄石中心医院工作站揭牌成立。黄石市委副书记、市长吴之凌，黄石市副市长李丽，协和医院党委书记张玉，西院区党委书记彭义香，黄石市中心医院院长胡亚华出席揭牌仪式。

董念国教授工作站落户黄石中心医院，是推进健康中国建设，促进优质医疗资源扩容下沉的重要举措，也是贯彻落实湖北省省委省政府关于武汉都市圈公共服务资源一体化、推动全省分级诊疗事业走向深入的具体行动。

黄石市委副书记、市长吴之凌表示，黄石正加快打造鄂东区域性医疗中心，市委、市政府将全力支持工作站建设，让老百姓在家门口就能享受高品质的医疗服务。他希望黄石中心医院牢牢把握机遇，趁势而上，选派过硬技术骨干，积极参与工作站工作，借智借力打造省级重点优质专科。



张玉书记表示，将以此次揭牌仪式为契机，履行协和“国家队”担当，发挥好“传、帮、带、教”作用，带着感情、责任与希

望把工作站建设成为学术传承、特色服务、人才培养、业务交流的平台，快速提高黄石心血管外科诊疗水平，满足当地群众

就近享受高水平医疗服务的需求，为建设健康湖北作出新的更大贡献。

协和医院党委书记张玉、心脏大血管外科主任董念国、黄石市委常委、组织部部长廖进军、黄石市政协副主席、卫健委主任郭双喜共同为工作站揭牌。黄石市中心医院院长胡亚华与董念国教授签订黄石市中心医院外聘专家聘用协议书。

黄石市委组织部副部长、市委人才办主任范斌，黄石市卫健委党组书记丁克芳，黄石市中心医院党委书记孙秋萍，协和医院党委办公室、人才工作办公室、外联部等部门负责人及心脏大血管外科专家代表参加加活动。

据悉，该工作站将坚持医、教、研协同发展，通过手术指导、学术讲座、进修培训等多种方式为黄石市中心医院打造一支带不走的的高素质医疗队伍，同时通过专家坐诊、双向转诊增强当地百姓的就医获得感与幸福感。

(人才工作办公室)

## 第八届中国现代医院管理能力建设与发展大会——

## DRG/DIP背景下数据助力医院高质量发展分论坛圆满召开

**本报讯** 7月22日，第八届中国现代医院管理能力建设与发展大会——DRG/DIP背景下数据助力医院高质量发展分论坛在武汉召开。该论坛由国家卫生健康委能力建设和继续教育中心、湖北省卫生健康委主办，华中科技大学同济医学院附属协和医院承办。来自全国各地的医院管理者和医药管理领域专家学者齐聚一堂，围绕医保支付方式改革、智能监管、风险防控、现代化管理和降本增效等多个议题展开讨论。

协和医院党委书记张玉教授在致辞中表示，DRG/DIP支付方式改革的背景下，协和医院围绕DRG/DIP创造性提出了一些优质高效的措施，彰显出公立医院应有的担当。他希望与会同仁各抒己见、建言献策，共同助力医保支付方式改革，践行健康中国战略。

国家医保局医药服务管理司李淑春副司长回顾了支付方式改革探索历程，介绍了CHS-DRG技术框架，并进一步分

析了面临的机遇与挑战，同时肯定了协和医院医保支付方式改革成效。

现代医院管理能力建设专家委员会医疗与支付分会主任委员、广东省深圳市卫生健康委二级巡视员林汉斌主任详细梳理了医保飞行检查相关的政策节点，他指出，医保飞检必将进一步规范、常态化、智能化和法治化发展，以期实现“付得起、收得到、控得住、管得了”的发展目标。

国家病房质量控制中心副主任、北大人民医院病案科黄锋主任分别从加强病历质控、提高病历质量和夯实病历数据基础等方面进行了介绍，并围绕全面提升医疗质量行动和加强病历质量管理阐述了三年内将推进的具体工作。

湖北省医疗保障局基金监管处吴勤民处长首先回顾了医保基金监管的发展历程，并从医疗行为、绩效评价和病案管理三个方面对风险防控工作做出具体要求，以实现医疗、医保、医药高质量协同发

展和治理。

现代医院管理能力建设专家委员会医疗与支付分会委员、华中科技大学同济医学院医药卫生管理学院姚岚院长详细介绍了医保支付方式改革的背景和目标，以及医院现行发展模式、运行机制，由此阐述了DRG支付方式改革对医院的影响。最后，她从医疗服务质量和医院绩效评价两方面给出政策建议。

湖北省卫健委信息中心统计分部部长结合湖北省三甲医院评审情况从湖北省病案首页及DRGs相关指标体系和DRGs数据评价应用两方面做出细致解读，强调了各类上报数据的重要性。

高峰对话环节，湖北省第三人民医院方亮副院长、武汉市儿童医院陆小霞副院长、襄阳市中山医院邢耀院长、华中科技大学同济医学院医药卫生管理学院姚岚院长、国家卫生健康委医管研究所所长焦建军研究员、荆州市第一人民医院李茂坤院长、十堰市人民医院唐振刚副院长围绕

“从降本增效到价值医疗，医疗供方如何摆渡？”展开了精彩讨论。

协和医院党委副书记孙晖教授高度肯定了七位专家输出的前沿观点，他表示，打造风清气正的医疗环境需要从思想和行动共同约束，同时呼吁DRG项目核算标准需要与时代发展同频。

分论坛聚焦DRG/DIP支付方式改革，通过主旨发言和高峰对话两个环节，为医院管理领域相关各方充分交流经验和展望搭建了一个高端、开放、共享的平台，共同为公立高质量发展出谋划策，呼应了“精准、精细、可持续”的大会主题。

据悉，协和医院院长胡豫教授，副院长夏家红教授，党委副书记孙晖教授，还在“中国研究型医院建设与高质量发展”、“大型公立医院高质量发展与示范”等分论坛中分享了协和经验。

(病案统计科)

## 湖北省麻醉质控中心远程教育学院捐赠漠河 150 万医疗设备

四年累计培训 30 余万基层麻醉医师

**本报讯** 7月31日下午，在协和医院远程医学中心、湖北省麻醉质控中心远程教育学院漠河捐赠仪式举行，通过线上线下的形式，捐赠远程医疗会诊设备，价值150万元。

湖北省麻醉质控中心远程教育学院与漠河市人民医院、陕西延川县人民医院、福建闽东医院、新疆博尔塔拉自治州人民医院、西藏山南妇幼保健院等连线，向漠河市人民医院捐赠一批远程会诊设备、腹腔镜设备、麻醉机、可视喉镜和便携式超声，以便于湖北省麻醉质控中心与漠河市人民医院实时医疗会诊，解决漠河基层医院技术和设备短缺等问题。

“我们希望通过技术帮扶，让优质医疗资源下沉，最终让更多百姓获益。”湖北省麻醉质控中心主任、协和医院麻醉与危重病医学专家姚尚龙教授表示，此次捐赠将帮助当地医院升级医疗配备，同时麻醉质控中心将继续下沉优质医疗技术，提升当地麻醉诊疗水平。

协和医院 2019 年 10 月领衔成立全



省麻醉质控中心、协和麻醉专家团队联合省内及优秀麻醉医师，对基层麻醉医师进行能力培训与提升，打造麻醉“超级大脑”。2019年至今，中心专家每周授课3次左

右，共完成近600场教学培训，累计培训30余万人次。

协和医院副院长夏家红教授介绍说，湖北省麻醉质控中心远程教育学院不断

提升麻醉医师的临床能力，精准帮扶基层的麻醉技术能力。近四年来，湖北省麻醉质控中心远程教育学院借助社会力量，设立湖北省麻醉专业健康帮扶捐赠项目，向全国37家单位及革命老区、偏远地区医院麻醉科捐赠远程会诊设备、超声设备和可视喉镜设备，同时让基层“不光有设备，还能用好用足”。

据了解，为认真贯彻落实中央和省委书记关于创新机制扎实推进全国扶贫攻坚工作意见，在教育、医疗、环境等各项扶贫政策中，发挥社会组织在全面建设小康社会工作中的重要作用，湖北省麻醉质控中心远程教育学院从精准医疗帮扶的理念出发，借助社会力量对边疆偏远地区捐赠一批远程教育设备，成立湖北省麻醉质控中心远程教育学院，通过湖北省麻醉质控中心专家库成员单位定期组织线上线下继续教育培训课程，弥补基层医疗人员技术短板，提升基层医疗机构麻醉诊疗水平。

(聂文闻 陈有为)

**我院教学访问团赴浙大二院开展交流**

**本报讯** 为更好贯彻2023年教育部工作精神，探索构建中国式高等教育发展模式、加快新医科建设，7月16日上午，协和医院副院长张进祥带领教学访问团赴浙江大学医学院附属第二医院(以下简称浙大二院)取经探宝，就医院教学管理经验进行寻访调研。团队成员包括第一临床学院副院长郭涛、原临床技能中心主任杨光耀、毕业后教育办公室副主任龚浩等。浙大二院副院长项美香、副院长张茂等一行7人出席会议。

会上，项美香副院长对我院教学访问团的到来表示衷心欢迎，并从管理现状、目标定位、培养模式等方面具体介绍了浙大二院教学的整体情况。随后，张茂副院长从医院历史沿革、体制机制、学科发展、未来展望等几方面详述工作成果。紧接着，浙大二院教学部薛静主任、教学部钱安瑜副主任、技能中心唐碧云副主任分别就自身分管的具体教学工作进行分享，内容涵盖脱产教学管理岗位设置、信息化建设、教师培训、学生(学员)管理、经费划拨等多个方面。

介绍环节结束后，两院专家就相关内容展开热烈讨论。张进祥副院长一行对浙大二院先进的管理模式给予了高度评价，并就临床八年制培养模式、信息化平台建设、住培学员排班等问题进行了深入探讨。

此次探访交流活动为我院教学工作开阔了新视野，拓宽了新思路。我院将以此为契机，继续加强与国内一流医院的沟通合作，“采百家之长，集千人之智”，助力教学工作驶入高质量发展快车道。

(协和医院) 国家临床教学(培训示范)中心)

**《临床心血管病杂志》获评“湖北省科协‘科技创新源泉工程’优秀科技期刊”**

**本报讯** 近日，湖北省科学技术协会2023年“科技创新源泉工程”优秀科技期刊项目评审结果揭晓，我院主办的《临床心血管病杂志》获评“科技创新源泉工程”优秀科技期刊。这是继《临床耳鼻咽喉头颈外科杂志》后，我院杂志社第二本获此殊荣的期刊。

《临床心血管病杂志》是由协和医院主办，在国内外公开发行的学术类期刊。自1985年创刊以来，期刊始终坚持“立足临床、面向临床、服务临床”的办刊宗旨，以“临床”为特色，在内容上注重指导性、科学性与实用性，促进科研成果的传播与转化，取得了良好的社会效益。目前为北大中文核心期刊、我国高质量科技期刊分级目录(心血管病领域)T3类期刊，被美国化学文摘(CA)、日本科学技术振兴机构数据库(JST)等重要数据库收录。(杂志社)



# 执着

协和医院党委书记张玉莹寄语2023年新职工

各位新同事们：

今天，我们隆重举行2023年新职工入职仪式，共同见证361名新职工加入协和大家庭，成为光荣的协和人。在此，请允许我代表院党委、行政和全体协和人，向你们的到来表示热烈的欢迎和衷心的祝贺！

时间是最忠实的记录者，见证着每一次迎新的喜悦；有美丽的《相逢》，也有无悔的《期待》；有坚定的《选择》，还有心底的《热爱》；有不懈的《奋斗》，更有今年“择一事，终一生”的《执着》。

我想，执着是忠于自己所热爱、所追求的事业，并为之热情投入、奋斗不已。也正如大家对协和的一往情深，对职业的一往无前。从今天起，希望大家以执着之心，承百年协和；以执着之志，书医者大爱；以执着之姿，乘长风浩荡。

## 以执着之心，承百年协和

武汉协和是一所历史悠久、实力雄厚、稳居国内一流的委属委管医院，现拥有10个国家重点学科、29个国家临床重点专科建设项目；复旦医院排行、中国医院科技量值排行，双双位列全国第7；拥有各类国家高层次人才85人次；牵头重点研发计划、国家科技重大专项26项，连续10年中标国基金项目过百；连续3年在全国公立医院绩效考核中获得A+。一百五十七载栉风沐雨、砥砺前行，协和实现了从无到有，从有到优，从优到强的蝶变跃升。协和的辉煌，离不开党的坚强领导、英明决策；离不开一代代协和人敢为人先、追求卓越。

从时间的维度来看，1866年，协和的济世之旅拉开序幕。1928年，医院扩大并搬迁至现址，协和先行者们将“服务人群”的办院宗旨牢牢地镌刻在那块辟门碑上。正是凭着这份朴素的办院情怀，协和在无数次危难时刻义无反顾、冲锋在前，守护百姓安康。

犹记得，有这样一份探寻真理的执着追求，在协和血脉中赓续延绵。自成长之初就和大武汉命运与共的协和医院，始终以仁爱济世为本，孕育出被毛主席誉为“红色华佗”的党的第一代医务工作者戴济民；培养了奔赴抗战一线、新中国成立后的第一支援外医疗队负责人谈太阶；还有沈阳“抗日九君子”之一、我国现代皮肤病学主要奠基人、我院皮肤科创始人于光元。这些信仰坚定、对党忠诚的先辈榜样，这种虔诚执着、至信深厚的崇高理想，激励着一代代协和人奋斗奋进。

犹记得，有这样一种济世为怀的仁心大爱，在老百姓最需要的时候施以援手。1931年夏，武汉遭受洪水重创。当时的协和，虽病房被洪水没过两层楼高，却仍心系患者，迅速联系到一艘运煤船“罕拿摩勒号”，改装成拥有150张床位的医院船，同时派出医护人员，免费救治628名病人。浩浩长江，漫漫长夜，“罕拿摩勒号”为贫苦无助的百姓托举起生命的方舟，被誉为“民国方舟”。

犹记得，有这样一排奋不顾身的无畏身影，在国家最需要的时候挺身而出。1950年抗美援朝，由协和单独组成的“武汉中队”，去英勇救治我们的志愿军战士；1976年唐山大地震，由80余人组成的医疗队，受到党中央的肯定表彰；1998年特大洪水，先后派出200余人次救治百姓；2008年汶川地震，派出医护人员赶赴现场，同时腾出本部一层病区，专门收治转来的伤员；2010年玉树地震，协和救援队连夜赶往，英勇事迹获得中共中央、国务院、中央军委联合表彰。

犹记得，从2020到2022，全体协和人以风雨同舟的意志、枕戈待旦的坚守，在艰苦卓绝的历史大考中交出了一份不凡的协和答卷。三年来，协和积极响应党和国家号召，履行“人民至上、生命至上”的庄严承诺，以科学之策应对非常之事。在病毒最凶猛的阶段，我们用勇毅无畏的身影、义无反顾的担当，铸成了“武汉保卫战”“湖北保卫战”的坚强堡垒。在这场前所未有的“闭卷考”中，协和越是艰险越向前，打赢了一场又一场硬仗，将协和使命书写在护佑人民健康的实际行动中。在疫情防控常态化时期，我们落实“动态清零”总方针，拼得顽强、战得持久。不仅始终如一做好日常诊疗，更以行动感恩回馈，赴西安、援吉林、征许昌、战上海，奔向祖国需要的地方；我们不仅风雨无阻坚守在大街小巷为居民筛查核酸，更承担着定点医院、方舱医院等紧急任务，构筑起同心战疫、共克时艰的协和防线。在疫情防控进入新阶段后，我们打通全院科室“一张床”，成立巡诊专家组，应收尽收、应治尽治，全力筑牢“保健康、防重症”的协和屏障。

站在百年的时间维度中回望协和，更能体会到前辈们的艰辛与不易。从空间的维度来讲，对他们高瞻远瞩的大视野、大格局，更加心领神会。发展至今，协和已然形成以主院区为龙头，以西院区、肿瘤中心、金银湖院区为支撑，以各托管医院为补充的“1+3+N”战略布局。

“1”是主院区，因毗邻中山公园，有“花园医院”的雅称。雄踞于武汉最长的主干道解放大道上，门诊部直通生命通道“地铁2号线”。拥有床位3600张，占地98亩，是中南地区学科最全、人才最多、设备最优、环境最好、综合实力最强的国家级疑难危重症救治中心、卓越医学人才培养中心和临床研究中心。

“3”是指3个分院区。西院区，位于因车而兴的武汉经开区“车谷”，故名“车谷医院”。拥有床位1800张，占地150亩。是以“强专科、小综合”为特色的三甲医院、区域医疗中心。肝移植中心、肾移植中心已整体入驻，国际医疗部、高端特殊医疗等特色鲜明。提档升级的二期门诊医技综合楼正式启用，三期工程已全面开工。肿瘤中心，与汉口火车站一步之遥，交通极其便利。拥有床位900张，占地30亩。集放疗、手术治疗、免疫治疗、中西医结合治疗为一体，是综合医院中规模最大、学术力量最强的肿瘤学临床、科研、教学基地。未来，将整体迁至金银湖，与华中唯一的质子医学中心融为一体，打造成为集精准诊疗、研究转化于一体的国家级肿瘤医学平台。届时，协和骨科医院也将落户于此。金银湖院区，因其美轮美奂的英式城堡风格，有“城堡医院”的美誉。拥有床位1600张，占地206亩，位于武汉临空港，是省内首家智慧化综合医院。平急结合的国家重大疫情救治基地工程已全面结构封顶。建成后，能完全满足重大疫情和突发公共卫生事件医疗救治要求，承担起国家区域重大疫情防控救治功能。

“N”，是指托管医院。从市内到省内再到全国，协和医院的金字品牌正熠熠生辉，一如既往地践行着公立医院的责任担当；江夏区第一人民医院、蔡甸区人民医院、东西湖区人民医院、武汉市红十字会医院、武汉市第八医院、京山市人民医院、深圳南山区人民医院，在协和的全力帮扶下，都已发展成为区域的医疗中心。此外，第三批国家区域医疗中心建设项目——武汉协和重庆医院，已进入主体施工阶段，这意味着协和的辐射范围和品牌影响力将不断扩大，祖国西南的老百姓也将享受到更多、更优质的医疗资源。

百年名院，跨越世纪。无论是“时间进程”中的传承与发展，还是“空间格局”中的定位与擘画，协和都笃定而执着地把自己的命运和祖国、人民的命运联系在一起，践行着“国家需要 协和使命”的如磐初心。大家要以成为一名协和人为荣，踔厉奋发、勇毅前行，用执着坚守在为人民群众中谱写精彩人生。

## 以执着之志，书医者大爱

两周前，习总书记在江苏考察时寄语年轻人“要以十年磨一剑的韧劲，以‘一辈子办成一件事’的执着，成就有价值的人生”。

人生需要执着，执着成就人生。在协和的历史长河中，一代代协和人以“干一行专一行”的精益求精，以“千万锤成一器”的执着专注，全力护佑百姓健康，诠释着新时代医疗卫生职业精神，坚守着仁心仁术的核心内涵；

这是“赤诚报国”的爱国情怀，我院外科创始人管汉屏教授，是新中国外科学奠基人之一。建国初期，在祖国最需要时，他毅然放弃国外优厚的待遇和优越的工作条件，冲破阻力回国报效，开创了中南和全国的5个“第一”，用精湛医术挽救了无数患者的生命。

这是“孜孜以求”的创新钻研，我院神经内科创始人童蓉塘教授，为破解60年代长期困扰10多个省份、导致肌无力甚至瘫痪的“怪病”，常常一天徒步20多公里深入乡村寻访病人，终使“低血钾软病”的真相浮出水面。我院血液科创始人之一沈迪教授，曾在新药临床试验中发现了两例血小板不聚集现象。为此，他历时两年，研究了70多例相同病例，从而发现了被医学界以其名字命名的新病种——“沈迪氏病”。

这是“舍我其谁”的无私无畏，蜚声海外的“现代超声心动图之父”王新房教授，为了更好地观察到心脏情况，他冒着生命危险，主动以身试验，创新性采用双氧水作为心脏检查造影剂，破解了当时国际通用造影剂昂贵且结果不准确的大难题。

这是“勤勉踏实”的敬业精神，“国家科技进步二等奖”“湖北省科技进步特等奖”获得者董念国主任，带领心外科团队，从2011年复旦专科排行第9到如今第3，15年来完成心脏移植手术千余例，其数量居全国之首。梦想实现的背后，是心外科人几十年如一日放弃了无数个节假日的默默坚守，是对百姓“偏毫厘不敢安”的一丝不苟。

这是“诲人不倦”的师者风范。“全国教书育人楷模”“国家科技进步二等奖”获得者胡耀院长，从事医教工作30余载，潜心教书育人。他坚持思政引领，培育学生坚定理想信念，厚植家国情怀；探索育人新路，积极推进教育教学与科研创新有机融合，培养了一批卓越医学人才。

这是“表里如一”的诚信品格。荆楚楷模呼吸内科陶晓南教授，用28年的坚守，不给门诊患者开输液处方。“按病情用，按指南用，用良心药”，是他的口头禅，也是他从医以来对患者的郑重承诺。

这是“大爱无疆”的奉献精神。“中国消除贫困感动奖”获得者麻醉科姚尚龙教授，率领着他的医疗扶贫团队，从新疆博州到云南临沧，从江西萍乡到福建宁德，再到湖北所有的贫困县……他用行动践行着誓言：“做好医疗帮扶，是任务更是责任”。

在协和，不仅有受人敬仰、德艺双馨的“名师大师”，还有学无止境、身怀独门绝技的“协和工匠”；有潜心临床的医者，把某个病种、某种手术钻研到极致，成为患者求医的不二人选；有“一针准”的护士，再难穿刺的血管也能被精准捕获；有经验丰富、操作娴熟的技师，与医护配合得天衣无缝；有善学善思的管理者，从细微处着手，为服务好临床不断出实招、想办法……我们可亲可爱的协和人，无论身处哪个岗位，都能以“如切如磋，如琢如磨”的专心专注，在日复一日的“平凡”中成就“不凡”，干一行、爱一行、精一行、成一行。

各位新同事，一个个协和故事、一帧帧动人画面，让我们真切感受到协和人的志存高远、为国担当，感受到“仁爱济世 协和人和”的院训精神在协和血脉里静静流淌、生生不息。未来，这种精神也将存在于你们的每一次问诊、查房、手术、注射和阅片中，存在于你们对患者的关切关怀中。在此，希望仁心仁术成为你们医路前行中的执着追求：以术除疾，以心暖心。



扫描二维码阅读全文



## 汗多 = 体虚？这些异常出汗是身体在求救

最近的天气又闷又热，又到了出门5分钟，流汗2小时的时候。有人坐着不动就流汗，有人运动都不怎么出汗。出汗能排毒吗？出汗多就是体虚吗？汗如雨下、干热无汗、夜间盗汗……哪种汗可能是身体发出的求救信号？

### 出汗 = 排毒？



出汗没这个作用。出汗是人体自然的生理反应之一，它主要通过汗腺释放汗液，帮助我们维持体温的平衡。当我们身体过热时，例如在进行体育锻炼、遇到高温天气或情绪激动时，自主神经系统会发出信号，促使汗腺分泌汗液，从而通过蒸发的方

式冷却体表。这有助于防止身体过热，维持正常的体温范围。

关于排毒，人体的主要排毒器官是肝脏和肾脏。肝脏负责代谢和分解身体内的毒素，将其转化成可排出的废物，而肾脏则通过尿液排出这些废物和多余的物质。大多数毒素和废物会通过尿液、粪便和呼吸排出体外。汗水当中大约98%都是身体当中的水分，剩下的2%包括钠离子、乳酸、尿素、氨气等。出汗作为身体代谢废物的一种方式，汗水里那一点点的量，真的可以忽略不计，直接说它是排毒，并不严谨。

适量出汗对身体健康有利，可以通过适当锻炼主动出汗，帮助机体新陈代谢，增强免疫力，促进消化、睡眠、稳定血压等功能。因此，为了促进机体的健康，在日常生活中注意养成有规律的体育锻炼的习惯，促进人体排汗。

### 出汗 = 体虚？

出汗不一定身子虚。出汗，是人体调节体温的一种手段，在我们的皮肤神经中，有一种叫做交感神经，专门负责向汗腺下达脑和脊髓发出的出汗命令——当体内或外界温度升高，这些神经受刺激而兴奋，指挥汗腺增加分泌，人体出汗就会增多。出汗多少也是因人而异，新陈代谢旺盛的人体内产热更多，也更容易出汗，容易激动、紧张、急躁的人，出汗量也较多，并不一定是身子虚。至于因一些疾病（比如甲状腺功能亢进、佝偻病等）造成的多汗，一般同时还会伴有其他症状。

### 出汗 = 减肥？

出汗本身并不能直接减肥，但如果是主动出汗就与减肥之间有一定的关系。包括：

消耗热量：出汗是人体在进行剧烈运动或进行有氧运动时的一种自然反应。这些活动会使身体产生热量，并导致出汗来散热，从而消耗卡路里和脂肪，有助于减少体重和脂肪含量。

水分丢失：出汗会导致身体失水，而体重的一个组成部分是水分。当你大量出汗时，可能暂时看到体重减轻，但这只是暂时的体液损失，而不是真正的脂肪减少。及时补充水分后，体重往往会恢复。

刺激新陈代谢：剧烈运动或进行高强度训练时，身体的新陈代谢率会增加，即使在停止运动后，燃烧的热量也会持续一段时间。这有助于促进体脂的减少。

尽管出汗有助于体重管理和脂肪减少，但要实现显著的减肥效果，还需要采取综合性的减肥计划，包括健康适量饮食、适度运动、规律作息等。

作者：内分泌科 彭苗苗

扫描二维码阅读全文

