

# 今日协和

主办：华中科技大学同济医学院附属协和医院  
党委宣传部  
2022年7月31日  
壬寅年七月初三



总1469期  
《今日协和》  
星期日  
今日4版

导读：

红色故都 党建聚力  
2022年基层党组织书记培训班成功举办

02版

突破局部晚期治疗瓶颈  
我院头颈部肿瘤MDT团队首发创新成果

03版

奋斗  
——协和医院党委书记张玉寄语2022年新职工

04版

## 我院召开2022上半年工作会暨暑期医疗工作会

本报讯 7月21日下午，协和医院召开一年一度的半年工作会暨暑期医疗工作会。会议传达落实2022年全国医改工作电视电话会议精神，简要总结上半年工作成绩，重点剖析现阶段问题与不足，详细部署下半年重点工作。会议号召，全院职工要进一步增强紧迫感使命感，对照高质量发展标准和绩效“国考”要求，奋发作为、真抓实干，推动医院改革发展再上新台阶。

胡豫院长从管理改革、医疗服务、经济运行等10个方面对上半年工作进行了简要回顾，对照全国医改工作电视电话会议精神，深入分析了医院在高质量发展、绩效“国考”、医疗质量、运营质量、医保管理等方面存在的问题。他强调，全院职工要保持清醒头脑，坚持问题导向，瞄准高质量发展目标，进一步凝练核心技术、加快科技创新，强化立德树人，提升资源要素配置使用效率，争创国家医学中心、区域医疗中心，不断夯实医疗国家队功能定位，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！



夏家红副院长结合详实数据和典型案例，对上半年医疗工作质量、质量安全、绩效“国考”、医保控费、平台运行等开展情况进行了全面盘点；并聚焦现阶段存在的问题和不足，对下半年医疗工作重点进行了针对性部署。

张玉书记在会议总结中指出，对照高质量发展目标要求和半年完成情况，

形势仍然严峻、任务依然紧迫，改革仍需攻坚。全院各部门各科室要复盘半年，找准差距，清醒地认识到医院运营中的隐忧、医疗质效中的短板、院区发展中的弱项；要精准发力，争先进位，紧跟考核评价“指挥棒”，加速构建改革“助推器”，一体推进分院“支撑翼”；要上下同心，全力攻坚，做到从严治党力度不变，担当作为责任不减，目标完成标准不降；加快建设中国特色国际一流医学中心，以实际行动献礼党的二十大！

会议强调，要坚决克服麻痹思想、侥幸心理，继续守好门诊、入院、住院三道关口，落实科学精准防控，织牢织密疫情防护网。

张强副院长、汪宏波副书记先后主持会议。院领导、科主任、医疗副主任、基层党组织书记、总护士长、科护士长、职能部门负责人、副处级干部等200余人参加会议。分院区相关负责人通过视频连线方式参加会议。

(文/院长办公室 图/党委宣传部)

### 我院举行人才与学科建设院士讲座

本报讯 7月10日上午，协和医院人才与学科建设院士讲座在外科1号楼报告厅举行，中国工程院院士于金明教授、马丁教授莅临我院“院士论坛”开展专题讲座。此次论坛由协和医院党委书记、院长胡豫主持，协和医院党委书记、副院长夏家红、季湘年、金阳、张进祥出席，全院各科室主任、副主任、基层党支部书记及职能部门负责人参会。

胡豫院长在欢迎辞中代表协和医院对两位院士对协和医院的关心和支持表示诚挚的谢意。

于金明院士围绕《以改革创新为引擎推动医院高质量发展》作专题讲座。他深入浅出地阐述了新时代医院改革创新的发展理念，并围绕人才梯队建设、医院绩效考核、文化氛围塑造等方面提出了推动医院实现高质量发展的具体举措。

马丁院士以《一个资深科主任的自述》为主题，现身说法，生动形象地讲述了自己从一名科主任到一名院士的成长历程，分享了人才项目申报、科室制度管理、以科研团队带动学科发展等方面的经验，鼓励医学同仁不畏艰难、努力拼搏、刻苦钻研，为引领医疗卫生事业前而不解奋斗。

胡豫院长作总结发言。他表示，两位院士的精彩讲座给医院学科与人才建设带来了许多启发，当前，协和医院高质量发展的机遇与挑战并存，需要科室管理者、职能部门负责人及全体职工共同努力，心怀“国之大者”，自觉增强作为“国家队”成员的使命担当，不惧艰险，迎难而上，进一步深化医院改革，高水平服务国家卫生事业发展大局。

(人才办公室)

### 车谷健康新速度

## 协和西院区三期项目正式签约

本报讯 为积极落实国家有关“优质医疗资源扩容和区域均衡布局”，省委省政府“关于推动公立医院高质量发展的若干措施”的决策部署，满足区域群众对健康的更高质量需求，协和医院与经开区政府进一步深化战略合作，决定在原来协和西院区成功建设的基础上再次扩容，建设第三期项目。这意味着双方的合作再次取得重大成果，这也是协和医院落实“十四五”发展规划的重大举措。

7月8日下午，协和医院与武汉经开区签约，合作共建协和西院区三期项目，这标志着协和西院区建设迈出重要一步。此举将进一步提升武汉经开区医疗服务质量，更好的服务武汉西南区域的百姓健康，也同时强化了城市功能。

协和医院党委书记张玉与市委常委、武汉经开区工委书记刘子清，市卫健委党委书记、主任郑云共同见证签约。协和医院院长胡豫与经开区工委副书记、管委会主任唐超签署合作协议。

张玉对武汉经开区长期以来支持协和西院区发展表示衷心感谢。他说，三期协议签约仪式的举行，是经开区与协和协力奋进的最好见证。十三年以来，协和医院在经开区以西院区建设为支点，积极融入经开区、依靠经开区、贡献经开区，建立了共生共荣的院地关系。在发展中与新时代同向同行，在持续扩大区域优质医疗



服务供给的同时，最早投身抗击新冠肺炎疫情武汉保卫战，应急保障重大突发事件等，为经开区的城市功能提升、招商环境改善、高端人才聚集等发挥了重要作用，助力经开区从“车都”迈向“车谷”。三十而立武汉经开区吹响“二次创业”的号角，协和西院区将与车谷共进共赢，以本次签约为契机，进一步打造区域性高水平医疗服务中心，以优质医疗服务体系更有力地保障人民的健康。

刘子清对协和西院区三期项目战略合作协议的签订表示祝贺。他说，武汉经开区正处于“二次创业”的关键期，办好人民满意的医疗卫生事业是推进武汉经开区产城融合发展的重要一环，也是解决广大人民群众“看病难、看病贵”难题的重要抓手。希望协和医院与武汉经开区发展同频共振，进一步发挥品牌效应，推动协和西院区三期项目早开工、早建设、早完工，助推全区医疗卫生事业高质量发展。

2009年，为加强优质医疗资源的下

沉，更好的服务区域发展战略和人民健康需求，协和医院携百年名院的优势，在武汉经开区建设首家三甲医院与区域中心医院即协和西院区。十三年以来，协和西院区坚持协和西院区本部实行一体化管理，逐渐建成包括创伤骨科急救体系、心血管病上下联动救治体系、妇儿融合式发展体系、泌外两翼发展体系、国际化医疗体系在内的五大特色体系。医院门诊量、住院量、手术量分别增长4倍、9倍、14倍。在经开区规划调整的背景下，按照“补短板、强功能、树高端”的总体发展思路，协和西院区二期工程预计将于今年年底竣工，并即将启动三期项目。

三期建成后，协和西院区总体占地面积将达160余亩，建筑面积达30余万平方米，将致力于打造国家级高水平的区域医疗中心。通过引进协和医院更多优势学科，建设国内一流的器官(肝肾)移植中心、急诊医学与(国家区域性)创伤医学中心、华中领先的口腔医学中心、国际医疗部、区域顶尖的病理诊断中心、健康管理中心，成为协和“1+3”战略格局的重要一翼，更好地满足武汉西南片人民群众的健康需求。

协和医院党政班子成员，区人大常委会主任陈明波，区政协主席徐安及有关区领导参加活动。

(党委宣传部 西院区综合办)

### 武汉协和重庆医院项目设计方案咨询会在我院召开

本报讯 7月11日，武汉协和重庆医院(国家区域医疗中心项目)首次概念设计方案咨询会在我院召开。会议围绕武汉协和重庆医院项目的设计方案与理念、建设布局、未来规划等内容进行了深入探讨。协和医院党委书记张玉、院长胡豫、党委书记季湘年、副院长夏家红、副院长李湘年、副书记孙晖、副院长张进祥、西院区党委书记彭义香出席了本次会议。

会议伊始，协和医院领导观看了《流水峡谷智慧两江》概念设计动画，详细审阅项目设计方案。

张玉书记表示，协和医院作为国家区域医疗中心建设单位之一，将集中重点学科，组建“优势医学科团”，把武汉协和重庆医院打造为“国际化、智慧化、现代化”的国家级区域医疗中心。围绕项目建设，他提出要对标高质量发展要求，持续强化内涵建设，提升质量效率，发挥本院“旗舰店”示范引领作用。

胡豫院长指出，以服务病人为中心的设计理念，就要求符合医学规律和患者就医流程。项目施工部署要统筹考虑整体与局部关系，并为后期的设计预留空间与衔接。各类大型设备可以按照实际发展分阶段购置，让设备的效能实现最大化。

季湘年副院长就项目的定位、项目的后期发展和运维成本提出意见；彭义香书记围绕项目的建设标准、院感与疫情防控、特需门诊等内容提出建议；张进祥副院长对新院区的规划设计作全面总结。

协和医院党委办公室、党委宣传部、对外医疗联络部、门诊办公室等职能部门负责人也参加了此次会议。

据悉，武汉协和重庆医院项目将于2022年9月正式开工建设，一期面积约215亩，计划于2025年完成一期建设任务。项目旨在建成国际一流的医、教、管、防协同发展的医学中心，包含31个临床科室、7个医技科室的“强专科、大综合”的大型三甲医院，立足重庆、辐射西南，不断提升当地医疗服务水平，为辖区居民就近享受优质医疗服务提供平台。

(对外医疗联络部)

## 2022年新职工岗前培训顺利举办

本报讯 7月24日上午，协和医院2022年新职工岗前培训暨新入职典礼在外科1号楼报告厅举行。院党委书记张玉、院长胡豫率院领导班子出席入职典礼，并寄语新职工。

活动伊始，伴随庄严而雄壮的国歌奏响，现场全体人员起立并大声齐唱。一句句响亮的介绍，一声声“我是协和人！青春真好！风华正茂”，其间，由新职工合唱队带来的《协和之歌》为岗前培训拉开帷幕。

胡豫院长在入职典礼上致辞。他对新职工表示热烈的欢迎和衷心的祝贺。他表示在新一代协和人的前赴后继、接续奋斗下，协和医院实现了一个又一个的突破，引领着现代医学在华中地区的发展。他对新职工提出三点殷切期望：在院史学习中，领悟家国情怀，牢记初心使命；在医疗工作中，坚持患者为先，始终保持“仁心”；在科研工作中，坚持开拓创新，不懈追求“仁术”。最后，胡院长呼吁大家以公立医院的绩效考核为指挥棒，发展核心技术、创新科研水平，提供满意服务，为医院高质量发展和健康中国建设贡献青春智慧与力量！

随后，院领导依次向来自医、护、技、



党务行政后勤的新职工代表授予白大褂，一袭白衣既代表着一份身份，更承载着一份责任和使命！紧接着，张玉书记、胡豫院长为2021年“武汉英才”获得者颁发证书。

入职典礼上，新职工代表心脏大血管外科丁力、肿瘤科揭小华博士分别发表了热情洋溢的入职感言，表达了各自对医院的期望以及对自身职业生涯的规划。他们纷纷表示一定会以每一位协和

会一直为努力奔跑的你们加油、鼓劲，让奋斗者梦有所成，让奋斗者心有所依。他呼吁，用奋斗使每个生命活得更高质量、更有价值，同时也使自己的人生更加精彩、更加无悔。星光不问赶路人，时光不负奋斗者，希望大家一起用奋斗荣耀协和、服务人民、报效祖国！

本次入职典礼由人事处蔡开琳处长主持。本次活动亮点纷呈，上午培训结束，医院还为新职工准备了入职登记照拍摄专场，为大家记录下成为“协和人”的这一天。

在会场入口处，医院精心设置了院区主题打卡点，新职工们纷纷来此拍照留念。同时，为每一名新职工发放专属入职纪念帆布袋，满满的“仪式感”饱含着医院对新职工们的关爱。

据悉，为使新职工更好地了解医院，尽快融入到工作环境中，在医院各职能部门的积极配合和支持下，此次岗前培训课程将围绕医院历史文化、规章制度、思政课程以及医疗“三基三严”、消防安全等方面展开。2022年度新职工岗前培训为期13天，培训对象为我院新职工，包括医师、护理人员、技术、行政后勤管理人员，共计268人。

(文/人事处 图/党委宣传部)

# 红色故都 党建聚力 2022年基层党组织书记培训班成功举办

**本报讯** 追根溯源守初心,建功奋进新时代。为庆祝中国共产党成立101周年,在中国共产党二十大即将召开之际,2022年7月1日至3日,协和医院2022年基层党组织书记、党务部门负责人、党务工作者近140人奔赴“红色故都”江西瑞金,开展2022年基层党组织书记培训。党委书记张玉,党委副书记、纪委书记汪宏波,党委常委、副院长季湘年、张进祥,西院党委书记彭义香出席并主持专题讲座。中共赣州市委党史研究室主任陈上海受邀作专题教学。

从基层党建能力的显著提升,到党风廉政建设的全面部署;从医院领导专家专题党课,到红色故都沉浸式实地研学;从感悟苏区精神到重温长征精神……三天时间里,医院领导、党史专家带领全体基层党组织书记开展了一场深入而富有成效的交流学习。此次培训活动对所有党员都是一次灵魂的洗礼,党性的淬炼,能力的提升,作风的改进,在全院取得了良好的反响。

7月1日晚上七时,党委书记张玉作题为《喜迎二十大 建功新时代 奋力书写医院基层党建工作新篇章》的专题党课。他首先带领大家回顾了中国共产党走过的光辉历程——始终坚守着为人民谋幸福、为中华民族谋复兴的初心使命,团结带领人民群众奋斗前进,在不同历史时期创造了诸多伟大奇迹。

张玉指出,过去一年,全院基层党组织在医院党委领导下,真抓实干,务实进取,党性意识不断提升、党建制度更加完善、创新活力愈发彰显,基层党建工作“有实”“有形”“有料”,取得了显著成效。他表示,今年是党的二十大召开之年,也是医院推进“十四五”规划,朝着中国特色世界一流医学中心目标奋勇前进的重要一年,必须加压奋进,全面提升医院基层党建工作质量。基层党组织书记作为支部建设的“主心骨”、党员队伍的带头人,必须从严要求,全面加强基层党组织书记队伍建设。他号召,全体书记认真贯彻新时代党的建设总要求,踔厉奋发、锐意进取,不断开创党建工作新局面,为加快建设中国特色国际一流医学中心提供坚强组织保证,以优异成绩迎接党的二十大胜利



召开!

党委副书记、纪委书记汪宏波以《行有所止、心有所畏、身有所正,做好医院党风廉政建设》为题作专题报告。他强调,必须认清当前全面从严治党形势,并对统筹推进中央巡视整改、清廉医院建设、五个领域专项整治、医疗乱象专项治理、医保基金专项整治、依法执业自查、三甲医院复审等活动作重点解读。他围绕规范使用医保基金,坚决遵守党纪国法、压紧压实一岗双责三个方面,要求全体书记树牢坐标不偏航、恪守底线不越界、坚守初心不逾矩。他希望,全体书记围绕医院近期工作部署加强医院廉政建设,为二十大的胜利召开营造风清气正的良好氛围。

党委常委、副院长季湘年与书记们分享学习体

会,深刻认识医院基层党建工作取得的成绩,得益于医院党委的正确领导,得益于“支部建在科室上”的科学体系,得益于“党的一切工作到支部,一切工作靠支部”的鲜明导向,得益于充分尊重和发挥基层首创精神的良好氛围。

党委常委、副院长张进祥围绕医院党风廉政建设,指出医疗领域一直是国家关注的重点,国家会坚决查处各类漠视和侵害群众利益的行为,必须认清全面从严治党形势,画好“红线底线高压线”,坚决遵守党纪国法。

中共赣州市委党史研究室主任陈上海以《中央苏区与苏区精神》为主题作专题教学。“上海建党,开天辟地,南昌建军,惊天动地,瑞金建政,翻天覆地;北京

建都,改天换地。”他在讲课伊始就用这句话精辟地概括了瑞金的历史地位。他围绕中央苏区历史发展过程、苏区精神的科学内涵、苏区精神的时代价值进行了深入浅出的介绍。

革命旧址承载着党和人民英勇奋斗的光荣历史,记载着中国革命的伟大历程和感人事迹。沉浸式红色教育,现场研学党史故事,7月1日至2日,在瑞金,我院基层党组织书记们先后走进中央革命根据地历史博物馆、叶坪革命旧址群、红井革命旧址群、中华苏维埃共和国中央政府大礼堂(“二苏大”会址)等,通过向烈士纪念碑敬献花圈、重温入党誓词、现场聆听专家讲解、重走长征路等形式,身临其境地感受中华苏维埃共和国建立的历史过程和老一辈无产阶级革命先烈感人的革命故事。

于都河畔,草木葱茏,生机勃勃,3日,党员们沿着长征足迹,来到中央红军长征出发地纪念馆,参观中央红军长征出发纪念馆,瞻仰中央红军长征出发纪念碑,重温伟大长征精神。在中央红军长征出发纪念馆内,驻足一件件珍贵的实物,看着一张张珍藏的图片,仔细聆听讲解员的深情介绍,党员们重温中央红军长征集结出发的红色故事,深刻感悟中国共产党人和红军将士用生命和热血铸就的伟大长征精神。参与培训的书记们纷纷表示,通过讲授专题党课、瞻仰革命圣地等沉浸式体验学习,更直接地感受到澎湃的历史脉搏,更深刻地体会到持续的血脉传承。

据悉,本次培训是对协和医院党建培训特色传统的延续。五年来,医院党委对基层党组织书记培训高度重视,党委组织部精心顶层设计,体现了“两个一”:一是全员培训一以贯之,每年的基层党组织书记培训是医院党委的“规定动作”,各基层党组织的“领头雁”以学促思、以学促行,全面提升党性修养和履职能力;二是党史学习一脉相承,五年来先后前往山东沂蒙、江西井冈山、河北西柏坡、贵州遵义,寻访红色足迹,传承红色基因,接受了一次又一次的灵魂洗礼。

(文/聂文闻 王晶晶 杨诗汝 图/刘坤维)

## 2022年协和医院援藏医疗队出发

**本报讯** 为贯彻落实《关于印发“十四五”时期三级医院对口帮扶县级医院工作方案的通知》的文件精神,以县级医院综合能力提升为重点,以满足县域基本医疗服务需求为导向,持续深化三级医院对口帮扶县级医院工作,进一步提升援藏医院医疗服务能力,协和医院组建2022年度援藏医疗队,于2022年7月25日出发前往西藏山南。

出发前,医院人事处与外联部对新一批援藏医疗队员进行了培训。会上,张进祥副院长表示,援藏工作

是国家任务,协和医院责无旁贷,此次入选的五名援助队员业务精湛、讲大局、讲奉献,是协和职工的的优秀代表,希望援藏队员们秉承“仁爱济世、协诚仁和”的院训,带着感情、带着技术、带着理想援藏,以精湛的医疗技术、扎实的工作作风为当地打造一批带不走的医疗队伍,为藏区人民健康贡献一份力量。同时也指出,援藏队员所在科室及管理部门要做好后勤保障工作,做好援藏家属的服务工作,将医院党委的关怀落实到每一个细节,要让援藏队员无后顾之忧。

援藏医疗队队长胡婷代表全体队员发言,她首先感谢医院党委的关心,为能成为一名光荣的援藏队员感到无比的骄傲,并表示,全体队员一定会践行援藏精神,在高原上传承协和精神,脚踏实地地为藏区人民健康贡献自己的一份力量,把爱洒满山南。

据悉,协和医院自2008年支援西藏山南地区以来,已经持续了15个年头,共派出9批次18人次的援助队伍,援藏工作获得了援藏前线指挥部、当地政府、受援医院及藏族同胞的广泛好评和赞扬!(机关党委)

### 简讯

#### 机关党委第三党总支 开展门诊志愿服务月活动

**本报讯** 为积极响应“我为群众办实事”的号召,机关党委第三党总支于7月组织开展了志愿服务月活动。7月12日,在党总支全体支委的带领下,四个党支部79名党员同志积极投身志愿服务活动中。活动内容包括门诊就诊流程引导、自助机使用讲解、老弱病残患者帮扶等。同时为了维护就医秩序,此次活动特别增加“防范医托、号贩子”项目。

据悉,门诊志愿服务月活动是机关党委第三党总支的特色党建项目,自2019年以来已连续举办4届。此次活动在给予患者就医帮助的同时,也帮助党员们发现门诊流程中存在的问题,为进一步优化门诊就医流程提供宝贵契机。(机关党委第三党总支)

#### 西院医技党支部荣获“湖北省卫生健康委先进基层党组织”称号

**本报讯** 近日,协和医院西院区医技党支部荣获“湖北省卫生健康委先进基层党组织”称号。据悉,西院医技党支部由药剂科、检验科、放射科、超声科和心电图室的36名党员组成,在医院党委的正确领导下,医技党支部充分发挥战斗堡垒作用和党员先锋模范作用,服务百姓健康,为推动湖北卫生健康事业发展作出重要贡献。(西院区综合办)

#### 心内科党总支携手江北医院 内儿党支部开展结对共建活动

**本报讯** 为进一步扎实推进党建工作,提升党建质量,促进学科发展和提升党员服务水平,7月7日上午,协和医院心血管内科党总支与协和江北医院内儿党支部共同开展特色结对共建活动。共建活动在协和江北医院举行,本次活动涵盖了专科联盟建设启动仪式、健康宣教义诊和红色教育基地参观学习三部分,以实际行动推动党史学习教育和“我为群众办实事”实践活动走深走实,践行见效,实现基层党建工作与专科建设工作有机融合。(心内科党总支)

#### 感染科党支部举办 “世界肝炎日”大型科普义诊活动

**本报讯** 2022年7月28日是第十二个“世界肝炎日”,今年我国“世界肝炎日”的宣传主题是:“让肝炎防治服务更贴近你我”。为进一步推进世界卫生组织2030年消除病毒性肝炎的防控目标,增强人民群众的肝炎防控意识,28日上午,协和医院感染科党支部联合武汉医学会肝病学会,在协和医院门诊大厅一楼开展“世界肝炎日”大型科普义诊活动。感染科主任郑昕教授、党支部书记卢银平教授带领专家团队和感染科“肝病防治”志愿服务队,共同为广大群众提供权威、专业、规范、精准、一站式的医疗服务,针对患有肝病患者做出个性化的指导和建议。(感染性疾病科党支部)

## 我院后勤保障改善服务竞赛启动

**本报讯** 7月7日上午,协和医院后勤保障改善服务竞赛启动会于协和医院教学楼五楼大教室隆重举行。医院党委常委、副院长张强,党委副书记、纪委书记汪宏波,党委常委、总会计师刘波,西院党委书记彭义香等出席会议。

竞赛开始前,张强副院长致辞。他表示,后勤服务既要保障医院高效运行,又要切实降低运行成本,是现代医院管理的重点和难点。通过竞赛活动,促使后勤部门主动梳理日常工作中的难点、痛点,将临床科室反映强烈的需求、“党政领导班子联片点”重点督办的问题等作为改善服务项目的突破口,切实解决临床科室、业务工作中的实际需求和困难,提升管理效能,同时能够“以点带面”,全面改善和提升后勤保障服务能力和水平。

汪宏波副书记表示,我院后勤工作近年来虽然取得了一定的成绩,作为“幕后英雄”在抗疫斗争中也作出了贡献,但离临床科室需求仍存在差距。他希望本次竞赛能够动员后勤职工,特别是青年职工攻坚克难,奋勇争先,进一步改善管理制度、再造业务流程、优化资源配置,运用现代信息技术手段,将运营管理转化为价值创造,有效提升运营管理效益和投入产出效率,并把“医院后勤保障改善服务竞赛”活动打造成党建品牌,加入到医院系列党建品牌中去,成为国内医院后勤党建品牌的标杆。

后勤党委书记周彬介绍了“后勤保障改善服务竞赛”系列活动情况。为贯彻落实国务院《关于推动公立医院高质量发展的意见》和医院发展“十四五”规划,后勤党委在院党委组织部、院纪委的支持下,以党建引领,努力打造“服务型、学习型、创新型”基层党组织,以服务竞赛为抓手,推动业务工作持续发展。整个



系列活动由启动会、现场验收、日常评价、年终总结四个部分组成,以PDCA循环理念,尽量客观评价后勤科室,以期促进后勤服务提质增效。

随后,来自后勤党委基建办、财务处、医工科等13个科室的竞赛代表,以演讲形式,把本年度的改善服务项目从问题分析、改进措施、预期成果、进度安排等方面进行了展示。现场气氛活跃、精彩纷呈。竞赛结束后,后勤党委委员梁军宣布了本环节的成绩,“国有资产管理流程优化”、“电梯服务质量改善”、“结算服务能力提升”、“完善耗材供应保障服务”等项目排名靠前。

会议最后,彭义香书记对本次启动会进行总结。他

指出,医院后勤保障服务涉及面较广,业务复杂,其保障能力、质量和效率事关医疗服务的效益和水平。各参赛队选取的项目都是实际工作中的难点和痛点,问题导向明确,问题分析透彻,解决措施得力,相信在年底总结会展现成果时,青年骨干们的智慧与汗水会让全院看到新时代的后勤风貌。

据悉,启动会后,各参赛队将通过优化业务流程、改进工作方式等手段,在四个月的项目实际执行阶段内完成竞赛项目,并接受后勤党委组织的现场验收和日常评价。为保证竞赛的公平性,各参赛队的项目将分别在医院媒体公布,接受全院监督。项目完成后,各参赛队的成果也会在媒体展示。(后勤党委)

## 肿瘤中心党委与金银湖院区党委开展党建共建活动

**本报讯** 7月7日上午,肿瘤中心党委与金银湖院区党委在本部教学楼3楼会议室举办党建共建活动。协和医院党委常委、副院长张强,党委常委、副院长季湘年出席活动,肿瘤中心党委张涛书记、刘红利副书记、肿瘤科杨坤禹主任,金银湖院区党委委员郭科副院长及两家分院党支部书记、职能部门负责人、总护士长等参加共建。活动以“党建共建,业务互促”为主题,以庆祝肿瘤中心二十周年为主线,两个分院双向奔赴,以党建谋划工作,以共商推进发展。

共建活动由金银湖院区郭科副院长主持。医院基建办肖阳做《质子中心建设进展情况》汇报,重点介绍质子中心建设和各项配套工作完工时间情况。肿瘤科杨坤禹主任以“协和肿瘤二十载,风华正茂恰当时”为

主题,介绍了肿瘤学科在医、教、研、学科团队、特色技术等领域的20年来的发展成就和以问题为导向的思考。

张强副院长指出,此次党建共建活动意义深厚,两个分院区党委要以党建谋发展,以党建促业务,做好两个分院区党建、业务工作。他强调要将质子中心建设与肿瘤中心成立20周年相关工作深度融合,按照既定工期节点和肿瘤学科业务布局,按时完成质子中心硬件、软件设施、设备建设,制定日常运营维护方案,合理调配人力资源。

季湘年副院长指出,本次“党建+业务”党建共建活动以肿瘤中心二十周年为抓手,以医院“十四五”事业规划关于肿瘤学科布局为目标,发挥共研共商、群

策群力、集体智慧优势,推动党建业务互融共促发展。他希望两个分院区党委进一步深化交流,积极拓展合作领域,思想靠前,谋划在前,发现、用好共同点、共通点,办好肿瘤中心二十周年活动,促进两个分院区各项事业互生共荣,助力医院高质量发展。

肿瘤中心党委张涛书记与金银湖院区郭科副院长围绕肿瘤中心成立二十周年工作,就加强两个院区深化合作,开展形式多样的共建活动交流了意见,明确对接部门,布置相关工作。

双方还就质子中心用房布局、信息化建设、设备安装调试、人员配置、日常运维以及如何将质子中心建设规划融入肿瘤中心二十周年等工作进行了交流。(肿瘤中心党委 金银湖院区党委)



# 奋斗

## ——协和医院党委书记张玉寄语 2022 年新职工

### 各位新同事：

欢迎大家来到大江大湖大武汉，欢迎大家加入大医大协和！一年又一年，我和新闻同事们，有喜悦的《相逢》，也有殷切的《期待》；有彼此间无悔的《选择》，更有对协和无限的《热爱》。此刻，来自 64 所学校的 268 名新职工加入到协和这个大家庭，积土而为山，积水而为海，大家将在《奋斗》的征程中，共同成就梦想、创造未来。从今天起，你们都有一个崭新的名字——协和人，从今天起，希望大家点燃青春奋斗之光，传承协和奋斗血脉，书写医者奋斗精彩。

### 点燃青春奋斗之光

在中国共产党百年 100 周年大会上，习总书记寄语青年“奋斗是青春最亮丽的底色，行动是青年最有效的磨砺”。人的一生只有一次青春，青春之美是奋斗之美，青年之贵是奋斗之贵。当代中国青年要有作为，就必须顺应时代呼唤，立足自身成长，以远大理想引领奋斗之路。

时代召唤奋斗。“征途漫漫，惟有奋斗。”无论时代如何，奋斗是不变的主题。从任人宰割到大国崛起，党和人民正是以顽强奋斗书写了中华民族从站起来、富起来到强起来的伟大历程。当今之中国，是一个大发展的时代，也是一个奋斗者的时代。“创新中国”步履铿锵，“健康中国”深入推进，2035 远景可期……百年未有之大变局让我们深知，竞争态势日趋激烈，我们等不得；国际形势风云诡谲，我们更慢不起，这是时代赋予我们的责任。身为医疗“国家队”的一员，我们要以总书记提出的“四个面向”为指引，追逐世界科技前沿、对接国家重大需求、服务人民生命健康，在“卡脖子”“临门一脚”的医学技术创新上贡献智慧与才干。时代呼唤我们立鸿鹄之志、展鲲鹏之翅，不负韶华、不负时代，奏响当代协和青年的最强音。

成长需要奋斗。无奋斗，不青春。无论顺境逆境，奋斗始终是成长过程中的“关键词”。不管是求学创业，还是追逐梦想，都蕴含着同样的成功密码：爱拼才会赢。你们中，有十年寒窗磨一剑的医学博士，也有勤学好苦练内功的护理同胞。一路走来，你们正是靠奋斗，赢得了通往协和医学殿堂的第一把钥匙，实现了救死扶伤、守护健康的梦想。奋斗只有进行时，没有完成时。近几年，网络热词“躺平”频频出现，映射出“眼前的苟且”与“诗意的远方”的短暂交锋。时代大潮中，没有人能够真正“躺平”，任何时刻，只要“躺”下，就断无“赢”的机会。从“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”到“你若盛开，蝴蝶自来”，都传递着“一分耕耘，一分收获”的奋斗真谛。

志向引领奋斗。“强行者有志”，立志是奋斗的起点。志向指引方向，惟有志存高远，才能行稳致远。从“扎根大山扶贫”的驻村第一书记黄文秀到“清澈的爱只为中国”的戍边战士，从“白衣执甲、逆行出征”的抗疫医护到“身披国旗、为国争光”的奥运健儿……正是“报效祖国、服务人民”的坚定理想信念，引领他们无悔前行。志向赋予力量，让追梦的脚步更加坚定有力。因回答“北京明白”而备受瞩目的“90”后高健，从当初的高考失利，到如今成为神州十四号北京总调度，支撑他一路成长的正是矢志不渝的航天梦想。有理想、有抱负，青春才会闪亮。希望你们在奋斗之中成就自我，在平凡之中成就伟大，用奋斗之志书写新时代绚丽的青春篇章。

### 传承协和奋斗血脉

两江汇九省之通衢，仁爱筑世纪之协和。协和是闻名全国的医疗金字品牌，在协和大家庭中，武汉协和医院是一所历史悠久、实力雄厚、稳居国内一流的委属委管医院。现拥有 10 个国家重点学科、27 个国家临床重点专科建设项目；2020 年复旦医院排行榜、中国医院科技量值（STEM）排行榜，双双位列全国第 9；连续 3 年在三级公立医院绩效考核中获得 A+。一百五十六载栉风沐雨，砥砺前行。可以说，一个半世纪的协和发展史就是一部为百姓谋健康的奋斗史。

从时间的维度来看，1866 年，协和医院在西医东渐的“潮流”中应运而生，协和的济世之旅从此

拉开序幕。1928 年，医院扩大并搬迁至现址，协和的先行者们将“服务人群”的济世之道牢牢地镌刻在那块牌匾上。正是凭着这份平常朴素的办院情怀，协和在无数次危难时刻义无反顾，护佑百姓。

我们不能忘记，自成长之初，就和大武汉命运与共的协和医院，始终以仁爱济世为本，在战火纷飞中，当仁不让地承担起武昌起义、武汉会战的救治重任，于硝烟弥漫中救治伤员，挽救黎民。在这样红色基因的传承与浸润下，协和孕育出被毛主席誉为“红色华佗”的我们党第一代医务工作者戴济民；培养了奔赴抗战一线，新中国成立后的第一支援外医疗队负责人谈太阶；还有沈阳“抗日九君子”之一、我国现代皮肤病学主要创始人、协和医院皮肤科创始人于光元。在他们身上无不闪烁着信仰坚定、对党忠诚的红色光芒，至今仍照耀着协和人奋斗奋进。

我们不想忘记，1931 年夏，武汉遭受洪水重创，饿殍遍野，瘟疫蔓延。当时的协和迅速联系到一艘运煤船“罕拿摩勒号”，改装成拥有 150 张床位的医院船，免费救治病人。“罕拿摩勒号”为贫苦无助的百姓托举起生命的方舟，被誉为“民国方舟”。协和，虽身处逆境，困难重重，却始终未改服务人群、济世天下的办院初心。

我们不会忘记，1950 年抗美援朝，由协和单独组成的“武汉中队”，去英勇救治我们的志愿军战士；1976 年唐山大地震，医院迅速派出 80 余人的医疗队，受到党中央的肯定表彰；1998 年特大洪水，先后派出 210 余人次救治百姓；2008 年汶川地震，派出医护人员赶赴现场，同时腾出本部的一层病区，专门救治伤员；2010 年玉树地震，协和救援队连夜赶往，获中共中央、国务院、中央军委联合表彰。

我们更不敢忘记，2020 年，面对突发的新冠肺炎疫情，院党委坚决执行党中央要求，举旗定向，全面部署，科学决策，第一时间成立防控领导小组，组建“三级抗疫梯队”和“一区两队”，集结骨干力量攻坚克难，成为最早收治重症患者的定点医院之一。医院先后开辟 5 大主战场，举全院之力，应检尽检、应收尽收、应治尽治，是国内行动最早、收治最多、质量最好的医院之一，为夺取“武汉保卫战”“湖北保卫战”决定性成果贡献了协和力量。

今年，当疫情多地反弹时，协和人以行动感恩回馈，迅速奔向祖国最需要的地方；我们火速驰援，在古城西安参与救护转运；星夜赴豫，在许昌鏖战 14 天；千里援吉，以 44 天的坚守，诠释着“热干面”对“铁锅炖”的感恩之心；协守“沪”，两支医疗队紧急奔赴上海，为大海保卫战取得阶段性胜利，贡献了“协和智慧”。

从空间的维度来讲，站在百年的时间维度中回望协和，更能体会到协和前辈们的艰辛与不易，对他们高瞻远瞩的大视野、大格局，心怀敬意与敬仰。发展至今，协和已然形成以本部为龙头，以西院、肿瘤中心、金银湖医院为支撑，以各托管医院为补充的“1+3+N”战略布局。

“1”是本部，协和的旗舰店。雄踞于武汉最长的主干道解放大道上，与武汉建园最早的中山公园相邻，门诊直连生命通道“地铁 2 号线”，是中南地区学科最全、人才最多、设备最优、环境最好、综合实力最强的疑难重症诊疗中心、医学人才培养中心和临床研究中心。

“3”，是指 3 个分院区，协和的精品店。西院位于武汉经济技术开发区，以“强专科、大综合”为特色，是以急救、创伤见长的武汉西南区域医疗中心。其二期门诊工程正稳步推进，三期项目已签约落地。肿瘤中心与汉口火车站一步之遥，集放化疗、手术治疗、免疫治疗、中西医结合治疗为一体，是全国综合医院当中规模最大、实力雄厚的肿瘤学医教研基地。金银湖院区位于武汉临空港，是省内首家智慧化三甲综合医院，二期工程承担国家区域重大疫情防控救治基地功能。中南地区唯一的“质子医学中心项目”毗邻而建。

“N”，是指托管医院，协和的加盟店。各托管医院在协和的全力帮扶下，已然发展为各自区域的医

疗中心。第三批国家区域医疗中心建设项目即将破土动工，祖国西南的老百姓也将享受到更多、更优质的医疗资源。

此刻，大家在最好的年华遇见了协和最好的样子。未来的征程中，大家要将“仁爱济世，协诚人和”的院训精神融入自身血脉，在传承中发展，在发展中创新，向着更好的协和、更好的未来奋斗奋进！

### 书写医者奋斗精彩

习总书记说，幸福是奋斗出来的，奋斗本身就是一种幸福，只有奋斗的人生才称得上幸福的人生。

——奋斗就是勇于创新、敢闯敢试。校友、肝胆外科之父吴孟超院士，从亲手制作上百个肝脏标本，到率先突破人体中肝叶手术禁区，再到 96 岁高龄依然坚持每周三台手术……吴孟超院士用手中一把刀，游刃肝胆，心中一团火，守着誓言，用其一生诠释着奋斗的真谛。

——奋斗就是无惧无畏、一往无前。校友，获得“人民英雄”国家荣誉称号的张定宇，面对新冠疫情，身患渐冻症的他冲锋在前，带领金银潭医院全体职工，夜以继日奋战在抗击疫情最前沿……张定宇校友蹒跚而行，与时间赛跑，只想为患者多赢得一秒种。生死之间，他把希望留给了患者。

——奋斗就是踏实勤勉，一步一印。校友，全国先进工作者王争艳，她长期扎根基层一线，细致入微，待患如亲，坚持“让病人花最少的钱治好病”，用“小处方”书写着“大情怀”，在平凡的岗位上，奏出不凡的华章。

这样的校友还有太多，全国创新争先奖获得者、阜外医院院长胡盛寿院士，全国五一劳动奖章获得者，全科医师的杰出代表朱兰校友……这些熠熠生辉的名字，如一盏盏灯、一簇簇火，以医者的追求和崇高的情怀，诠释着新时代医疗卫生职业精神——“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”，诠释着仁心仁术的真谛——大医精诚。

精，即仁术，是“欲穷千里目，更上一层楼”的孜孜以求，皓首穷经。我院神经内科创始人童尊培教授，为破解 70 年代长期困扰 10 多个省份、导致肌无力甚至瘫痪的“怪病”，他常常一天徒步 20 多公里深入乡村访问调研，终使“低血钾软瘫”真相浮出水面，也因此获得国家科技进步二等奖。我院血液科创始人之一沈迪教授，曾在新药临床试验中发现了两例血小板不聚集现象，为此，他历时两年，研究了 70 多例相同病例，从而发现了被医学界以其名字命名的新病种。蜚声海外的“现代超声心动图之父”王新房教授，冒着生命危险、主动以身试验，创新性采用双氧水作为心脏造影剂，破解了当时国际通用造影剂昂贵且结果不准确的大难题，荣获“全国创新争先奖章”“全国教书育人楷模”的胡豫院长，20 年余不懈探寻血栓形成的“真凶”，建立了血栓病早期诊断体系，获国家科技进步二等奖。以专业水准领跑全国的协和心脏大血管外科团队，从 2011 年复旦专科排行第 9 到如今第 5，心脏移植居世界前列。国家科技进步二等奖、湖北省科技进步特等奖获得者董念国主任，传承着一代代心外人的梦想，带领团队一步步实现着远大目标。今年“中国青年五四奖章”的获得者检验科王琳教授，十年磨一剑，从蚕丝“废料”中提取丝胶蛋白，让我国在蚕丝医学领域迈入国际前列。成就他们的，正是对医学求是创新、力臻卓越的不懈追求。精，还是“如切如磋，如琢如磨”的专注。在我们身边，还有这样学无止境、身怀绝技的“协和工匠”：有潜心临床的医者，把某个病种、某种手术钻研到极致，成为患者求医的不二之选；有“一针准”的护士，再难穿刺的血管也能被精准捕获；有经验丰富、操作娴熟的技师，与医护配合得天衣无缝；有善学善思的管理者，从细微处着手，为服务好临床不断出实招、想办法……无论身处哪个岗位，都能在日复一日的“平凡”中成就“不凡”，干一行、爱一行、精一行、成一行。这也正是“严谨求实 精益求精”协和精神的最好诠释。

诚，即仁心，是“已识乾坤大，犹怜草木青”的医者情怀。在地铁上跪地救人的呼吸内科科护士长，在列车上“劫”病危男乘客紧急送医的消化内科涂蕾教授，在火车站用雨伞搭建产房接生女婴的甲乳外科王佳护士……正是这些向上向善的协和人，以最朴素的医者情怀，向世人彰显：医者，不仅仅是一种职业，更是人性光芒的闪烁。诚，还是以诚相待、以心相交的医者素养。二十年如一日，被克强总理亲笔题词的儿科爱心学校，从最初几名医务志愿者，到如今 1.6 万人次社会志愿者，为 4 万人次白血病患儿送去知识与欢乐。被习总书记亲自接见，获中国消除贫困奖的姚尚龙教授，几十年如一日致力于医疗扶贫，无论是抗洪抗震救灾，还是援疆援藏援老老区，身患多种疾病的他至今还带头奔走在健康援助的第一线。第十六届“十佳医务工作者”胸外科王思桦教授，在和病人交流时，用得最多的词语是“我们”，“我们一起看一下片子”等等。面对疾病，他以同理心换位思考，成为患者的知心人。获得“全国新冠肺炎疫情防控工作先进个人”的王培红总护士长，总把危险和重担留给自己。2020 年，作为江汉方舱总护士长的她，在晕倒后仍再次默默进舱。今年，她带领湖北援沪护理队，坚守上海 59 天，以护守沪，用湖北人民的感恩之心回报着上海人民的援助之情。获得“湖北省抗疫先进个人”的西院 ICU 血透室护士长，2020 年，原本休产假的她，主动给宝黛断奶，投入抗疫一线。今年她再次赴沪，坚守在上海定点医院。当她和同事们将一位 89 岁的老人从死亡线上拉回后，常常给老人喂饭、泡脚、行功能锻炼……这些点滴温暖，重燃了老人的希望之光。一幕幕感人的场景，一帧帧暖心的画面，正是医院使命“弘扬人道 献身医学 服务人类”的生动描绘。

医者之大，不仅治人，更在医心。在此，希望“精”与“诚”成为你们医路奋斗征程中的座右铭：看的是病，救的是心，开的是药，给的是情。各位新同事，你们是幸运的，成为协和大家庭的一员。可以说，从一开始你们已经站在了起跑线上，站在了巨人的肩膀之上。协和，为努力奔跑的你们加油、鼓劲！

让奋斗者梦有所成。梦想犹如小苗，需要精心呵护。正如大家的成长成才，医院要为大家的梦想铺路，分类分层设计职业路径，专业类有职称体系，行政类有职员体系。事业路径明晰，助力大家一日千里；“优新计划”“启航计划”“三名一优”工程、高端科技人才登峰工程，让梦想照进现实。为你们的梦想护航，共享发展成果，释放发展红利；优劳优酬、多劳多得，大力推行分序列绩效考核，向风险高、难度大的临床一线倾斜，向服务好、医德好的医务人员倾斜。协和，愿做你们梦想的翅膀，助力你们向着远方，坚定翱翔！

让奋斗者心有所依。家在哪里，心就在哪里。协和永远是你们最温暖的港湾。心有所依则从容。在时间的长河里，协和听见你们的“安定感”不断增加。从医疗保险到套餐齐全的职工体检，再到职工大病互助，医院多一份保障，你们多一份安心。情有系所归处。从活力四射的“健步行”到魅力缤纷的“旗袍秀”，从温暖心田的“为你朗读”到舒缓压力的“阳光门诊”，从简朴庄重的“集体婚礼”到暖心贴心的“宝宝画册”……每一份温馨与感动，只为你们身有所属、心有所依！心手相携，才能走得更远。协和为你们的发展托底，你们为协和的发展助力，希望你们始终与医院同频共振，与发展同向同行，共同书写彼此更好的未来。

岁月可期，来日方长。最近有部很火的暑期档电影《人生大事》，其中有句让人印象深刻的台词，“人生除死无大事”。作为医者的我们，虽不能阻止死亡的来临，却可以用我们精湛的医术延迟来临的时间，用我们的奋斗使每个生命活得更更有质量、更有价值，同时也使我们的生命更加精彩、更加无憾。星光不问赶路人，时光不负奋斗者。让我们一起用奋斗荣耀协和、服务人民、报效祖国！

