

# 国务院总理李克强来院视察 看望白血病患者，了解重大疾病攻关进展

12月11日至12日，中共中央政治局常委、国务院总理李克强在国家卫生和计划生育委员会主任、党组书记李斌，湖北省委书记蒋超良，省长王晓东陪同下在武汉考察。

攻克癌症等疑难疾病关系千家万户，是重大民生期盼。12月12日上午，李克强来到武汉协和医院看望白血病患者和志愿者，与医生交流了解重大疾病攻关进展，对大家反映的科研经费、药物审批等“卡脖子”因素，要求加大政策支持，早日攻克难关。李克强在药房了解短缺药品保障情况，他说，短什么都不能短治疗，缺什么也不能缺“救命药”，要完善政策和机制，切实保障“孤药”等急需药品长期稳定供应，扩大大病医保范围，减轻患病群众的病痛与担忧。

“癌症疾病关系千千万万人群，是重大民生痛点。我这次来就是想实地了解，现在有哪些‘卡脖子’因素？攻克癌症需要政府给予什么政策支持？”12月12日，李克强总理在武汉协和医院与20多位肿瘤专家“站谈”。

两个月前的一次国务院常务会上，总理明确提出要求，要集中优势科研力量开展疑难高发癌症治疗专项重点攻关。12月12日上午，李克强来到武汉协和医院专门看望白血病患者，并与肿瘤专家深入交流攻克癌症等问题。

### 短什么都不能短“治疗”， 缺什么也不能缺“救命药”

“国产药现在能买到吗？每瓶多少钱？”走进儿童血液病诊疗中心病房，李克强向白血病患者家属询问。

此前，总理针对媒体报道“白血病患者遭遇廉价国产药短缺、进口药一瓶超千元”作出批示，要求相关部门“将心比心，特事特办，切实加大国产廉价药生产供应保障力度，切实解决患儿家庭的‘用药之痛’”。此次看望白血病



患儿期间，他特别向患儿家长了解这一情况。

“药都能买到了，价格没问题！”一位患儿父亲告诉总理。

“短什么都不能短‘治疗’，缺什么也不能缺‘救命药’！”总理说，“请你放心，这些药国家会全力提供保障的，不仅短期应急，还要确保长期供应，绝不能断药！”

李克强还向医护人员详细了解其它“孤药”短缺情况，并叮嘱卫生部门负责人“列出单子”，完善政策和机制，切实保障“孤药”等急需品长期稳定供应。

在“儿科血液病房爱心学校”，总理特意给正在画画的几位白血病患者每人带来一份礼物：世界地图磁力拼图。“希望你们好好治疗，长大后用脚丈量世界。”总理说。

“太好了！我的愿望就是成为一个美食家，

走遍全世界！”一个孩子接过礼物高兴地说。

另一个7岁男孩则提出，希望和总理爷爷一起照张相。总理欣然答应后，小男孩又补了一句：“可以把照片给我两张吗？”

“一定给，一人两张！如果拿不到你给爷爷写信。”总理当即承诺，“我想问一下，你为什么需要两张？”

“我不能告诉你，这是个秘密！”小男孩的回答把在场的人都逗笑了。

### 卫生部门需要什么政策， 国家一定全力支持

离开这家爱心学校后，李克强来到医生办公室，仔细询问攻克癌症的最新研究和临床进展情况。两位专家分别介绍了各自针对肿瘤的靶向治疗法和CAR-T细胞治疗法。李克强听

后说：“我感到很高兴，也很欣慰！一些发达国家早在数十年前就提出要攻克癌症发病机理，现在我们国家攻克癌症的研究和治疗技术也上了一个新台阶。”

“攻克癌症还有什么‘卡脖子’因素，需要国家重点支持？”李克强问道。一位专家说，目前面临的问题，一是临床经费不足，二是细胞治疗质控标准规范不完善，三是药物审批速度慢、转化时间长。

“药品审批方面的问题要加快推进，但必须要保证药物绝对安全！”总理说。

他要求随行卫生部门负责人要充分听取医生患者意见，尽早拿出一份有针对性的报告：“让我们共同努力，争取早日就癌症病理研究和治疗迈出重要步伐，挽救更多生命。卫生部门需要什么政策，国家一定全力支持！”

“您之前说，我们已经在‘上天’、‘下海’等重大科研项目上取得不俗进展，今后要努力攻克影响人民群众健康的医学生命难题，这话让我们很受鼓舞！”一位肿瘤大夫对总理说。

“癌症是重大民生之痛。”李克强说，“包括癌症在内的生命科学与宇宙科学、海洋科学同等重要。你们在生命医学前沿钻研探索，关系到千千万万人的健康，责任重大！”

临行前，李克强再次询问各位专家还有什么政策建议。一位白血病患者提出，鉴于儿童白血病治疗效果较好，能否把目前针对农村贫困儿童的白血病医保政策惠及到所有白血病儿童人群。

总理当即要求卫生部门负责人“要抓紧研究”。他说，目前我国已经实现大病保险全覆盖，让更多患者减轻负担，癌症是大病病种的重要部分，要汇聚优势科研力量集中攻关癌症难关，让更多患者和家庭早日走出疾病阴影！

(中国政府网)

## 新局面新起点 新时代新征程

### 医院党委书记 张玉

把总理的鼓励化作工作的动力，着力癌症等重大疾病的攻关。重视人才建设，进一步加大对人才建设的支撑力度；重视平台建设，努力建设成为国家级医学研究中心；强化创新意识，力争把科研成果转化为临床治疗技术，早日实现总理期望“挽救更多生命”的嘱托。把总理的支持化作工作的底气。总理表示，“卫生部门需要什么政策，国家一定全力支持”，这为我们继续攻克癌症等重大疾病增添了巨大的底气和信心。此外，总理还鼓励药师发挥在合理用药、控制药占比、降低平均住院费用等方面的积极作用，为药师的转型明确了方向。把总理的期望化作工作的目标。总理说，协和医院是老百姓信任的大医院，老百姓都愿意到这里来看病，是因为这里的专家有本事。我们



将不负总理所托，努力提高医疗技术和服务水平，使协和医院成为百姓健康的守护神，为全面建成小康社会和助力“健康中国”作出更大的贡献！

### 医院院长 胡豫

离开医院前，总理再三嘱咐我们，要扛起医疗“国家队”的责任，为老百姓看得起病、看得好病排忧解难，努力把医院办成人民满意的医院。我们要以总理的到来为契机，以总理对医疗工作的期盼为目标，凝聚人心，共同努力，不辜负总理对我们的信任和嘱托。我们要把总理的激励化作工作的动力，进一步树立以病人为中心的服务理念，进一步加大临床和科研创新，继续为广大患者提供优质医疗服务，切实担负起守护百姓健康的使命。新年到来之际，希望全体协和人，在十九大精神的引领下，认真思考如何立足岗位，拼搏奉献，把医、教、研工作做得更好，把人民对美好生活的向往变成我们努力的方向，办人民满意的医院，开启百年协和新征程，为健康中国建设贡献力量。



2017年12月12日，是一个值得纪念，并将永远载入医院史册的日子——国务院总理李克强来院考察。总理的到来，让我们欢欣鼓舞，这是全体协和人的骄傲。

编者语

在即将到来的2018年，协和人将化机遇为动力，真正把人民对美好生活的向往，变成我们努力的方向，把人民的医院办成人民满意的医院！

## 校党委书记路钢作党的十九大精神宣讲

11月22日下午，党的十九大精神省委宣讲团报告会在同济医院召开，党的十九大代表、教育部“百人宣讲团”成员、湖北省委宣讲团成员、校党委书记路钢为同济医学院和三所附属医院的师生员工及医务工作者作专题报告。校党委副书记、副校长马小洁主持报告会。

路钢围绕党的十九大基本概况，深刻解读党的十九大精神以及认真贯彻落实党的十九大精神三方面展开宣讲。他从十九大报告的起草、两委会的推荐、党代表的产生及大会主要议程谈起，全面系统介绍了党的十九大报告八个方面的重要内容，并对我校继续深入开展十九大精神学习提出了具体的要求。

路钢指出，习近平新时代中国特色社会主义思想是党的十九大的灵魂，是十九大理论创新的最大亮点，是十九大最重要的贡献。他以习近平新时代中国特色社会主义思想为主线，将大会主题及主要成果、过去五年的历史性成就和历史性变革、中国特色社会主义进入新时代、我国社会主要矛盾的变化、两个一百年奋斗目标战略部署、我国经济社会发展重大战略部署及全面从严治党等八个方面一一展开，将十九大报告的丰富内涵深入浅出、准确生动地呈现给与会人员，为师生员工深入学习领会党的十九大精神起到了指导作用。

路钢强调，学习党的十九大精神，尤其要坚定

不移地推动全面从严治党。全体党员同志要把党的政治建设摆在首位，做到“正言、正行、正风、正气”。基层党组织要加强自身建设，成为宣传党的主张、贯彻党的决定、领导基层治理、团结动员群众、推动改革发展的战斗堡垒。党支部要充分发挥好教育党员、管理党员、监督党员和组织群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众的职责，引导广大党员发挥先锋模范作用。

路钢要求，医学院和附属医院应主动对照十九大报告中规划的未来发展的坐标图，认真谋划，积极思考下一步发展的动力在哪里，为未来进一步发展奠定基础。十九大报告提出，2035年中国要跻身

创新型国家前列，医学院和附属医院要承担相应的责任，在国家进入创新型国家前列的进程中起引领作用。同时，全校各单位也应以创新为视角，审视学校五年来的成就；以创新为核心，谋划“双一流”建设；再谋划、再部署、再出征，抓紧三年时间，决胜全面小康，基本完成一流大学的基础能力建设。

同济医学院全体班子成员及机关干部、各院系全体班子成员及机关干部、教职工党支部书记、学生党支部书记、全体辅导员；协和医院、同济医院、梨园医院党委班子成员、副处级以上干部、内设机构党政主要负责人和学校相关部门主要负责人等500余人参加了宣讲会。（华中科技大学）



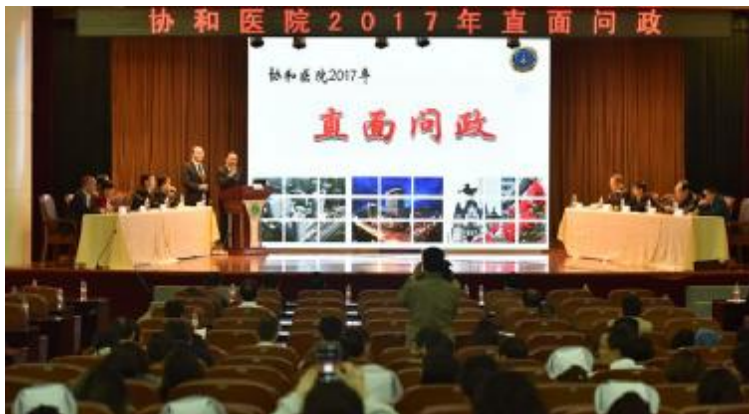
# 深化多院区协同发展 我院举行 2017 年“直面问政”

10月19日,在党的“十九大”胜利召开的第二天,我院成功举行2017年“直面问政”,以直面问题、敢于担当的特殊形式迎接“十九大”的到来。此次问政主题为“强化一体化管理,推进‘四位一体’战略布局”,以问题为导向,重点关注我院医疗同质化、学科特色化和一体化三个方面的问题。西院、肿瘤中心负责人、大外科主任、大内科党总支部书记,以及医务办公室、护理部、人事处、计算机管理中心、财务处、门诊办公室、党委宣传部、总务处8个职能部门的负责人接受了问政。

本次问政共三个篇章。首先问政“医疗同质化”在西院的推进程度,通过分析各项数据和医疗指标,着重对西院人力资源情况、本部科主任重视程度等进行分析,并通过比较、借鉴院内、院外的成功经验,探索分院区发展方向。接下来,以肿瘤中心为重点,从学科建设、临床技术与医疗质量、内外科协同发展等方面问政“学科特色化”。最后,以行政后勤职能部门为重点,从人员、物资、统筹、信息管理等问政“管理一体化”。问政通过大量图片、录音及数据分析,有理有据、生动详实地剖析了我在院在推进一体化进程中存在的不足,引人深思,发人深省。面对鲜活的影像资料和主持人犀利提问时,在场干部均“红脸出汗”,认真作答,并作出整改承诺。

问政过程中,院长胡豫有感而发,针对“医疗同质化”篇章作了精彩点评。他指出多院区同质化发展总体势头良好,但存在不平衡、不充分的地方,提出同质化应该是渐进式的,各院区在思想层面、管理层面、科室层面都应达到统一,强调医院要进一步完善顶层设计,科主任要强化执行力,派驻分院区的医师要增强进取心,共同推进医院一体化管理进程。

院党委副书记夏家红就“学科特色化”也进行了精彩点评。他指出“院有品牌、科有特色、人有专长”是学科特色化



的三个有力支撑,但就问政反映的现状看,品牌效应还不响,学科建设也亟待加强。他鼓励分院区医师团队加强科研平台建设,提升人才培养质量、提高科研成果产出率,为学科特色的打造奠定坚实基础。

院党委副书记、纪委书记汪宏波针对“管理一体化”反映的问题和不足,对职能部门提出了两点要求:一是大兴调查研究之风,迈开步子、走出屋子、深入一线地去了解分院区的真实情况和问题,不断提高领导干部认识能力、判断能力和工作能力;二是加强执行力,树立求真务实、脚踏实地的工作作风,不做表面功夫,切实有效地去督办、去落实、去解决分院区一体化管理存在的现实问题。

问政最后,列出了十大问题整改清单,包括多院区人力资源统筹规划、科主任分院区绩效激励革新、进一步加强多院区信息化建设等,问题具体,责任明确,将逐一督办到位,促进各职能部门履职尽责,推进医院管理效能提升。

党委书记张玉在总结讲话中指出,“直面问政”活动充分体现了巡视整改提出的“直面问题、敢于担当、立行立

改”的要求,针对本次问政暴露的问题,张玉书记提出了三点要求:一是医院管理层面,要做好规划,按照“1+3+N”发展战略,多点布局,着眼未来,同时要明确分院区定位,有所为有所不为,不断促进同品质医疗和差异化发展;二是职能部门层面,要强调实施,作为解决问题的参与者和督办者,要对照问题,不断完善制度,增强制度刚性,推动医院整体发展;三是临床科室层面,要增强整体意识,关心分院区管理,严格落实科主任负责制,做到责、权、利对等。最后,张玉书记强调要继续发扬巡视整改精神,直面问题、压实责任,以实际行动推动分院区的发展走进新时代。

问政由协和医院党委办公室主任袁柏春和医务办公室副主任周国锋主持。活动得到了现场观众的赞赏,他们普遍认为这种敢于曝光、敢于真问的监督形式值得肯定,同时希望问政的组织者和相关职能部门能够趁热打铁,将暴露的问题尽快解决,用实际行动给大家一个满意的答复。

(文/院纪委、监察科 张紫薇、李奕图/赵炯)

## 省委党建办

### 来我院检查指导基层党建工作

为深入贯彻党的十九大精神,进一步推进全面从严治党向纵深发展,11月30日,省委党建办主任李平一行,会同省委高校工委组织部、华中科技大学党委组织部领导,来我院督查调研2017年党建工作责任落实情况。

30日下午,调研会在我院外科二楼三会议室举行。会议由我院党委副书记、纪委书记汪宏波主持,协和医院领导班子成员及相关职能部门负责人参加了调研座谈会。

座谈会上,我院院长胡豫对督导组一行表示热烈的欢迎,并希望省委党建办与大学组织部对协和医院党建工作多提指导宝贵意见。随后,党委书记张玉从加强党的领导、推进党的建设、强化党风廉政建设、做好意识形态工作、加强思想政治工作、加强精神文明和医德医风建设六个方面介绍了协和医院2017年党建工作责任落实情况。

李平主任在座谈会中指出,在十九大对党建工作提出新要求背景下,本次督导调研意义重大,既是为了了解医院党建开展情况,也是为了推进湖北省党建工作谋思路找办法。对于我院党建工作,李平主任首先表示高度肯定,认为协和医院党建抓得严抓得实。同

时,他也对我院党建工作提出三点意见,一是要继续旗帜鲜明地抓好党建,树立党领导一切的理念,坚持党委领导下的院长负责制,充分发挥党组织的政治核心作用。二是要结合医疗行业特色抓实党建,把握医疗行业“为民服务”的宗旨,以党建为抓手不断提升服务质量、改善就医体验;把握医疗行业高层次人才多、专业性强的特点,把党管人才落到实处;把握医疗从业人员自我意识强的特点,着力营造风清气正、重视钻研的发展氛围;三是坚定不移压实党建责任,推进党建工作,发挥好领导班子带头作用,完成好党建规定动作,解决好党建“两张皮”问题,树立好党建先进典型。

为了解我院基层党支部党建工作开展情况,督导组一行还专程调研了我院心外科支部和手术室党支部,听取了两个支部党建工作开展情况,查看了“三会一课”活动记录,访谈了两个基层党员学习体会。李平主任对两个临床支部在医疗工作繁重的情况下,还能扎实做好基层党建工作表示充分肯定。他强调,医院要继续高度重视基层党建工作,使每个基层党组织都成为坚强的战斗堡垒。(文/程辉 图/赵炯)

## 机器人在协和医院手术室上岗 “大白”干了 4 个人的活



长江日报报讯(记者黄莹 通讯员涂晓晨 刘坤维)“一闪一闪亮晶晶,漫天都是小星星……”5日一大早,一个白白胖胖的机器人哼着歌穿梭在协和医院的走廊上。这个被医生护士们叫作“大白”,全国首个智能医用物流机器人系统,在武汉协和医院经过一年多试用,5日正式上岗,已全面取代协和手术室配送员的工作。

记者看到,这个会自助充电的“大白”有大半个个人高,宽约半米,容积190升,可载物200公斤,主要承担手术室医用耗材、器械、药品的配送工作。它在接收到手术室的申领指令后,会自己走到药房或供应室门前,等待库管确认身份打开货箱,扫码核对出库物品,再将物品运送到需要的手术室。

“收到来自41号手术室的送货任务。”“大白”聪明的大脑,可准确完成路线规划,耗材入库、申领、出库、配送、使用记录这一全过程。通过医用耗材“一物一码”,封闭运输和身份识别功能,做到谁申领、谁取货、谁使用、用在哪位患者身上,全过程追踪管理和信息透明。大大提高了配送效率,减少差错,降低人力成本。

“亲,您挡到我啦,请让一让!”“任务圆满完成,我该回去啦!”“大白”人性化的语音设置,配合自主定位、导航、行走、避障,能精准地将耗材送达各个手术室,它时常说出的萌语,给日常忙碌的手术室增添了活跃的气氛。

武汉协和医院手术室总护士长

高兴莲介绍,医院有90个手术间,是湖北地区手术量最大的医院之一,日手术量达到400台。以前,为了取器械耗材,手术室护士平均每台手术需要往返病房7-8次,约行走10000步。医院专门安排配送员来运送手术室物品,一个配送员负责6个手术间,人力资源浪费较大。

去年9月,协和引进两个智能物流机器人,各负责一个手术楼层,每层楼20个手术间。机器人容积大、负重高,跑一趟平均只要1.75分钟,平均每天能跑140趟,1个能抵4个配送员的工作,而且零失误,大大节约了人力成本。现在,有机器人的手术楼层,已经见不到配送员了。

除了物品配送,“大白”还可以进行医用耗材的使用分析和成本核算。根据手术类型不同,设定不同种类耗材使用占比指标,以此进行医用耗材使用绩效评估,促进医用耗材的合理使用,节约成本支出。

据了解,一台智能医用物流机器人造价约200万元。协和上岗的两台均由上海钛米机器人公司研发。

“护士少跑一点,就可以把时间尽量多地留给病人。”武汉协和医院副院长张强说。引进手术室物流机器人,方便了医疗物资管理,降低了医院运营成本,最终更好地保障了患者利益。

今年7月,国务院发布《新一代人工智能发展规划》。此前,达芬奇手术机器人、全自动发药机等智能设备已在协和投入使用。

## 会通内外 共育德才

# “医院 + 财经”双一流人才培养基地 签约仪式成功举行

2017年12月4日,我院与中南财经政法大学“医院+财经”双一流人才培养示范基地签约仪式在我院举行。中南财经政法大学校长杨灿明、副校长姚莉、会计学院院长张敦力、院党委书记肖翠祥,与协和医院院长胡豫、党委副书记夏家红、总会计师刘波等出席仪式,会议由总会计师刘波主持。

签约揭牌仪式于上午11点开始,协和医院院长胡豫和中南财经政法大学校长杨灿明先后致辞。胡豫院长指出,中南财经政法大学作为国家“双一流”项目建设高校,学术实力雄厚,校友资源丰富,他特别提到新一届中央委员和纪委委员中各有三位财大校友,彰显了中南财经政法大学的学术和社会影响力。而协和医院作为华中地区的医疗辐射中心,门诊量、出院人次等多项指标位居全省前列。现阶段我院发展逐年加快,体量稳步提高,与中南财经政法大学的交流是提高医院的运营效率、管理水平的现实需求。胡院长希望双方以此为契机,共同开创友好合作,协同发展的美好局面。

杨灿明校长表示协和医院的科学研究、人才培养有内涵,有层次,同时对协和医院在公共卫生事业做出的不懈努力表达了高度的赞赏。杨校长认为学校之间的交流,学科之间的交叉是学校学科建设的大事,本次合作顺应了时代的潮流。财大的经济学、管理学、法学三大强势学科均与医院的发展密切相关,而此次以会计学这一财大顶尖学科为抓手开展的项目合作开创了融合理论与实务的新模式。在全国范围内尚属首例。他希望在未来双方将合作进一步细化,打造成为行业交流的标杆,在其他



学科继续拓展。

随后,协和医院院长胡豫和中南财经政法大学校长杨灿明签订了“医院+财经”双一流人才培养示范基地共建协议书并共同为双一流人才培养示范基地进行了揭牌。此次合作是提高医院的运营效率、管理水平的现实需求,亦为进一步提升学校产学研的合作深度。双方希望以此为契机,资源共享、优势互补,共同发展和更好地培养具备专业财经知识和医院管理能力的高素质人才队伍,以互利互惠、携手共赢为导向,以专家交流、课题研究、教学实习等项目为抓手,合力开创理论与实务的新模式。

仪式后,其他与会代表就医院+财经的培养问题进行了深入的交流。协和医院财务处副处长、中南财经政法大学校友郭靖提出,当前政府会计的受众面相对较小,而医院又属于行政事业单位里最具行业特点的一类,更接近市场化运营,有极强的特殊性。科班出身的应届毕业生对医院往往缺乏了解,业务上手较慢,与此同时,国家对医疗卫生行

业的监管越来越严,医院对财务管理的要求越来越高,高素质人才的缺口日益加大,而这正是学校层面能给予医院人才供给的优势。中南财经政法大学会计学院院长张敦力院长对此深表赞同,并代表会计学院就开设财务管理医院方向课程等具体问题深入交换了意见,并强调尽快将相关构想落到实处。

近年来,我院高度重视高素质人才队伍在医院经济管理提升中的重要作用,加强对职工的教育引导,搭建创新管理人才平台。2015年以来,我院财务处已经为“全国会计领军(后备)人才”、“国家卫生计生行业经济管理领军人才”、“国家卫生计生委预算单位经济管理后备领军人才”等项目输送优秀人才近二十人。值此深化医改持续推进,政府会计改革势在必行的双重节点,“双一流”人才培养基地的建立体现了我院整合理论与实务的决心,打造医院管理新模式的远见,开拓医院发展新思路的魄力。

(财务处)



## 始终坚持不给病人乱打吊针,三年仅开出一张门诊输液单 我院陶晓南教授获全国网友点赞

楚天都市报 11月29日(记者刘迅 通讯员黄冬香 涂晓晨 张方方)感冒咳嗽看个门诊打几天吊针,无论是在大医院还是小诊所,无论是在患者印象里还是医生处方中,这都是再普通不过的事情了,但是对于一位60岁的“大咖专家”而言,不给门诊患者开输液处方,却是坚守了22年、不可轻易逾越的红线。

这位专家,就是武汉协和医院呼吸内科陶晓南教授,他不仅自己几乎不开门诊输液处方,还这样去教导他的学生。

### 女白领要求门诊输液遭到拒绝

上周,29岁的女白领孙宁来到协和医院呼吸内科,找陶晓南教授复查。相比于首次就诊,她咳嗽已明显缓解,陶晓南叮嘱她平时多观察,注意不要受凉,避免刺激呼吸道黏膜。

“我之前咳了3个月,药吃了不少,一直好不了。”孙宁向楚天都市报记者回忆说,不久前她受凉感冒,头痛、流涕拖了半个月,吃了感冒药症状好转,但咳嗽一直没断根,尤其到晚上整夜咳得睡不着。她去了几家医院就诊,有的说是哮喘,也有说是上呼吸道感染,治了几个月也没有好转。

当时陶晓南查看孙宁X光片、血检均无异常,判断为典型的感冒后咳嗽,并开出处方——多休息、多喝水、按时服用止咳药,总费用仅30多元。

“咳了这么久,不打针能好吗?”孙宁有点不放心,提出打几瓶吊针,以求“好得快一点”,但陶晓南给出的回答是:“感冒后咳嗽很常见,打再多消炎针都没用”。

“以为输液就能好得快是治疗误区。”陶晓南说,如果抽血、X光结果没问题,只靠口服止咳药减少咳嗽次数,让充血、水肿的呼吸道休息好了,咳嗽才能痊愈,不然打再多抗生素都是白搭。

### “劝退”输液患者成家常便饭

熟悉陶晓南的人都知道,他坐诊开处方的原则是:门诊只开口服药,病情达到入院指征才输液,通俗地讲就是“能口服治疗的绝不输液”。从1995年开始坐专家门诊以来,他“劝退”了无数主动要求输液的患者,疗效却有口皆碑。

11月15日,楚天都市报曾陪同陶晓南教授坐诊,在当天接诊



的25位患者中,仅有3人开出了口服抗生素,而没有1例门诊输液,就连轻度肺炎也不在他的输液范围。当天,60岁的张先生因发现肺部结节从襄阳来汉就诊,陶晓南查看CT片后判断结节很可能是肺部感染,开了口服消炎药后嘱咐其定期复查,如症状继续加重再考虑输液,并建议他就当地医院住院输液,以确保医疗安全。

陶晓南解释说,抗生素进入体内后,只有血液内药物到达一定浓度,才有足够威力与细菌“对抗”。呼吸系统疾病较多使用的头孢、青霉素类抗生素,都属于“时间依赖性”抗生素,因在体内代谢快,需要每天滴注2-4次才能使血液内的药物维持在一定浓度,而门诊输液一天一针,血药浓度较难维持,“打个比方,抗生素进入体内准备和细菌作战,但后备军跟不上,连续反复几次后,不但没有消灭细菌,反而培育出更难对付的耐药菌,这也是很多人反复输液,但病情难以好转的原因。”

更重要的是,输液本身存在风险。陶晓南说,输液是将药液直接注入人体静脉,但任何形式的开放人体静脉通道都有风险,轻的可能只是出现皮疹或注射局部疼痛,重的可能发生过过敏性休克,甚至死亡。发生危险时患者若在门诊还可能及时处置,若已经离开医院则非常危险。替别人“补”了一张门诊输液单

无论是在三甲大医院,还是社区卫生服务中心,医生给门诊患者开输液都是“普遍到泛滥”的事情。近年曾有权威数据显示,我国一年医疗输液104亿瓶,相当于1亿人口每人输了8瓶液,远远高于国际

上2.5至3.3瓶的平均水平。

那么,陶晓南真的能够做到门诊处方“零输液”吗?在武汉协和医院门诊办,记者调取了陶晓南近3年来的门诊处方“档案”,在数千张处方中按月逐条查询,结果令人震惊:自2015年以来,他仅在今年3月8日开出过1例门诊输液处方。

虽然过去了大半年,陶晓南依稀记得这张打破“零记录”的处方单,笑称当时是“破例为之”。

陶晓南回忆说,当天下午门诊时,一名男性患者提出要开4天门诊输液。根据症状和检查结果,判断其可能为支气管炎,肺部合并有轻微感染。虽然陶晓南更倾向选择口服抗生素治疗,但患者前一天已通过别的医生开始接受静脉输液治疗,只是当时因故药没有拿足,3月8日再次就诊只是为了补一张开药处方而已。

陶晓南说,考虑到患者已经开始输液治疗,在不违反治疗基本原则的前提下,他退让了,但再三叮嘱输液有任何不适,一定要及时向医护人员反应。

### 不滥输液降低患者就医负担

不滥开输液治疗带来了一个显著的好处,就是直接降低了患者治疗费用,减轻了就医负担。楚天都市报记者了解到,2017年1至10月,陶晓南的门诊次均费用平均为190元,次均药费为40.5元,人均药占比仅为20%左右。

“合理诊疗应是医生最基本的底线。”陶晓南说,医生应该具备过硬的临床经验,对患者应怀责任心,不能让患者身心脆弱时还得承

受无谓的“药物轰炸”。为了对患者尽到责任,保证坐诊质量,陶晓南每天限挂27个号,且坐诊时间会提前半个小时,目的是把时间留给患者,好与他们充分沟通病情,耐心告诉病人如何正确面对与治疗疾病、为什么输液建议住院治疗等。正因如此,他在患者中威信很高,许多人慕名找他看病。

此外,陶晓南坐专家门诊时还习惯轮流带学生,尽量把自己的医术与思想传递给年轻人,“我总跟年轻医生强调,你们的手一抖,患者大几千块钱可能就没了,医生不光要有医术,更应有医德,医学才有温度与未来。”

2016级医学生于凤娇感慨说,自己跟着陶教授坐诊1年多,从未见他的门诊处方开出过静脉注射,哪怕是轻微肺炎都主要靠口服抗生素控制,确有输液指征的,他一定会建议患者住院滴注,远在外地的患者则建议回到当地住院治疗。不该开的药医生应“严守”

事实上,“能口服不肌注,能肌注不静滴”是世界卫生组织的用药原则,在许多发达国家输液是迫不得已才使用的“最后方式”,然而在国内,输液室成为医院最忙碌的地方之一,尤其大医院输液室更是常常人满为患,在这种“大环境”下,陶晓南的坚守尤其难能可贵。

“输液滥用严重,医患双方都有一定责任。”陶晓南直言不讳地说,一方面,部分患者误以为打针比吃药好得快,却并不了解滥用输液的风险,常常主动要求输液;另一方面,出于利益驱动,部分医院和医生选择迎合患者要求,甚至主动热衷开输液处方。

据了解,输液是引发药物不良反应最主要的因素,每年因不安全注射导致死亡的人数在39万人以上。目前安徽、浙江等省已明确出台对门诊输液的限制性措施,直至全面取消,武汉一些大医院也开始逐步取消门诊输液。不过,虽然取消门诊输液已成为大势所趋,但因为种种原因,在实施过程中仍遇到不少阻力。

对此,陶晓南表示,解决过度输液问题需要全社会共同努力,转变医患双方的用药观念,从制度上与技术上实现合理用药,“但不管怎样,医生心中一定要有病人,哪怕只有万分之一的风险,医生也应该考虑周全,不该开的药就该‘严守’。”

## 人民日报官微头条点赞陶晓南 22年坚守背后是对职业的敬畏

楚天都市报(记者刘迅 通讯员黄冬香 涂晓晨 张方方)坚守合理诊疗红线,不滥开输液处方,既保障了用药安全,又减轻了就医负担。武汉协和医院呼吸内科主任陶晓南教授的事迹经楚天都市报连续报道后,关注度持续升温,全国多家门户网站与媒体官微转发,引来数万网友点赞。

昨日,人民日报官方微信信号在头条位置,以《这个专家出名了!记者调取他开的数千张处方,结果让人震惊!》为题,全文转发了楚天都市报官方微信信号关于陶晓南教授的报道,短

短16分钟阅读量即突破“10万+”。截至当晚11时,获点赞近3万个,并有大量网友留言。网友“太阳”说:“能有这样的医生是患者的福音。”网友“洪老邪”说:“这种有医德的医生是榜样,必须要传播出去,点赞!”网友“勿侥幸”更是直接寄语:“希望每个医生都能像陶教授一样。”

“医务人员要对生命负责,身上责任重大,陶教授体现的是一种高尚的职业精神。”华中科技大学医学院健康政策与管理研究院院长方骞鹏表示,当前少数医院以及个别医务人员职业精神缺失,医疗市场存在

过度医疗和诱导需求的问题,导致“小病大治”、“大处方大检查”等情况频发。目前国家大力推进医改,就是要控制医疗费用不合理增长,给患者提供更安全、有效、价廉的服务。针对三级医院如何控制门诊费用在总收入中的占比问题,陶教授的做法是一项很好的实践。

“并不是说患者费用越低越好,我们强调的是合理治疗。”协和医院党委副书记夏家红教授表示,在医改的大背景下,大型公立医院都在想办法降低患者医疗费用,但如何合理用药并不是一刀切,陶教授的

做法回归了医疗的本源,非常具有代表性。

协和医院院长胡豫教授认为,陶晓南教授多年来坚持合理诊疗,减轻患者负担,体现了他高超的医术、高尚的医德,也是大型公立医院坚持公益性、以病人为中心,努力控制医疗费用不合理增长,提供优质医疗服务的写照。

协和医院党委书记张玉教授表示,陶教授每张处方的背后,是一份良心医者的职责所在,更是一位共产党员不忘初心的情怀,将号召全院医务人员向他学习。

## 药学部微电影《曹操》获奖

主角两项大奖。

10月27日晚,来自TDM专业委员会的专家、微电影剧组,以及全国400多名药师共同出席了本次药学微电影颁奖典礼。全国46个单位、50余部影片角逐本届微电影各项大奖,其中我院药学部的

参赛作品-《曹操》获得最佳编剧、最佳导演、最佳摄影、最佳男主角、最佳女主角五项提名,成为本届微电影获得提名最多的一部影片,并最终获得最佳编剧、最佳男主角两项大奖。

本次药学微电影由中国药理

学会治疗药物检测专业委员会组织举办,该活动以“药学·情怀·人生”为主题,旨在携手全国药师,通过微电影传递服务、诉情怀,话人生的精神风貌,展现了医院药学的美好明天!

(药剂科)

## 金润铭教授当选湖北省医学会 儿科专业委员会主委

2017年11月28日,湖北省医学会儿科分会换届选举大会在武汉举行,我院儿科主任学术带头人金润铭教授成功当选湖北省医学会儿科分会第九届主任委员。

本次换届大会由湖北省医学会潘旭初秘书长主持完成。会议经第八届委员会全体委员协商,我院儿科金润铭教授凭其在儿科教学科研临床领域的学术声望及多年来对学会工作的巨大贡献,成功当选本届委员会主任委员。同时,我院新生儿科主任王琳教授继续担任湖北省医学会儿科分会常委,儿科副主任吴小艳教授与白燕教授担任湖北省医学会儿科分会委员。

金润铭教授作为协和医院儿科学科带头人,在学科建设方面通过搭建学术平台、近年来通过多种途径将科室人员分别送往美国德国等国家深造学习,归国人员在科研方面取得了丰硕的成果。据不完全统计,自2014年至今,协和医院儿科已获得十余项国家自然科学基金资助,在全国儿科专业领域排名领先。

金润铭教授现任华中科技大学同济医学院附属协和医院儿科主任、儿童血液科主任,国家二级教授。兼任中华医学会儿科分会医学教育委员会副主任委员、中国医促会妇儿专家委员会委员、中国医促会儿科学会常委、中华医学会儿科罕见病学组组长、中国医师学会儿童血液肿瘤专业委员会副主任委员、中国医师学会儿科整合专业委员会副主任委员、中国优生科学协会儿科临床与保健分会副主任委员、中华医学会儿科学会血液专业委员会MDS亚专业组组长、中国抗癌学会儿童肿瘤专业委员会常务理事、中国医药教育学会儿科专业委员会常委、中国遗传学会湖北省分会副理事长、中国医促会湖北省儿科学分会副主任委员、湖北省特殊儿童康复学会副会长、湖北省抗癌学会儿童肿瘤专业委员会主任委员、湖北省儿科学会血液学组组长、武汉市儿科学会主任委员,中华医学会医疗事故鉴定专家、湖北省暨武汉市医疗事故鉴定专家、国家卫计委临床路径及抗生素应用专家指导组成员、国家卫计委儿科合理用药专家组成员、儿科规范化培训专家委员会委员。金润铭教授继2014年当选湖北省医学会儿科分会第九届主任委员后,当选湖北省医学会儿科分会第九届主任委员,进一步体现我院儿科在国内专业领域中的重要地位和综合实力。(徐佳伟)

## 夏家红教授当选湖北医学会 胸心外科学会主委

由湖北省医学会组织举办的湖北省医学会胸心外科分会第五届委员会换届会议,于2017年12月4日在武汉汉口纽宾凯国际酒店召开。第五届委员会成员参加了本次会议。

在换届选举会议上,第五届主任委员董念国教授在会议上发言。总结在任期间,在国内外学术交流、继续教育、培养中青年医师和网信建设等方面开展的大量工作并取得成绩;同时期待新一届委员在推动我国胸心外科学发展上发挥更大的作用。随后,湖北省医学会领导主持换届选举工作。与会代表经过认真讨论,选举产生湖北省医学会胸心外科分会委员会第六届委员,夏家红教授任主任委员。夏家红教授表示,感谢各位专家的信任与支持,今后一定再接再厉,再创佳绩,为湖北省心血管事业的发展做出贡献。(心血管外科)

## 伍钢教授当选湖北省医学会 放射肿瘤治疗学分会主委

12月8日,湖北省医学会放射肿瘤治疗学分会换届选举大会在江城武汉举行。我院肿瘤中心主任伍钢教授当选湖北省医学会放射肿瘤治疗学分会第七届委员会主任委员。

北省医师协会副会长兼湖北省医学会秘书长潘旭初在会上讲话并宣布,伍钢教授凭其在放射肿瘤治疗学领域的学术声望及多年来对学会工作的巨大贡献,成功当选第七届湖北省放射肿瘤治疗学分会主任委员。

伍钢教授作为协和医院肿瘤学学科带头人,在学科建设方面通过搭建学术平台、引进高级人才、塑造团队文化,带领着我院肿瘤学成为国家卫计委临床重点专科建设单位,学科实力逐日彰显。放射肿瘤治疗学分会将在伍钢教授带领下,在广大会员的团结支持下,充分发挥行业服务、协调、自律、维权、监督、管理作用;弘扬以德为本,救死扶伤人道主义的职业道德,努力提高我省肿瘤放射治疗水平和服务质量,为人民健康服务。(王琼)



十九大学习进行时

## 院党委书记张玉宣讲党的十九大精神

12月18日下午,党的十九大精神宣讲会在协和医学院教学五楼成功举行。我院党委书记张玉担任主讲人,第一临床学院党总支、肾内科党支部、部分研究生代表、机关四支部师生党员代表两百余人参加了学习,现场座无虚席,气氛热烈。党委宣传部部长黄冬香主持宣讲会。

张玉书记以“不忘初心,牢记使命——学习贯彻党的十九大精神”为主题展开宣讲,他指出,“初心”就是要为人民谋幸福,“使命”是为民族谋复兴。宣讲内容围绕十九大概况、十九大精神宣讲和如何贯彻落实十九大精神三个方面展开。

张玉书记首先从十九大的会前准备、大会议程及大会盛况三个方面介绍了十九大里程碑式的意义。接着,他从“党的十九大主题及主要成果”、“过去5年的历史性成就和历史性变革”、“习近平新时代中国特色社会主义思想”、“中国特色社会主义进入新时代”、“我国社会主要矛盾的变化”、“两个一百年奋斗目标”、“我国经济社会发展重大战略部署”、“坚定不移推进全面从严治党”八个方面进行详细介绍,带领大家深刻理解党的十九大报告。

在宣讲的过程中,张玉书记还结合青年学生成长的实际需要,对十九大报告的相关内容进行了着重宣讲。结合医学生所处的医疗卫生行业,张玉书记着重强调了十九大报告中与医疗卫生领域相关的内容。围绕报告中的“健康中国”战略,他强调,当代医学生是“健康中国”战略的未来参与者与实施者,应思考如何为健



康中国贡献自己的力量。当谈到十九大报告中与青年学子息息相关的“双一流”建设、全方位公共就业服务、鼓励引导人才流动、坚定理想信念等内容时,张玉书记激励在场学生,要积极主动学习,以习近平新时代中国特色社会主义思想为行动指南,按“六有”青年的标准要求自己,不忘初心跟党走,将青春梦融入中国梦的伟大实践中,在追求个人价值的同时不负社会的使命与担当。

对于如何学习宣传贯彻好十九大精神,张玉书记从三个层面对在场学员提出要求。他指出,首先要贯彻中央对学习宣传贯彻党的十九大精神的要求,在学懂、弄通、做实上下功夫,要拿出实实在在的举措,以“钉钉子”精神全面

抓好落实。其次,对于党员,要牢记入党誓词,为中国人民谋幸福,为中华民族谋复兴,坚定不移,终生不渝。最后,对青年医学生来说,他鼓励广大青年学生要努力学习,锻造本领,勇于担当,通过练好内功,增长本领,增强创新意识,早日成为医学创新人才!他强调,青年学生党员和入党积极分子要通过党的十九大精神的学习,扣好世界观、人生观、价值观的第一颗纽扣,牢记时代赋予的光荣使命,在新时代的新征程中,把个人命运与学校医院的命运、国家命运、民族命运紧密联系起来,在实现中国梦的生动实践中放飞青春梦想,在为人民利益的不懈奋斗中书写人生华章,在为祖国医学事业发展进步的奉献中绽放青春光芒。

肾内科党支部书记付玲教授和第一临床学院党总支副书记刘亚玲副教授分别分享了学习感受。付玲书记表示,作为医务工作者,应立足本职,构建和谐医患关系,不辜负党和人民的期盼,投身“健康中国”事业,将十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想真正落实在行动上;刘亚玲书记表示,十九大报告对健康和教育事业提出了新要求,第一临床学院党团支部应加强十九大精神学习、锻造本领,为健康梦、中国梦的实现贡献出自己的力量。

宣讲会在师生党员们的掌声和热烈讨论中圆满结束。

(党委宣传部、第一临床学院)

## 夏家红副书记到骨科党支部宣讲十九大精神

2017年12月14日下午2点30分,我院党委副书记夏家红来到骨科党支部在骨科27楼小教室宣讲十九大精神。出席本次支部会议的有骨科主任邵增寿教授、骨科副主任杨操教授、党支部书记李进书记、外科片总护士长李素云老总以及支委会成员等党员同志。

本次大会由组织委员叶树楠教授主持,首先,叶教授汇报了党员到场情况,骨科党支部全体党员共72名,应到67人,实到48人,可进行有效的党支部大会。

大会伊始,党委夏家红副书记说道:12月12日是我们协和人幸福的日子,因为这一天李克强总理来到我院看望了白血病患者和医务人员,并与医生交流了解了重大疾病攻关进展。他表示,总理的到来是对协和医院医务人员工作的肯定,总理的鼓舞将会激励着协和人继续办人民满意的大医院,并借此机会对医院的医务工作提出了高度评价。

接着,夏书记就党的十九大会议内容和会议精神做了总结和传达。

“对于党的十九大提出了的新理念、新举措,党员同志们需要多思多想、准确领会,努力掌握党的十九大精神的政治意义、历史意义、理论意义以及实践意义。”夏书记从党的十九大概况以及如何深刻理解、贯彻党的十九大精神等方面向在座的党员同志们进行了详细解读。夏书记还强调,作为一名党员,要有政治敏感性,要时刻关心国家大事,并与党中央保持高度一致,不忘初心、牢记使命,做出应有的贡献。

夏书记授课结束后,周文娟护士长宣读了骨科党支部2017年度工作总结。回顾即将过去的一年,骨科党支部坚持在协和医院党委的正确领导下,不忘初心、牢记使命,坚持党要管党、从严治党主线,牢牢把握服务中心、建设队伍两大核心任务,一方面重视党建工作,推进党建工作与临床工作齐头并进;另一方面促进支部建设规范化,努力争创标杆党支部。未来,骨科党支部在李进书记的带领下将继续稳步前行,努力建设和谐骨科。

接着,预备党员陈婷同志,陈叶玲同志以及入党积极分子谢馨同志宣读转正申请书及入党志愿书,其各自的人党介绍人对三位同志的工作情况、业务能力以及思想政治、综合素质等方面作了充分的肯定与高度的赞扬,陈婷等三位同志也得到在场全体党员同志的认可,在投票表决时均以全票通过,继续接受党组织的考察!

大会的最后,党支部书记李进教授对本次支部大会作了总结。他表示,本次大会不仅迎来了3名优秀的党员和积极分子,也增进了党支部所有同志之间的沟通交流,使党支部更加紧密团结。而全体党员同志都需要严格要求自己,突出思想上的优势,起到模范带头作用,成为周围人心目中的“优秀共产党员”。(罗斯斯、周文娟、李进)

## 黄恺副院长到眼科党支部传达学习十九大精神

为响应党的十九大号召,更好地学习贯彻党的十九大精神,2017年12月12日下午,黄恺副院长来到眼科20楼教室开展学习宣传贯彻党的十九大精神。眼科以姜发纲书记,张明昌主任为代表的支部领导干部及支部其他普通党员共32人积极参会。

黄院长结合自身学习心得,对党的十九大主题,十九大主要成果,习近平新时代中国特色社会主义思想,过去5年的历史性成就和历史性变革,新时代中国特色社会主义思想,我国社会主要矛盾的变化等内容进行了详细解读。接着,黄院长还对认真学习贯彻党的十九大精神提出了四点要求,并就党员身份的荣誉感、党员以及党员干部的人党使命、政治信仰等方面分享感悟,强化了我们党员在新时代下的信仰。最后,黄院长要求我们以创新为视角,审视学校五年的成就,以创新为核心,基本完成一流大学的基础能力建设,部署谋划“双一流”建设,指明行动方向,结合自身发展,不忘初心,砥砺前行。

透彻深入的宣讲,鲜活生动的解读,眼科支部党员同志们深受教育鼓舞。同志们纷纷表示,要进一步带着感情、带着责任学习党的十九大精神,深刻领会报告的丰富内涵,把思想和行动统一到党的十九大精神上来,以习近平新时代中国特色社会主义思想为行动指南,不忘初心,牢记使命,奋力走好新时代的长征路。(眼科)

## 汪宏波副书记到急诊外科党支部宣讲十九大精神

2017年11月21日,协和医院急诊外科党支部组织专题学习,学习落实党的十九大精神。会上,汪宏波副书记指出:十九大报告是新时代中国共产党人的宣言书,是中国人民团结奋进的航标灯,是中华民族决胜全面小康、建设社会主义现代化强国的动员令,具有重大政治意义、理论意义、实践意义。认真学习习总书记的十九大报告,令人鼓舞催人奋进,通篇体现了习近平新时代中国特色社会主义思想,阐明中国特色社会主义新时代基本方略,描绘了宏伟蓝图。作为医务工作者,我们要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,深入学习、深刻领会、扎实落实十九大精神,结合医院工作实际,按照中央的总体部署,推动医院发展,为人民健康服务。

汪书记以《学习党的十九大精神体会》为题,向急诊外科党支部介绍了自己的学习体会,他指出:党的十九大博大精深,我们要更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围,牢固树立“四个意识”,认真学习宣传、贯彻落实十九大精神,推动广大党员深刻领会、准确把握十九大精神实质,切实把全科党员思想和行动统一到十九大精神上来,把力量凝聚到实现十九大确定的各项任务上来。报告作出了中国特色社会主义进入新时代的科学判断,确立了新时代中国特色社会主义思想。汪书记就如何抓好十九大精神的学习宣传贯彻工作提出三点意见:一是读原文、领悟内涵,宣传学习十九大精神实质;二是学习落实十九大精神,脚踏实地,讲党性、讲担当、讲落实;三是全方位、全过程提供健康服务,确保各项任务顺利完成,推动医院发展。

在学习中,大家分享了学习党的十九大精神心得体会,并结合自身生活、工作、学习经历,从带头强化“四个意识”、树立学习意识、发展意识、人才意识、实干意识、创新意识、奉献意识,新的历史起点下的能力构建和提升进行了全面解读。真正做到学懂、弄懂、做实,坚持党员干部带头学,要理论联系实际、学用一致,把力量凝聚到全力推动医院各项发展的任务上来,做出自己最大的贡献。

(急诊外科党支部)

## 彭义香副书记到小儿外科党支部宣讲十九大精神

12月14日下午,协和医院小儿外科党支部组织了学习贯彻党的十九大精神宣讲报告会,由协和医院党委彭义香副书记作宣讲。宣讲会由小儿外科党支部书记董强松主持,支部党员共14人参加了此次学习。

宣讲会上,彭书记系统地阐述了党的十九大主要精神和丰硕成果;深入解读了党的十九大精神的思想精髓与核心要义,既有理论高度又有思想深度,既有宏观视野又有实践指导。彭书记指出中国特色社会主义进入了新时代,我们要拥抱新时代,践行新思想,迈上新征程,实现新目标。高举中国特色社会主义伟大旗帜,不忘初心、牢记使命,全面落实以人民为中心的发展思想,精准对接人民群众健康需求,深入实施健康扶贫工程,持续改善医疗服务水平,促进卫生事业更加平衡更加充分发展,不断增强人民群众的获得感和幸福感。同时,彭书记通过结合我科实际情况,仔细分析目前存在的问题,并提出了中肯的改进意见。

通过学习,与会人员更深刻地体会十九大精神,通过学习讨论,结合当前医改新形势及学科实际情况,小儿外科党支部党员同志纷纷表示将在院党组织的引领下,以更加饱满的精神状态投入到为医疗服务的工作中去,为医疗事业的健康发展和小儿外科的提升与发展做出新的更大的贡献。锐意进取、埋头苦干,推动小儿外科及医院各项工作实现新发展、迈上新台阶,为决胜全面建成小康社会、夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利添砖加瓦。

(小儿外科党支部)