

# 今日协和

导读:

院党委理论学习中心组召开党的二十大精神专题研究会

02版

我院两项成果入选2022年度华中科技大学  
重大学术进展

03版

以“协和智慧”奋力破解生命难题

04版

主办:华中科技大学同济医学院附属协和医院  
党委宣传部

2022年11月30日

壬寅年十一月初七

学习二十大专刊



总1473期  
《今日协和》  
星期三  
今日4版

5个专科全国前五 8个专科全国前十

## 我院位列复旦版2021年中国医院排行榜全国第七

本报讯 11月20日,复旦版《2021年度中国医院排行榜》《2021年度中国医院专科声誉排行榜》重磅发布,协和医院综合排名位列全国第七。至此,我院已经连续三年排名前十,稳居全国第一方阵。

在此次发布的“专科声誉排行榜”中,我院8个专科进入前十,分别是核医学、临床药学、心外科、整形外科、超声医学、血液科、麻醉科、耳鼻喉科。其中5个

专科:核医学、临床药学、心外科、整形外科、超声医学获全国前五。

复旦医院排行榜和中国科技评价结果是衡量医院综合水平和科技发展水平的重要标尺。

进入新时代,医院坚持面向世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求、面向人民生命健康,紧扣新发展理念,抢抓创新机遇,围绕中国疾病谱,奋力破解中国人自己的生命难题。我院秉

持以患者为中心、以疾病为核心的理念,大力支持原创性科学研究,建立健全科研创新激励机制,加速推进创新科研团队建设,持续打造高水平科技创新平台,形成具有协和特色的科研创新体系。

作为扎根湖北的百年名院,协和医院创新成果斐然,已稳居中国医学研究“第一方阵”,拥有一大批国内顶尖、国际知名的专家学者,拥有省部级重点研究平台18个。在自然指数排行榜中,居全

国第六。2018年新增国家科技进步二等奖两项。近年来,牵头国家科技重大专项、国家重点研发计划25项。连续10年每年获国家自然科学基金项目超百项,居全国前三。67项成果获省部级一等奖。2022年,在湖北科技创新大会上,一举囊括湖北省首个卫生领域科技进步特等奖和3个一等奖。在《Cell》等国际顶级期刊发表重大研究成果。高水平国际期刊文数居全国医疗机构第二位。

据悉,8月4日,中国医学科学院举行了2021年度中国医学院校/中国医院科技量值(STEM)发布会,并公布了2021年度中国医学院校/中国医院科技量值(STEM)和中国医学院校/中国医院五年总科技量值(ASTEM)榜单。华中科技大学同济医学院附属协和医院综合排名全国第七位。

(科研处、党委宣传部)

深入学习宣传贯彻党的二十大精神 加快建设中国特色国际一流医学中心

## 我院召开学习宣传贯彻党的二十大精神动员部署会暨宣讲报告会

本报讯 11月29日,协和医院召开学习宣传贯彻党的二十大精神动员部署会暨宣讲报告会。院党委书记张玉深入解读党的二十大精神,并对医院贯彻落实党的二十大精神作全面部署。会议强调,要深入学习贯彻习近平总书记关于全面学习、全面把握、全面落实党的二十大精神的重要指示精神,切实落实院党委关于学习宣传贯彻党的二十大精神部署要求。院长胡豫等院党委理论学习中心组成员集中参加学习。

张玉以“深入学习贯彻党的二十大精神 加快建设中国特色国际一流医学中心”为题,带领与会同志认真学习党的二十大精神。报告分为“世纪盛会——中国共产党第二十次全国代表大会盛况”“擘画蓝图——完整准确全面学习宣传贯彻党的二十大精神”“使命在肩——以二十大精神为指引谱写医院高质量发展新篇章”三个部分。

张玉介绍了党的二十大的基本情况和主要议程,并重点解读了党的二十大精神。他指出,党的二十大是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的会议,是一次具有划时代、里程碑意义的大会。大会作出的各项决策部署,取得的各项成果,必将对全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴,对夺取新时代中国特色社会主义新胜利发挥十分重要的指导和保证作用。

他指出,要从党的二十大报告中,深入思考、深刻把握什么旗、走什么路、以什么样的精神状态、朝着什么样的目标继续



前进等问题,要深刻领悟党中央提出“三个务必”的政治深意,切实把“三个务必”的政治内涵,牢牢把握过去五年工作和新时代十年伟大变革的重大意义。深刻领悟“两个确立”的决定性意义,更加自觉做到“两个维护”;要紧密结合医院中心工作,在进一步学深悟透基础上,以“六个必须坚持”为指引,更加自觉从习近平新时代中国特色社会主义思想中领悟新时代医院发展的思路、方法和路径。

立足医院发展实际,围绕“以二十大精神为指引谱写医院高质量发展新篇章”,张玉从“践行健康中国战略,建设优质高效医疗服务体系”“践行健康中国战略,建设优

质高效医疗服务体系”“胸怀‘国之大者’,加强有组织的科研创新”“落实人才强国战略,打造高素质医学人才聚集高地”“完善现代医院治理体系,以持续改革激发新动能”“以政治建设为统领,为高质量发展提供保障”六个方面进行详细部署。

他强调,全院上下要把学习好、宣传好、贯彻好党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务,深刻领会党的二十大精神丰富内涵、核心要义和实践要求,各基层党组织、各科室要按照院党委统一部署,围绕医院学习宣传贯彻二十大工作计划中的“九个一”系列活动,扎实开展学习贯彻宣传工作,深入贯彻以人民

为中心的发展思想,认真落实深化医改、公立医院高质量发展、“双一流”建设等决策部署,充分发挥医院全方位全周期守护人民健康的服务与保障作用。

院党委副书记孙晔结合《中共华中科技大学同济医学院附属协和医院委员会关于学习宣传贯彻中国共产党第二十次全国代表大会精神工作方案》,从“如何充分认识党的二十大精神重大意义、准确领会党的二十大精神的核心要义、认真做好党的二十大精神的学习宣传工作、扎实推动党的二十大精神落地见效、切实加强组织领导”五个方面,对我院下一步的学习宣传贯彻工作做出了详细部署;一是要提高站位,充分认识党的二十大精神重大意义;二是要学思践悟,准确领会党的二十大精神的核心要义;三是要真抓实干,认真做好党的二十大精神的学习宣传工作;四是要知行合一,扎实推动党的二十大精神落地见效;五是要加强领导,切实加强指导督导,确保学习取得实效。

与会同志认真学习聆听本次大会后一致表示,将牢记使命担当,坚持学懂弄通做实,把党的二十大精神与实际工作紧密结合,立足岗位,求实创新,更好地把学习成效转化为全方位推动医院高质量发展的实际成果。

本次大会采用线上线下相结合的形式进行。科主任、基层党组织书记、护士长、统战代表人士及副科级以上干部参加学习,肿瘤中心、西院区、金银湖院区、青年团干代表同步收看学习。支援武汉市江夏区景山新冠肺炎救治定点医院党员代表也于线上参与学习。

(党委宣传部)

## 我院新一届临床医技科室主任就任

本报讯 2022年11月3日下午,协和医院新一届临床医技科室主任任职大会在外科楼报告厅举行,会上宣布了新一届临床医技科室主任的任免决定,标志着新一届科主任正式履职。

院党委书记张玉,党委副书记、院长胡豫等院领导出席会议,全院各职能部门负责人、科主任、护士长、基层党组织书记参会。会议由党委副书记、纪委书记汪宏波主持。

会上,党委组织部部长龙洪波宣读了科主任任免文件。

张玉书记作了重要讲话,对新一届就任的科主任表示祝贺,并对到龄离任的科主任表示慰问。他指出,本次换届岗位重要、影响深远,医院党委高度重视,进行了精心的设计和安排,确保选任过程严格规范、科学严谨、民主公开。他希望,新一届科主任要着重在“传承创新”“凝心聚力”“向善向上”三个方面下功夫,以“位”促“为”,以强烈的使命感和责任感,把握机遇,做出成绩。

新一届科主任代表骨外科杨操、心血管内科程翔依次做了表态发言,表示将牢记医院党委嘱托,踔厉奋发、勇毅前行,带领学科发展更上一层楼,不辜负组织的培养与群众的信任。

为推进全面从严治党压力传递,责任到人,进一步强化“党政同责、一岗双责”,会议现场举行了“一岗双责”承诺书签订仪式。张玉书记、胡豫院长依次与新一届科主任代表签订承诺书。

会前,张玉书记对新任科主任进行了集体任前谈话。强调新任主任要尽快转换角色、认清形势、抢抓机遇,在做好传承的基础上开拓创新。也要抓好科室发展的关键要素,做表率、当标杆,以身作则,有组织地做好学科梯队建设工作。同时,还要塑造健康的科室文化氛围,永葆为民情怀、树牢廉洁意识、营造团结氛围。

汪宏波副书记对科主任进行了集体廉政谈话,分析了廉洁从业、高压反腐的新形势,从个人要求、科室管理两个方面,向科主任提出要处理好“政治与业务”、“权力与利益”、“民主与集中”、“个人与集体”、“发展与廉政”、“行业与行风”等十二个方面的关系,共同营造风清气正的干事环境。

(党委组织部、党委宣传部)

## 精准防控下“放心”就医 协和全面开启“自助式”服务

本报讯 “医院有责任让老百姓享受精准防控下的‘放心’医疗。”协和医院副院长夏家红表示,随着国务院联防联控机制进一步优化防控工作二十条的发布,协和医院积极落实国家政策、建立快速应急响应通道,坚持常态下的疫情防控,不断优化智慧医疗服务,全面开启“自助式”医疗服务时代,以更加优质、安全、高效的诊疗服务为人民健康托底。

“自助式”医疗服务 拆除时空“围墙”

“你可以先在网上预约好,再来检查就方便了。”在医院鼻咽镜检查区候诊的张女士正在与其他患者分享线上预约检查使用心得,从问诊、开单、缴费到预约,均可在线上完成全流程。据悉,协和医院已开通超声、磁共振、电子鼻内镜等线上检查预约功能,便利患者就医。

协和医院门诊办公室负责人陈澍介绍,该院不断创新智慧诊疗模式,通过数字技术“拆除”医疗服务的“围墙”,让患者便捷地享受“自助式”医疗服务,多项举措不仅有效减少医疗接触,降低感染风险,又大幅提高诊疗效率,改善就医体验。患者不仅可以在线上问诊、开方、开检查单、预约检查等,还能在线查询检验检查结果,无接触配送药品,让优质医疗打破时空壁垒。

现在新加坡工作的徐文彬也是通过无接触配送功能实现智慧诊疗便利的患者之一。“家乡的医生更熟悉,也更放心。”徐先生自述,患有食管病多年,出国前一直在协和医院就医,因需要持续用药,徐先生通



过互联网复诊开药,邮寄到新加坡。

分时段预约检查 平诊安全有序

走近协和医院大门口,即可看到通道口竖着扫健康码入院的提示牌。就诊患者在通道口按照要求出示健康码、行程码,配合工作人员进行新冠肺炎相关流行病学史询问后,一一由“智慧门禁”再次核验健康码后入院。

“入院筛查也是为了我们的就医安全。”刘女士对医院入院流程的调整表示

理解。她介绍,来院前先在武汉协和医院微信公众号上预约了超声检查,并按照预约时间到达医院,顺利完成检查,随后请医生复诊检查结果。“线上预约很方便,线下就诊流程来,既方便,还不拥挤。”

据悉,协和医院严格落实分诊预检防控措施。对非急诊患者进行预约就诊,进入医院门诊会通过智慧闸机等多环节,且就医过程中,诊室遵循“一医一室一患”接诊,按照智能叫号呼叫有序进入诊室。整个

就医过程要求全程正确佩戴口罩,凡是涉及开放呼吸道、有体液喷溅的检查和诊疗操作,如消化内镜、鼻咽喉镜、支气管镜等均要求患者提供24小时内核酸阴性结果。

对于不便在线上预约的患者,该院一楼大厅设置了多台预约机器,如有余号,可在自助机上现场挂号。门诊大厅内有助设备引导员帮助患者预约挂号。

健全快速应急响应机制 守住急危重症“生命线”

近日,来自河南信阳的5岁患儿骏骏,在骑自行车时,不慎跌倒,压断了右手小拇指。随后,骏骏被紧急送往协和医院进行救治。据悉,手指截断后的6至8小时是肢(指)体离断的黄金修复时间,越早进行再植手术越有益于肢(指)体恢复。

为争分夺秒,医院迅速组织开启疫情防控下的绿色通道,急诊科隔离缓冲病房接诊患儿,手外科进行急诊手术,确定手术方案,放射科紧急拍摄阅片,手术室安排负压手术室……火速集结,衔接紧密,从收治到完成手术准备,仅1小时。最终,经近3个半小时的手外科急诊手术,骏骏的断指成功续接,目前恢复平稳,不日将出院。

急诊医学科是医院中急危重症病人最集中、病种繁多,且抢救和救治任务极重的科室之一。为更好地捍卫患者生命健康,协和医院充分落实国家精准防控政策,针对重点地区的急危重症患者,严格进行入院排查的同时,设有专门的隔离区与就诊通道,及时救治患者。

(党委宣传部)

# 院党委理论学习中心组召开党的二十大精神专题研学会

本报讯 2022年11月2日下午,协和和医院党委理论学习中心组召开专题研学会,传达学习党的二十大精神。协和和医院党委书记张玉主持会议并作专题领学。会议强调,要进一步深刻领会党的二十大精神的重要意义,学深悟透大会报告的精髓要义,坚持知行合一,奋力走好建设中国特色国际一流医学中心的新征程。



会上,张玉书记传达了学习了党的二十大精神报告、《中国共产党第二十次全国代表大会关于十九届中央委员会报告的决议》、习近平总书记在中共中央政治局第一次集体学习、在瞻仰延安革命纪念馆时的重要讲话精神,并传达了学习了《中共中央关于认真学习宣传贯彻党的二十大精神的决定》,及华中科技大学党委传达党的二十大精神。

张玉书记结合我院的实际工作,交流学习并作出相关部署。一是认真学习宣传贯彻党的二十大精神,党的二十大是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会。学习宣传贯彻党的二十大精神是当前和今后一个时期全党全国的首要政治任务,事关党和国家事业继往开来,事关中国特色社会主义前途命运,事关中华民族伟大复兴,具有重大现实意义和深远历史意义。我院要迅速掀起学习热潮,把学习贯彻党的二十大精神和学习贯彻习近平总书记重要讲话精神贯通起来,在全面学习、全面把握、全面落实上下功夫,真正把大会精神学习领会到位,贯彻落实到位。二是按照中央、国家卫健委、湖北省和大学有关文件要求,结合医院实际,制定并完善相关工作方案,对中央作出的新部署、新要求积极回应,突出医院特色。首先,要落实中央“疫情要防住、

看病就医感受作为改革发展的立足点和出发点。近年来,我院持续深化医药卫生体制改革,就是要实现“卫生事业有发展、医务人员受鼓舞、人民群众得实惠”,大力推进“以治病为中心”向“以人民健康为中心”转变,强化预防在维护人民群众健康中的作用。他指出,报告首次将教育、科技、人才三大战略进行统筹部署,并将此作为新时代新征程的关键发展动能。作为双一流高校华中科技大学附属医院,一要面向国家战略需求和医药卫生领域重大科学问题,加强基础和临床研究,破解“卡脖子”问题,助力卫生健康领域科技自立自强。二要进一步加大对人才建设投入,深化人才引育机制改革,不断壮大各层次人才队伍,为实施健康中国战略打好人才基础。

协和和医院党委副书记汪宏波、孙晖先后作交流发言。与会人员一致认为,党的二十大吹响了以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的奋进号角,我们要更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围,坚定捍卫“两个确立”,坚决做到“两个维护”,深入践行“三个务必”,踔厉奋发、笃行不怠,以早日建成中国特色国际一流医学中心,为全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年目标作出新的更大的贡献。

(党委宣传部)

## 我院科普传播文化成果入选湖北优秀网络公益项目

本报讯 近日,湖北省委网信办发布了2022年湖北省“争做中国好网民”工程暨第十四届网络文化节优秀项目评选结果,我院微医科普大赛系列健康科普传播活动入选“湖北优秀网络公益项目”。至此,我院成为全省卫生领域唯一获此奖项的医疗机构。

党的二十大提出,“推进健康中国建设,把保障人民健康放在优先发展的战略位置”。在中共中央、国务院印发《健康中国“2030”规划纲要》中提出“普及健康生活”的战略任务,“健康是人民最普遍最现实的美好生活需要”。作为党委主管医院,协和和医院致力于构建“全生命周期”的健康服务体系,把健康科普作为践行“健康中国”战略的重要举措。我院秉承“仁爱济世 协诚人和”的院训精神,将“服务人群”的理想信念化为砥砺前行前的坚实步伐,点燃健康之光、播撒科普之光、照亮幸福之光、洞见未来之光,把健康科普与医疗救治、疾病预防有机结合,守护百姓健康,推动医药健康高质量发展。

多年来,党委宣传部一直致力于实施“科普+战略”,开展“科普双百计划”,让健康触手可及。我院在全国率先开展健康科普大赛,弘扬“健康中国科普有我”的协和科普精神,形成广泛的社会影响。自2017年以来,“协和和医院微医科普大赛及系列健康科普传播活动”已连续举办了六届,涌现出许多广受好评的科普作品,作品内容丰富全面,涵盖传染病防控、慢病防治、健康管理等,培养了一大批擅表达的科普人才。六年来,根据媒介传播的变化格局,在全院以及医联体单位开展了多项科普活动,推出的微信图文、动漫画、短视频、脱口秀等云科普形态深受广泛欢迎。医院先后荣获国家卫健委及湖北省卫健委科普大赛奖项共30余项,位居全国医疗机构前列。如今,“协和和医院微医科普大赛”已成为全国医疗机构中最具影响力的科普文化品牌之一。

依托新媒体平台,协和和医院做强线上健康科普传播。以官方网站、官方微信、官方微博、官方抖音号、官方视频号为主体的全媒体宣传矩阵业已形成,依托于此,每周推出各类健康科普文章,每年共推送科普作品120余篇,每年多篇10万+科普作品深获好评,年传播量达千万次,其影响力位居全国医疗机构健康传播前列,多次获得湖北省卫健委健康科普传播力榜单第一名。

协和和医院积极履行公立医院社会责任,把健康科普作为有效抓手,不断创新科普传播形式与内容,营造了浓厚的科普氛围,受到了社会公众的高度认可。新华社、人民日报、健康报等主流媒体也进行广泛报道。洞见未来之光,助力健康中国;怀国之大者,做有大格局的健康科普!我院不断满足人民群众对健康知识的需求,为全民健康贡献“协和智慧”;做强健康科普的主阵地,努力提供通俗化、大众化、看得懂、有温度的健康知识。

(党委宣传部)

## 读原著 悟精神、做表率 做敢担当善作为的好干部

# 院党委书记张玉讲授党风廉政宣传教育专题党课

本报讯 11月22日下午2:30,协和和医院党委书记张玉以“读原著、悟精神、做表率——做敢担当善作为的好干部”为题讲授一堂生动的党风廉政宣传教育专题党课。本次党课由协和和医院机关党委、党委办公室、纪委办公室、后勤党委联合主办,机关党委书记南京辉主持,机关第一党总支书记、党委办公室主任袁春传达医院党委《关于学习宣传贯彻中国共产党第二十次全国代表大会精神工作方案》,机关党委全体党员、后勤党委党员干部代表、分院区党员干部代表、青年团员和入党积极分子代表到场学习。



读原著,学原文,悟原理。张玉书记“自我革命是我们党跳出历史周期率的第二个答案”,“反腐败斗争首先要从政治上看”,“坚持不懈把全面从严治党向纵深推进”三个篇目领学了《习近平谈治国理政》第四卷第二十一专题。张玉书记围绕“三组关系”,深化“三个认识”,统筹“三项重点”三个方面谈了自己的心得体会。他认为这一专题回答了跳出历史周期率“两个答案”的关系,阐明了全面从严治党与自我革命的关系,诠释了自我革命和社会革命的关系;深化了“党的自我革命永远在路上”、“全面从严治党永远在路上”、“在政治上”的认识,“永葆赶考初心”、“激发赶考斗志”、“把反腐败斗争进行到底”、“不断巩固拓展压倒性胜利成果”“赶考”的认识,深刻理解反腐败是最彻底的自我革命,不断提高政治判断力、政治领悟力和政

治执行力,自觉把讲政治要求贯穿体现到全面从严治党全过程“从政治上看”的认识。他希望全体党员立足当下,围绕“保障大局”推动政治监督具体化常态化,围绕“加固堤坝”推动整治作风精准化长效化,围绕“严的基调”推动惩治腐败规范化法治化统筹好这“三项重点”。

悟精神——领会二十大全面从严治党新要求。张玉书记全面回顾了党的二十大精神概况,从“过去十年做了什么”、“为什么坚定不移全面从严治党”、“落实新时代党的建设总要求未来要做什么”三个层次详细阐述了二十大报告关于全面从严治党的新部署,从“提出两个‘永远在路上’新要求”、“提出健全全面从严治党体系新思路”、“提出全面

从严治党新观点”三个方面详细阐释了如何深刻领会新时代全面从严治党新内涵。

做表率——做忠诚、干净、担当好干部。张玉书记以《党政领导干部选拔任用工作条例》(2019年新修订)总则提出的高素质干部“忠诚”、“干净”、“担当”三大基本品质作为好干部的标准。强调忠诚是为政之魂,好干部要政治过硬,忠诚于党的理想信念,忠诚于党的组织路线,忠诚于党和人民的事业。对党忠诚就是要坚定理想信念,做思想上的明白人;坚持党的事业,做实践上的局中人。强调干净是立身之本,并用党员干部利用职务之便谋取私利违法违纪的典型案例分析教育广大党员干部必

须敬畏权力、管好权力、慎用权力,清清白白做人,干干净净做事。强调担当是成事之要,时代呼唤担当,发展需要担当,平台支撑担当,机制保障担当。张玉书记要求所有党员干部要把“忠诚干净担当”作为一门必修课,真正“内化于心、外化于行”。

最后,张玉书记号召和要求全体党员干部要团结奋斗新征程,建功新时代,以早日建成中国特色国际一流医学中心,为全面建成社会主义现代化强国,实现第二个百年目标,作出新的更大的贡献。

课后,党员们纷纷表示张玉书记的专题党课发人深省,催人奋进。机关党委书记南京辉表示“张玉书记的专题党课内容丰富、思想深邃,为我们紧紧围绕医院‘十四五’规划开展下一步工作指明了方向,我们要以此次专题党课学习为契机,进一步学习贯彻落实二十大精神,将张玉书记寄语中的要求进一步落实到实际工作,不断提升业务本领,不断增强围绕医院中心工作抓落实的意识,坚持底线思维,不越红线,为医院的发展贡献力量。”后勤党委书记周彬表示“张玉书记对习总书记治国理政的新理念、新思想、新战略进行了系统阐释,对二十大全面从严治党新要求进行了深入解读,尤其是对党员干部提出了高标准,我们党员干部必须率先垂范,忠诚履职,开拓进取,利用新时代新征程的契机展现‘协和人’的新气象新作为。”

(机关党委)

治执行力,自觉把讲政治要求贯穿体现到全面从严治党全过程“从政治上看”的认识。他希望全体党员立足当下,围绕“保障大局”推动政治监督具体化常态化,围绕“加固堤坝”推动整治作风精准化长效化,围绕“严的基调”推动惩治腐败规范化法治化统筹好这“三项重点”。

悟精神——领会二十大全面从严治党新要求。张玉书记全面回顾了党的二十大精神概况,从“过去十年做了什么”、“为什么坚定不移全面从严治党”、“落实新时代党的建设总要求未来要做什么”三个层次详细阐述了二十大报告关于全面从严治党的新部署,从“提出两个‘永远在路上’新要求”、“提出健全全面从严治党体系新思路”、“提出全面

## 学习园地

### 大会主题

高举中国特色社会主义伟大旗帜,全面贯彻新时代中国特色社会主义思想,弘扬伟大建党精神,自信自强、守正创新,踔厉奋发、勇毅前行,为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗。

### 三个“务必”

中国共产党已走过百年奋斗历程。我们党立志于中华民族千秋伟业,致力于人类和平与发展崇高事业,责任无比重大,使命无上光荣。全党同志务必不忘初心、牢记使命,务必谦虚谨慎、艰苦奋斗,务必敢于斗争、善于斗争,坚定历史自信,增强历史主动,谱写新时代中国特色社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗。

### 三件大事

十年来,我们经历了对党和人民事业具有重大现实意义和深远历史意义的三件大事:

一是迎来中国共产党成立一百周年,二是中国特色社会主义进入新时代,三是完成脱贫攻坚、全面建成小康社会的历史任务,实现第一个百年奋斗目标。这是中国共产党和中国人民团结奋斗赢得的历史性胜利,是彪炳中华民族发展史册的历史性胜利,也是对世界具有深远影响的历史性胜利。

### 第二个答案

经过不懈努力,党找到了自我革命这一跳出治乱兴衰历史周期率的第二个答案,确保党永远不变质、不变色、不变味。

### 新时代十年伟大变革的意义

新时代十年的伟大变革,在党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史、中华民族发展史上具有里程碑意义。

### 开辟马克思主义中国化时代化新境界

继续推进实践基础上的理论创新,首先要把握好新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论,坚持好、运用好贯穿其中的立场观点方法。必须坚持人民至上,坚持自信自立,坚持守正创新,坚持问题导向,坚持系统观念,坚持胸怀天下,站稳人民立场,把握人民愿望,尊重人民创造,集中人民智慧,坚持对马克思主义的坚定信仰,对中国特色社会主义的坚定信念,坚定道路自信、理论自信、制度自信、文化自信,不断提升真正解决问题的新理念新思路新办法,为前瞻性思考、全局性谋划、整体性推进党和国家各项事业提供科学思想方法。

(来源:新华社)

## 学习党的二十大精神报告要点笔记(一)

## 基层动态

### 西院基层党支部联合举办2022党建知识竞赛

本报讯 11月15日,协和和医院西院区医技党支部、门诊急诊党支部、内科第一党支部、妇儿党支部、五官综合党支部联合武汉经开区公安分局神农派出所党支部共同开展了“学习二十大 建功新时代”党建知识竞赛活动。以赛促学,以学促行,深入学习领会、全面贯彻落实党的二十大精神。

西院区党委书记彭义香、副院长蔡俐琼、副院长兼门诊急诊党支部书记王华、武汉经开区公安分局神农派出所教导员刘立军等领导出席本次活动。

知识竞赛题目内容丰富,形式多样。包含党的二十大精神大知识、看图猜党史、诗词接龙、红歌嘹亮等。比赛还设置了游戏和互动环节,现场气氛热烈。各队实力难分伯仲,比分交替领先。队员们展现出良好的学习兴趣,彰显出拼搏向上的精神风貌。

经过激烈角逐,医技党支部代表队荣获一等奖;内科第一党支部、门诊急诊党支部代表队荣获二等奖;妇儿党支部、五官综合党支部、神农派出所党支部代表队荣获三等奖。

西院区党委书记彭义香在总结讲话中指出:目前,全国上下正在掀起全面学习贯彻党的二十大精神的热潮。希望共建支部以此竞赛为契机,认真学习、深刻领会党的二十大精神内涵,要让党的二十大精神在广大党员和职工中入脑入心。广大党员同志要结合自身工作岗位,将学习贯彻党的二十大精神与医院中心工作、重点工作紧密结合起来,将学习成果转化为推动医院高质量发展的强大动力,为推进健康中国建设贡献智慧和力量。

参加活动的同志纷纷表示:通过这次竞赛活动的参与,接受了一次深刻的党史学习教育。今后会更加注重党史知识的学习和积累,从中汲取力量,坚定步伐跟党走,建功新时代,在平凡的岗位上做出新的更大贡献。

(西院区综合办公室)

### 肿瘤中心第二党支部与华西医院腹部肿瘤科党支部共建交流

本报讯 11月11日,肿瘤中心腹部肿瘤科和四川大学华西医院腹部肿瘤科通过线上平台开展了基层党支部交流活动。会上,双方就医疗服务、学科发展、党建经验等多方面交流经验。

此次党建交流活动引发了大家强烈共鸣与反响,与会人员纷纷表示,此次活动非常有意义学习贯彻党的二十大精神,要悟透践行“人民至上、生命至上”的服务宗旨,不断提升服务能力,促进学科发展,为护佑广大人民群众的生命健康,为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗。

(肿瘤中心第二党支部)

### 妇产科第一党支部走进向警予烈士陵园

本报讯 11月19日,妇产科第一党支部组织党员来到向警予烈士陵园开展“信仰的力量”主题党日活动。

党员们在向警予雕像前集合,共同了解向警予生平,在讨论和交流中对向警予的传奇而波澜壮阔的一生有了更加深刻的认识。通过了解向警予的生平事迹,第一党支部党员们纷纷表示,内心受到了震撼,既钦佩向警予承担了妇女运动的领袖和党第一位女中央委员的双重身份,也为向警予大无畏的革命精神所感动。

支部成员怀着崇敬的心情向向警予烈士献花,进行深切的缅怀纪念活动。向警予同志对革命的无限忠诚、对解放事业的信心、对未来充满希望的乐观主义的精神态度深深感染了参观每一位团队成员。在向警予事迹和精神的感染下,崇高的爱国主义情怀和为党的奋斗精神在支部党员的心中深深扎根。通过参观学习,大家纷纷表示,将以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神为引领,不忘初心,牢记使命,努力为医疗事业做出新的贡献。

(妇产科第一党支部)

### 协和和医院驻鹤峰县中心医院帮扶工作队临时党支部开展专题学习

本报讯 为深入学习宣传贯彻党的二十大精神,积极推进“健康中国”建设,助力“乡村振兴”,11月16日上午,协和和医院驻鹤峰县中心医院帮扶工作队临时党支部,在县中心医院门诊四楼会议室开展学习党的二十大精神活动,学思践悟力行实践,夯实乡村振兴的大健康基石。

学原文、品原味、悟原理,党支部书记蔡显义同志梳理并讲解党的二十大精神的重点内容,并号召党员同志不忘医者初心,牢记健康使命,学懂弄通医疗卫生领域相关的精神纲领,始终将“健康中国”建设作为奋斗目标。

帮扶工作队临时党支部成员黄诗媛博士、吕志磊博士、雷涛博士、吕政医师,分别围绕医疗支援帮扶工作具体内容和实际成效,做出了阶段性的工作总结,并结合现存问题和实际情况,提出了下一阶段医疗帮扶工作目标。

党的二十大赋予“健康中国”、“乡村振兴”战略新的时代内涵,县级和乡村医疗卫生工作日益成为我国卫生健康体系的牢固网底和人民群众健康保障的有力防线。未来,协和和医院驻鹤峰县中心医院帮扶工作队将持续以党建引领,助推健康帮扶工作走深走实,夯实健康支援与乡村振兴有机衔接,通过扎根基层,落实帮扶,把资源沉下去,把能力提上来,推进对口支援成效再上新台阶,让鹤峰县中心医院真正担起“健康守门人”职责。

(驻鹤峰县中心医院帮扶工作队临时党支部)

# 我院两项成果入选 2022 年度华中科技大学重大学术进展

**本报讯** 近日，“2022年度华中科技大学重大学术进展”评选活动入选成果揭晓。协和医院核医学科兰晓莉教授团队研究成果《靶向黑色素正电子分子影像探针 18F-PFPN 的研发及临床转化》、病理科聂秀教授团队研究成果《新冠肺炎终末期人体多器官病理及分子病理机制的研究》入选。据悉，近3年来协和医院共有6项成果入选“华中科技大学重大学术进展”，充分彰显了我在医学研究领域重要的学术地位和影响力。

恶性黑色素瘤是起源于黑色素细胞的恶性肿瘤，发病率逐年上升，死亡率居高不下，早期精准诊断与患者预后密切相关。团队自主研发了具有自主知识产权的靶向黑色素的分子影像探针 18F-PFPN，通过 PET 显像既能在早期发现微小黑色素瘤原发及转移灶，又能特异鉴别炎性病灶，显著提高了黑色素瘤的诊断和分期的准确性，比常用的 18F-FDG 显像提高 75% 的病灶检出率，为临床决策提供精准依据，造福广大黑色素瘤患者。

新冠肺炎疫情爆发初期，重症患者多，死亡率高，形势严峻。协和医院团队主动请缨，获批准先开展全身多器官微创尸检临床病理分析，团队研究成果为填补国家诊疗方案“病理改变”空白作出重要贡献，发表于国内外系列顶级权威期刊。团队在全球首次系统阐述新冠肺炎终末期蛋白质变化全景图，揭示多器官损伤分子病理机制，为全球抗疫贡献中国力量。

动由校学术委员会主办，该活动自 2017 年启动以来，遵循公开、公平、公正及宁缺毋滥原则，立足于宣传华中科技大学具有原创性、引领性的学术成果，在兄弟院校及广大师生中产生了积极影响。此次入选的十项成果体现了学校坚持“四个面向”，对接国家重大需求、服务经济社会发展、主动创新的科学传承，践行了新时代华中大“顶天立地、追求卓越”的办学理念，展现了学者不断超越自我、精益求精、求是进取、勇攀高峰的科学精神。（科研处）

“2022年度华中科技大学重大学术进展”评选活动



医学速递

护心奔跑，不断创造中国“心”纪录

## 全球首家同日完成三台儿童心脏移植手术

**本报讯** 11月7日，在协和医院上演了一场生命接力赛，医护人员们争分夺秒地为三名男童成功植入救命心。至此，该院也成为全球首家同日完成儿童心脏移植例数最多的医疗机构。截至发稿，三名移植患儿已成功拔出气管插管，目前生命体征稳定。

今年3岁的童童(化名)来自浙江杭州，是当日换心中年龄最小的一个。去年5月，童童被诊断为扩张性心肌病，他的病情反复并逐渐加重，药物治疗效果并不理想。

“无论如何也要救孩子！”今年10月14日，童童的父母经多方打听后，带着奄奄一息的孩子来到了协和医院。

心脏血管外科主任董念国教授为他进行了详细的检查，发现童童的左心室已扩张至正常同龄孩子的两至三倍，此时，换心是唯一的机会。

11岁的慷慨(化名)被诊断为限制性心肌病，10月21日，他来到协和治疗。12岁的浩浩(化名)患有严重的

扩张性心肌病，心力衰竭，近半年病情加重，为了最后一线生机，全家辗转从四川来到武汉求医。

“对于终末期心衰患者，心脏移植是目前最有效的外科治疗手段之一”，董念国教授介绍，在所有器官移植中，儿童心脏移植是实施数目最少的实体器官移植，其原因在于儿童心脏移植技术难度大，能够与儿童受体匹配的心脏供体较少，全球每年仅500例左右，我国近几年每年仅50例左右。“此次同日进行的三台心脏移植手术，是对协和心脏大血管外科团队能力的考验。”

11月6日，董念国教授团队接得到好消息——广州、北京和南宁三地有合适的心源。医院立即开始准备手术。7日上午10点30分，第一台心脏移植手术正式开始。11点58分，既有节奏又有力量的心跳声传来，这意味着小浩浩迎来了“心”生。接力还在继续，一台接着一台，医护团队轮番上场。

16点34分，沉睡了5个半小时的心脏在童童体内重新跳动。17点31分，体外循环停机，标志着心脏已经开始自主工作。至此，三台移植手术顺利完成，患儿术后生命体征平稳，并于8日下午拔出气管插管。

“同日同一单位完成三台儿童心脏移植手术在全球尚属首次。”董念国教授表示，儿童心脏移植难度系数高，能够在一天内开启三台大型移植手术，离不开团队高水平的专业能力，作为全国开展儿童心脏移植手术最多的医院，协和也再度刷新纪录。

“从探索到成熟，如今，儿童心脏移植已是终末期心衰患者的常规治疗方式”，董念国说道。从2008年至



今，协和医院心脏大血管外科已完成儿童心脏移植手术139例，儿童心脏移植数量领跑全国。多年来，协和心外创新“边缘供心”理论，改进供心保护方法，使缺血安全时限从国际标准4小时延长至6-8小时，一定程度缓解了供心短缺这一制约移植发展的瓶颈。推动了中国心脏移植事业发展，尤其将中国儿童心脏移植提升至世界先进水平。（党委宣传部）

## 从云南到武汉，协和医护接力救治云南“最美乡村医生”

**本报讯** 拉祜族女孩罗娜，1997年出生在云南边陲、临沧南美乡拉祜族乡，她是一名患者，患有罕见的先天性重度脊柱畸形。她更是一名医生，是当地村民喜爱的“最美乡村医生”获得者。

上月，协和医院把她从遥远的家乡接到武汉救治。从123CM到137CM，罗娜的脊梁挺直了。

11月17日，协和医疗团队为娜庆祝“重生”。她的脸上绽放阳光，眼睛充满笑容，即将出院的她说：我要回去为乡亲们当一辈子“最美医生”。

罗娜的“救治之旅”，源自于武汉协和医院赴临沧的一场义诊。

2021年12月5日，协和医院副院长张进祥教授带领专家团队来到临沧区南美乡义诊。乡亲们纷纷前来，乡卫生院做好导医服务，罗娜穿梭于患

者间的小小身影，格外瞩目。

南美乡卫生院副院长李建军介绍娜娜的故事，令张进祥深受感动，现场拨通协和医院骨科杨操教授电话，视频连线查看病情，当场拍板：“一定要为娜娜把病治好。”

近五年来，娜娜感到各种不适袭来，最明显的就是呼吸不畅，上个二楼都要喘粗气。随着时间推移，娜娜的呼吸障碍将越来越严重，若不及时手术，生命将会受到威胁。

2021年12月23日，协和团队和当地医院为娜娜远程会诊。

娜娜和家人一度拒绝手术，他们担心高昂的手术费。

今年7月，华中科技大学、协和医院和临沧市卫健局三方努力，为娜娜申请到多家社会公益基金会和耗材厂家支持，娜娜的手术费得以解决。

8月8日，华中科技大学梁茵副校长、张进祥副院长、骨科杨操主任、麻醉科余永华副教授再次奔赴临沧会诊。

为确保万无一失，9月6日，协和团队组织全国知名骨科专家联合会诊。

10月13日，临沧市第二人民医院派医护陪同，娜娜和家人抵汉。

入院后，由协和医院定点帮扶工作领导小组办公室组织，娜娜完善了三维CT重建、磁共振、心脏超声、肺功能等系列检查，用3D打印技术模拟出脊柱模型，检查情况如专家们预料的一致：脊柱弯曲约150度，呈“几”字侧弯，确诊为先天性极重度脊柱侧后凸畸形、脊髓栓系综合征和重度限制性肺通气功能障碍。

作为国内重要的脊柱侧弯矫治中

心之一，协和医院骨科接诊脊柱侧弯畸形病人1000余人，年手术量200余台。杨操说：“脊柱重度侧弯150度的非常罕见。”但是经过反复研讨，充分准备，他有信心做好。

10月19日上午，在手术团队、麻醉科余永华副教授全程监测，手术正式开始。骨科杨操教授、王琨、冯晓波等多位医生“打配合”，根据3D打印脊椎模型，团队凭借丰富的经验在椎体内精确置钉，再将“几”字形顶椎处脊柱完全截断，最大程度将弯曲的脊柱撑直。脊柱上植入22个螺钉，3个固定棒，她的脊柱从此“立”起来了。经过10个小时奋战，手术顺利完成。闯过了呼吸关、感染关等关卡后，娜娜从ICU转入普通病房现已顺利出院，返回云南。（党委宣传部）

整形外科孙家明教授团队在  
Advanced Healthcare Materials 封面发表最新研究成果

**本报讯** 近日，协和医院整形外科孙家明教授团队在高水平期刊 Advanced Healthcare Materials (IF=11.092) 封面发表题为“Microtissue-Based Bioink as a Chondrocyte Microshelter for DL P Bioprinting” (基于微组织的生物墨水——软骨细胞“微型避难所”用于DLP生物打印) 的研究成果。华中科技大学同济医学院附属协和医院整形外科武汉市浅表器官再造中心为唯一单位，孙家明教授为主要通讯作者，汪振星教授为共同通讯作者，谢昕芳博士为第一作者。

生物打印具有强大生命力的特定组织是一个巨大的挑战，需要在密集分布和凝胶网络的交联密度之间取得平衡。由组织特异性间充质干细胞和脱细胞基质微粒组成的微组织提供了一种实现仿生细胞密度和微环境的替代方案。然而，迄今为止，由于制造过程中的不稳定性，很少有人用快速原型法来组装它们。

为此，孙家明教授团队开发了一种具有良好打印性和细胞活力维持的微组织生物墨水用于投影式光固化生物3D打印。总的来说，采用脱细胞基质微粒与GelMA水凝胶按一定比例交联的方法制备微组织生物墨水。该微组织生物墨水具有理想的机械性能和溶胀率，对可打印性几乎没有影响。此外，研究团队使用基于残耳软骨细胞的微组织生物墨水制备了具有精确轮廓结构的DLP生物打印耳。打印耳中的残耳软骨细胞在体外细胞增殖和体内耳软骨再生方面均有明显优势。将这种微组织复合生物墨水用于DLP打印，不仅能够准确组装器官构建块，还可以为细胞提供一个三维避难所，以确保打印细胞的生存能力。

总的来说，这种软骨微组织生物墨水具有良好的生物相容性和力学性能，为生物墨水的优化提供了新的思路，为小耳畸形患者的治疗带来了新的希望。（整形外科）

## 第一临床学院开展“合纵连横”教学查房



**本报讯** 为进一步提高我院骨科的临床教学水平和教学质量，夯实医院作为临床医学人才培养的主阵地作用，加强医学生的三基训练和年轻医生临床多学科交叉融合的能力，2022年11月15日下午，第一临床学院在骨科组织开展了“合纵连横”临床教学查房活动，以“脊柱侧凸”病例为教学中心，围绕临床问题和基础研究中的关键问题，探索和实践多学科联合教学查房新方向。

我院副院长张进祥全程指导此次教学查房，骨科主任杨操教授、教学秘书王琨医师组织安排，邀请放射科梁波教授、同济医学院组织学与胚胎学系国家杰出青年基金获得者李和教授、医学遗传学系王慧教授等授课教师共同参与，对第一临床学院本科5/

八年制实习见习学生、规培学员、骨科进修学员及医护人员等30余人进行了全新的实践教学模式和临床思维培训。

张进祥副院长和杨操教授引导同学对此次学习过程中的基础医学问题、临床医学问题、医学伦理问题、人文关怀、疫情防控、学习方法与方向等进行了深入讨论，希望同学们能够学习知识应用知识、发现问题解决问题、勇立潮头创新实践，从“三基”出发，脚踏实地，紧紧围绕健康中国建设的战略需求，树立正确的社会责任感和职业使命感，成为国家和人民需求的复合型医学人才。

张进祥副院长表示，贯彻落实《国务院办公厅关于深化医教协同进一步推进医学教育改革与发展的意

见》，推进“医教协同”医学教育改革与发展，加强医学人才培养，是深化医药卫生体制改革和教育体制机制改革的重要内容。“合纵连横”教学模式，是以正在改革的临床医学单循环整合课程建设为基础，既要加强临床问题与基础研究的深度结合，又要深化基础医学与临床学科的纵向整合以及这两个大学科之间的横向整合模式，强调“医学+创新”，交流合作、开放共享、互助共赢，注重在实践中思政元素的运用，探寻教学方法及评价体系的改革，使临床教学更加高效。同时，他也希望同学们能在临床实践学习中不断拓展思维，反思总结，促使理论知识学习与临床实践应用的有机结合。

（国家临床教学（培训示范）中心/第一临床学院、骨外科）

# 以“协和智慧”奋力破解生命难题

作为扎根湖北的百年名院，协和医院创新成果斐然。2018年，协和斩获两项国家科技进步二等奖，这在全国医疗机构中是绝无仅有的。2022年，在湖北科技创新大会上，协和一举囊括湖北省首个卫生领域“科技进步特等奖”和3项一等奖。此外，医院连续十年，每年获国家自然科学基金超百项，居全国医疗机构前三。科技创新取得的成果已然成为协和医院高质量发展的金色名片。医院实力跃居新发布的复旦中国医院排行榜第七，稳居第一方阵。

协和医院党委书记、中国药学会医院药学专业委员会主任委员、湖北省药学会临床药学分会主任委员张玉教授做客湖北日报5G演播室，分享协和医院在破解中国人自己生命难题上的创新之举和坚韧跋涉。

## 开创现代医学体系 引领医学在中部的发展

跨越三个世纪的协和医院诞生于国家和民族危难之际，成长于民族觉醒之中，壮大于共和国旗帜之下。从1866年首开中部地区西医先河的“汉口仁济医院”，到1928年迁址共建的“协和医院”；从解放后收归国有，组建武汉医学院、中南同济医学院，到成为卫生部直管医院、全国首批三甲医院；从更名“华中科技大学同济医学院附属协和医院”，到多院区发展、跻身国家“双一流”行列。

156年来，一代代协和人以“仁爱济世、协诚人和”的精神，将“服务人群”的理想信化为砥砺前行的坚实步伐，将勇于争先的奋斗之姿，浓缩为一部追赶、融入世界先进医学的华中现代医学史。

1950年，协和医院正式迈入医疗“国家队”行列，开启了为民族复兴事业不懈奋斗的征程，创造了诸多“第一”：世界范围内首次提出“日光性皮炎”，国际首创“双氧水心脏超声造影法”，国内首创小夹板治疗骨折术……在奋进中追求真理、勇攀高峰，正是协和人创新争先的时代写照。

## 以创新为第一动力 奋力破解人类的生命难题



静血栓标本库，发现了中国人特有的“易栓症”基因，为破解中国人的疾病谱，写下了中国答案。

## 以人才为第一资源 赋能医院高质量发展

推动医院高质量发展的第一要素是人才。一直以来，医院坚持“党管人才”，制定了医院人才发展十年规划，坚持“引育并举”，出台了一系列人才计划；坚持“事业留人、待遇留人、感情留人”，构建了全链条人才服务保障体系，为医院高质量发展提供了强有力的人才战略支撑。

目前协和医院担任中华医学会等国家主流学会副主委及以上26人次；牵头制定国家级临床指南/专家共识15人次；获评“全国教书育人楷模”“全国宝钢优秀教师”“万人计划教学名师”等11人次。

协和医院以引育并举“双轮驱动”，创新人才自主培养机制，加强高素质专业化人才队伍建设。在政策的“精细滴灌”下，13人获“青年长江”“优青”等国家级人才称号。

多年来，协和医院正是通过科学识才、精准育才、分层育才、大胆育才，形成了人才聚集新高地。累计获各类高层次人才项目总量达69人次，医院也获评科技部“国家创新人才培养示范基地”。

## 矢志国之重器 争创国家级医学中心

心怀国之大者，矢志国之重器。协和医院主动对接国家战略目标，以创建国家医学中心、国家区域医疗中心、国家临床医学研究中心等为契机构，建高地、优布局、筑高峰，在“先行区”建设中争当先锋，推动医院高质量发展，助力健康湖北、健康中国建设。

建高地，创建重大疾病诊治的国家区域医疗中心。发挥高水平医疗国家队的优势，集中优势学科群，着力打造心血管病、血液病、神经系统疾病、骨科、创伤五个国家区域医疗中心，进一步提升相关疾病的救治能力。为加快医学科技成果的临床转化和普及推广，协和医院以临床应用为导向，积极申报了6个国家临床医学研究中心。

优布局，获批国家区域医疗中心项目医院。积极响应国家发改委、国家卫健委决策部署，与重庆市人民政府共建协和重庆医院，与宜昌市人民政府共建协和宜昌医院。通过输出品牌、人才、技术、管理等，打造西南部“国际化、智慧化、现代化”的国家区域医疗中心，填补西南地区优质医疗资源空白，减少患者跨省、跨区域就医，满足人民群众就近公平享有高水平医疗服务的需求。

筑高峰，争创国家医学中心。在获批委省共建国家区域医疗中心及项目医院的基础上，协和医院下一步还将努力争创国家医学中心，打造临床医学高峰、领军人才培养基地、科研成果转化高地。

党的二十大报告提出，把保障人民健康放在优先发展的战略位置。未来，协和医院将以党的二十大精神为指引，始终坚持“四个面向”，以推动国家医学进步为目标，打造临床重点专科群，集中力量开展疑难危重症诊疗技术攻关，向着国家医学中心、国家临床医学研究中心、国家区域医疗中心的医学“高地”进军，加快推进中国特色国际一流医学中心建设，不断探索公立医院高质量发展的“协和路径”，持续满足人民群众对医疗服务新技术、高品质的迫切需求，为“健康中国”作出新的更大贡献。（原文刊载于《湖北日报》2022年11月29日T9版）



扫描二维码 阅读全文

# 带头作为，力促公立医院高质量发展

华中科技大学同济医学院附属协和医院院长 胡豫

二十大报告指出，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。公立医院是医疗服务的主体力量，要加快从高速增长转向高质量发展。去年，习近平总书记在参加全国两会医卫、教育界别联组会时就强调，要把保障人民健康放在优先发展的战

略位置，坚持基本医疗卫生事业的公益性，聚焦影响人民健康的重大疾病和主要问题，加快实施健康中国行动，织牢国家公共卫生防护网，推动公立医院高质量发展，为人民提供全方位全周期健康服务。从去年至今，国务院和国家卫健委先后印发公立医院高质量

发展指导意见、促进行动、评价指标等系列文件，搭建了公立医院高质量发展的“四梁八柱”，为公立医院高质量发展具体行动指明了方向。

二十大报告指出，未来五年是全面建设社会主义现代化国家开局起步的关键时期。在全面建设社

会主义现代化国家的起步关键阶段，如何加快将高质量发展顶层设计转化为具体行动和落地效果至关重要。委属委管医院是公立医院的“国家队、排头兵”，要紧紧抓住主要矛盾，主动担当作为，努力在破解公立医院高质量发展卡点瓶颈上作出新表率。

## 在提供优质高效医疗服务上见真效

二十大报告提出，人民健康是民族昌盛和国家富强的重要标志。高质量发展首先体现在更高质量的医疗服务上面。公立医院居于卫生健康链条的治疗环节，要面向影响人民群众健康的重大疾病，持续完善治疗理念和治疗手段，不断提升治愈率、降低死亡率，提升人民群众健康寿命和生活质量。《柳叶刀》发布的

全球195个国家和地区在1990—2016年间医疗可及性和质量的变迁情况显示，2016年中国“医疗可及性和质量”得分排名全球第48位。虽然进步明显，但是同部分发达国家相比，还有不少提升的空间。

委属委管医院不仅是医疗技术的引领者，也是服务模式的示范者，要落实党中央“优质高效医疗

卫生服务体系”规划部署，力争以最小的成本提供最优质的医疗服务。要对接“看病放心”，强化功能定位，鼓励“内修、外引”多种形式的技术创新，总结凝练重大疾病诊治质量体系，不断提升技术服务水平；对接“看病舒心”，优化智慧门诊、日间手术、快速康复、多学科诊疗等服务模式，满足社会快节奏

发展需求，节约患者就医时间成本；对接“看病省心”，严格管理合理检查、合理用药/耗材，落实使用集采药品/耗材，推行临床路径管理，积极对接医保支付方式改革，控制患者就医费用。通过聚焦“看病放心”“看病舒心”“看病省心”，引领打造中国特色公立医院医疗服务模式。

## 在加速高质量医学创新上显担当

二十大报告提出，科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力。要坚持面向世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求、面向人民生命健康，加快实现高水平科技自立自强。委属委管医院是解决人民群众疑难危重症诊疗问题的主战场，处于创新链、产业链和应用链的结合点，是连接患者、高等院校、科研院所、企业的枢纽。在落

实“四个面向”的过程中，委属委管医院要突出主导引领作用，围绕关系人民健康的全局性、长期性问题，打造医学研究高峰、成果转化高地、人才培养基地、数据汇集平台，推动解决一批药品、医疗设备、疫苗等领域“卡脖子”问题。

同时，委属委管医院要积极参与建设国家医学中心、国家临床研究中心、国家重点实验室等国家

级医学创新平台，加大科技攻关力度，培养创新型医学人才；要积极搭建院、校、企、政、研合作平台，团结社会资源和力量，聚焦癌症、心脑血管等严重危害人群健康的重大疾病，研究发病机制和治疗新技术、新方案，并推动建立产学研用一体化创新机制，在大型医疗设备国产化、新药研发、新型医用材料研发、智慧医疗、生物医用制剂研发等方面持续

发力，将国内丰富的临床资源数量优势转变为高水平创新的质量优势；要积极改进人才评价考核方式，建立以研发能力、实际贡献、转化应用、技术服务等为导向的评价标准，不断激发创新活力；要积极加强国际交流合作，积极提出和主持大型国际科技研究项目，引进先进技术和智力资源，主动融入全球创新网络。

## 在强化系统性发展思维上出实招

二十大报告指出，坚持系统观念是习近平新时代中国特色社会主义思想重要的世界观和方法论。要善于把握好全局和局部、当前和长远的关系。公立医院不仅是疾病诊治的前沿阵地，也是重大疫情预警的关键哨点。新冠肺炎疫情启示我们，面对重大突发传染病疫情，一旦防治不力，极易对经济社会造成深远影响。二十大报告提出，要创新医防协同、医防融合机制，健全公共卫生体系。2020年新冠肺炎疫情“武汉保卫战”期间，委属委管医院第一时

间委派专家团队进驻湖北武汉，勇敢担负起重症、危重症患者救治任务。新征程上，委属委管医院要把丰富的抗疫经验转化为构建防范化解重大传染病疫情的技术能力。一方面，要提升重大疫情早发现能力，加强人员培训和演练，提升医务人员对传染病的识别、上报、应急处置能力，强化医院“哨点”功能。当前，新冠病毒仍在持续变异，全球疫情仍处于流行态势，国内新发疫情不断出现。要在积极的应对实践中，不断总结优化“早发现”技

术体系；另一方面，要提升重大疫情救治能力，加强感染、急诊、重症、呼吸等关键学科建设投入，健全“平急转换”硬件设施，形成重大疫情危重症患者救治“拳头”力量。要融入区域医疗协作网，融合辖区居民预防、治疗、康复、健康促进等一体化连续性医疗服务，协同构建重大疫情分层分级分流救治体系。

中医药是中华民族的瑰宝，中医与西医各具特色各有优势。新冠肺炎疫情防控过程中，中医药大

范围参与救治、大放异彩，充分展现了中医药独特魅力。但是，现阶段中医药在医疗服务的占比偏低。委属委管医院要做好综合医院中西医协同发展表率，进一步发挥中医药在治未病、治疫病方面的独特优势，深入推动传统中医药和现代科学相结合，鼓励中西医互学、互用，结合适宜病种总结推广中西医结合诊疗方案，扩大中医药使用范围，增强民族医药自信。

## 在坚持公立医院公益性上守初心

二十大报告强调，要深化以公益性为导向的公立医院改革。公立医院是全心全意为人民服务的重要阵地，是我们党服务人民群众、关心人民群众的重要窗口和纽带，具有鲜明的政治性和公益性。新时期“看病难”主要体现在看大医院、看大专家难。这背后反映出我国优质医疗资源总体不足且分布不均。依托大型高水平公立医院，在医疗资源薄弱区域复制推广技术体系与模式，是短时间内实现优质医疗资源有序扩容和区域均衡布局的有效方式。

委属委管医院应提高站位，主动对接国家战略需求，一方面可就近复制，在符合区域医疗卫生规划的前提下，探索托管、兼并、新建等多种形式的多院区建设，扩大优质医疗服务供给；另一方面可跨省输出，在外转病人较多的省份，聚焦病种需求，进行人才、管理能力输出，共建区域医疗中心。此外，要创新医联体、专科联盟、远程医疗等形式，继续落实对口帮扶任务，下沉专家资源，提升县域医院医疗服务能力，让常见病、多发病在老百姓家门口就能

解决。

强化公立医院公益性，要坚持把医疗服务作为公共产品面向公众提供。党的十八大以来，党中央深化“三医”联动改革，先后取消药品、耗材加成政策，动态调整医疗服务价格，坚决破除公立医院逐利机制。落实公立医院公益性，在推动外部环境改革的同时，还要深化医院内部经济运营改革。委属委管医院要带头行动，不断优化经济运营模式，摒弃从“扩张、创收”中索取效益的粗放模式，建立从

“控本、增效”中争取效益的集约模式。深化医务人员薪酬制度改革，加快从“以业务创收为核心”转向“以品德、能力、业绩为核心”，将薪酬分配与“深化医改要求、为民服务本质”相融合，体现功能定位与行业价值。通过营造风清气正、积极向上的行业氛围，持续控制医疗服务成本，不断提升优质医疗资源的普惠性。

（原文刊载于《人民政协报》2022年11月30日第05版）